

APSTIPRINĀTS
SIA “Vīgants” dalībnieku sapulcē
Nr. 1-1., no 28.05.2021.

**SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU
„VĪGANTS”**

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA

2021.-2024. GADAM

SATURS

IEVADS	3
1. VISPĀRĒJA INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU	4
1.1. Veiktie maksājumi valsts un pašvaldības budžetā.....	5
1.2. Organizatoriskā struktūra.....	5
1.3. SIA “Vīgants” piederošā nekustamā un kustamā manta.....	6
1.4. Uzdevumi un funkcijas.....	7
2. INFORMĀCIJA PAR BIZNESA MODELI, TAI SKAITĀ SIA “VĪGANTS” PAKALPOJUMIEM.....	8
2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana.....	8
2.2. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana.....	12
2.3. Ūdensapgāde, kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana.....	14
2.4. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana.....	16
2.5. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana; ielu un ceļu ikdienas uzturēšana.....	19
2.5.1. Ielu un ceļu ikdienas uzturēšana.....	19
2.5.2. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana.....	19
2.5.3. Kapsētu uzturēšana.....	20
3. SIA “VĪGANTS” STIPRO UN VĀJO PUŠU ANALĪZE.....	21
4. TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU APRAKSTS.....	23
4.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana.....	23
4.2. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana.....	23
4.3. Ūdensapgāde, kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana.....	24
4.4. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana.....	24
4.5. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana; ielu un ceļu ikdienas uzturēšana.....	24
5. VISPĀRĪGIE STRATĒGISKIE MĒRĶI.....	25
5.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana.....	25
5.2. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana.....	25
5.3. Ūdensapgāde, kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana.....	25
5.4. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana.....	26
5.5. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana; ielu un ceļu ikdienas uzturēšana.....	26
5.6. Veicamie uzdevumi vispārējo stratēģisko mērķu izpildei 2021.-2024.gadā.....	26
6. FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI.....	28
6.1. Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji.....	28
6.2. Nefinanšu mērķi.....	29
6.3. Prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam.....	30
6.4. Peļņas vai zaudējumu aprēķins.....	30
6.5. Bilance.....	30
6.6. Naudas plūsma.....	31
7. VIDĒJĀ TERMIŅA DARBĪBAS PLĀNS 2021.-2024.GADAM.....	32

IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „VĪGANTS”, (turpmāk - SIA “Vīgants”), vidēja termiņa darbības stratēģija (turpmāk tekstā - Stratēģija) ir vidēja termiņa dokuments, kas izstrādāts laika posmam no 2021.gada 28.maija līdz 2024. gada 31.maijam, turpmāk tekstā – Plānošanas periods.

Stratēģija izstrādāta pamatojoties uz kapitālsabiedrības rīcībā esošajiem un plānotajiem resursiem un kapitālsabiedrības darbības un attiecīgā tirgus izvērtējumu, kā arī ņemot vērā:

- Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likumu;
- Salas novada attīstības programmu 2019.-2025. gadam;
- Salas novada domes 2020.gada 27.janvāra noteikumu Nr. 2020/1 “Salas novada pašvaldības kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības noteikumu” prasības.
- kā arī citiem ārējiem un iekšējiem normatīvajiem aktiem.

Stratēģijas izstrādes gaitā ņemti vērā Salas novada Attīstības programmas 2019. – 2025. gadam un Salas novada Ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2030.gadam noteiktie mērķi, to prioritātes un pakārtotie rīcības virzieni. Stratēģijā definēti uzņēmuma stratēģiskie mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, uzņēmējdarbības iespējas, draudi un risku analīze, tirgus analīze, klientu raksturojums, un ekonomiskais izvērtējums, kā arī noteiktas darbības prioritātes un tām pakārtotie uzdevumi 2021.–2024.gadam.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts, investīciju piesaiste, kā arī citi faktori, kas ietekmē SIA “Vīgants” finanšu situāciju. Stratēģija ir pamats SIA „Vīgants” turpmākās darbības virziena noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus.

1. VISPĀRĒJĀ INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU

Sabiedrības nosaukums: Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „VĪGANTS”;

Sabiedrības juridiskais statuss: Sabiedrības ar ierobežotu atbildību;

Reģistrācijas numurs: 55403000931;

Pievienotās vērtības nodokļa maksātāja reģistrācijas numurs: LV55403000931;

Juridiskā adrese: Susējas iela 9, Sala, Salas pagasts, Salas novads, LV-5230;

Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā: 14.04.1992.

Reģistrācijas datums Komercreģistrā: 27.02.2004.

1992.gada Uzņēmumu reģistrā tika ierakstīts Salas pagasta pašvaldības uzņēmums “VĪGANTS” un 2004.gadā tas kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Vīgants” tika reģistrēts Komercreģistrā.

Sabiedrības darbības veidi, NACE klasifikators:

- 1) Augkopība un lopkopība, medniecība un saistītās palīgdarbības (01);
- 2) Pārējās ieguves rūpniecība un karjeru izstrāde (08);
- 3) Elektroenerģijas, gāzes apgāde, siltumapgāde un gaisa kondicionēšana (35);
- 4) Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde (36);
- 5) Notekūdeņu savākšana un attīrīšana (37);
- 6) Atkritumu savākšana, apstrāde un izvietošana, materiālu pārstrāde (38);
- 7) Sanitārija un citi atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumi (39);
- 8) Ēku būvniecība (41);
- 9) Inženierbūvniecība (42);
- 10) Specializētie būvdarbi (43);
- 11) Operācijas ar nekustamo īpašumu (68);
- 12) Citur neklasificētu organizāciju darbība (94.99);
- 13) Citur neklasificēti individuālie pakalpojumi (96.09).

Sabiedrības pamatkapitāls un daļas:

Sabiedrības pamatkapitāls ir EUR 484194 (četri simti astoņdesmit četri tūkstoši viens simts deviņdesmit četri euro un 00 centi);

Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 484194 (četri simti astoņdesmit četri tūkstoši viens simts deviņdesmit četrās) daļās;

Dalībnieki: SIA “Vīgants” ir 100% Salas novada pašvaldības, turpmāk – Pašvaldība, kapitālsabiedrība, kura atrodas pilnīgā Pašvaldības kontrolē un īpašumā. SIA “Vīgants” darbojas saskaņā ar statūtiem, deleģējuma līgumiem un Salas novada domes lēmumiem, veicot Pašvaldības funkcijas, kas izriet no likuma “Par pašvaldībām” 15. panta.

Vadības modelis: SIA “Vīgants” augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkciju pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis – pašvaldības izpilddirektors. SIA “Vīgants” izpildinstitūcija ir valde. Valdi ieceļ Dalībnieku sapulce. Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis. Valde vada un pārstāv sabiedrību.

Kapitālsabiedrības līdzdalība citās sabiedrībās: Nav.

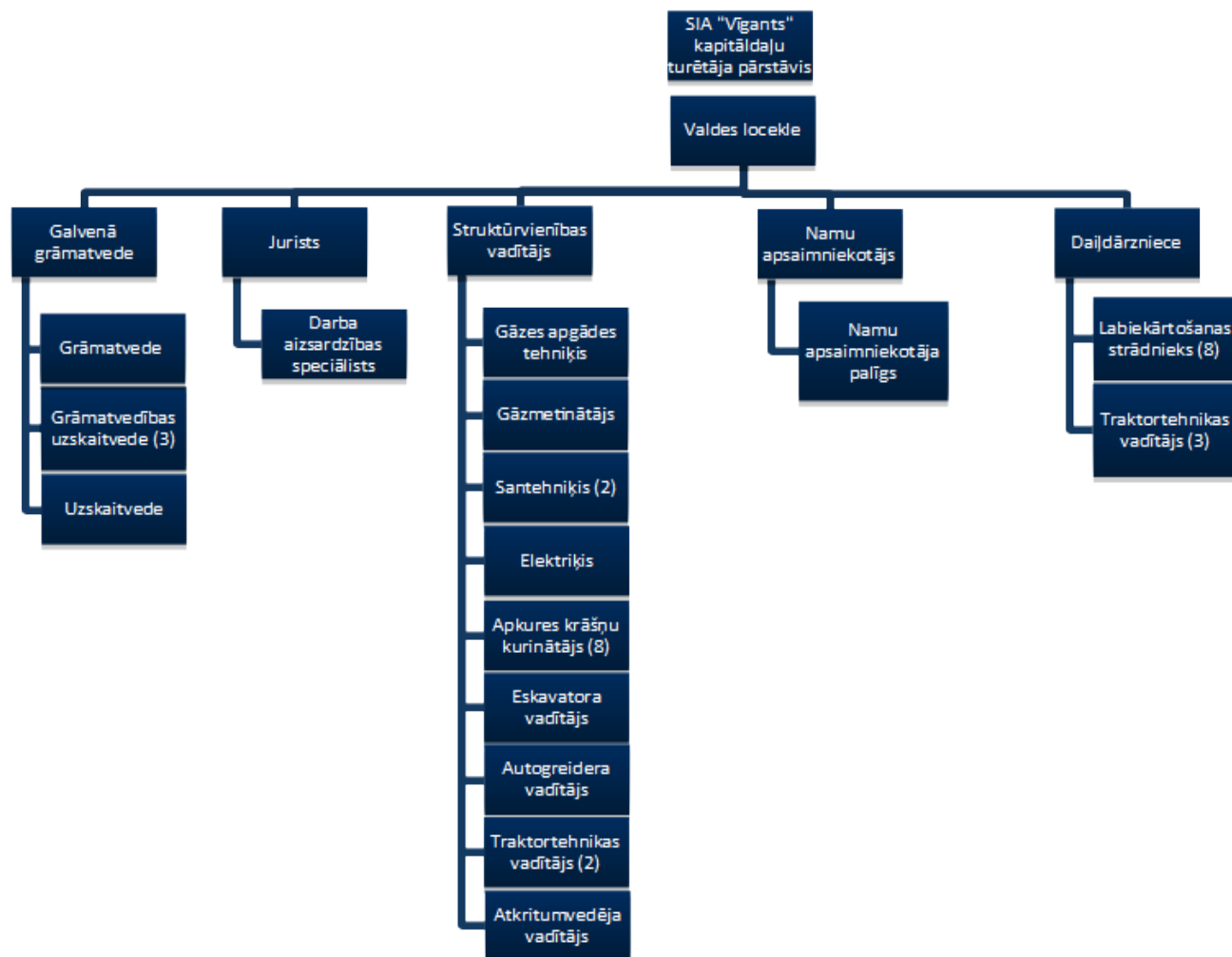
1.1. Veiktie maksājumi valsts un pašvaldības budžetā

Nodeva vai nodoklis	2016.g.	2017.g.	2018.g.	2019.g.	2020.g.
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	38131	40397	40019	36383	39298
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	58217	57442	70199	71735	77666
Pievienotās vērtības nodoklis	61827	36382	71836	87241	91019
Nekustamā īpašuma nodoklis	19	25	11	15	8
Dabas resursu nodoklis	2740	4209	3659	4135	4799
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	149	145	163	165	174
UVTL nodoklis un transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	985	828	1007	1337	1646
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	-	-	353	297	171
KOPĀ:	162068	139428	186894	201308	214781

SIA "Vīgants", laika periodā no 2016.gada līdz 2020.gadam, nav saņēmusi finansējumu no valsts vai pašvaldības budžeta.

1.2. Organizatoriskā struktūra

SIA "Vīgants" valde ikdienā veic kapitālsabiedrības vadīšanas funkciju un organizatoriskā struktūra ir sakārtota tā, lai nodrošinātu Sabiedrības sekmīgu funkciju izpildi un deleģēto uzdevumu kvalitatīvu sniegšanu. SIA "Vīgants" strādā profesionāli un prasmīgi darbinieki, kuri īsteno uzņēmuma noteikto stratēģiju un mērķus. Uz 01.01.2021., Sabiedrībā strādā 41 darbinieks.



1.3. SIA "Vīgants" piederošā nekustamā un kustamā manta

SIA "Vīgants" uz 01.01.2021., īpašumā nodoti šādi nekustamie īpašumi:

1	Zemes gabals "Ciemupe"
2	Zemes gabals Zaļā iela 8, Sala, Salas pag., Salas nov.
3	Ūdenssaimniecības attīstība Salas pag., Salas ciemā
4	Ūdenstornis Zaļā iela 8, Sala, Salas pag., Salas nov.
5	Atdzelžošanas stacija Zaļā iela 8, Sala, Salas pag., Salas nov.
6	Kanalizācijas tīkli Sala, Salas pag., Salas nov.
7	Siltumtrase Sala, Salas pag., Salas nov.
8	Kanalizācijas tīkli Ošāni, Salas pag., Salas nov.
9	Kanalizācijas tīkli Birži, Salas pag., Salas nov.
10	Attīrīšanas iekārtas inženieru kompleksā "Ciemupes", Sala, Salas pag., Salas nov.
11	Drenāžas sūkņu stacija "Ciemupes", Sala, Salas pag., Salas nov.
12	Kompresoru ēka "Ciemupes", Sala, Salas pag., Salas nov.
13	Sūkņu stacija "Auzāni", Sala, Salas pag., Salas nov.
14	Salas ciema ūdens apgādes sistēma Sala, Salas pag., Salas nov.
15	Artēziskā aka Nr. 1 Zaļā 8, Sala, Salas pag., Salas nov.
16	Artēziskā aka Nr. 2 Zaļā 8, Sala, Salas pag., Salas nov.
17	Sūkņu stacija Zaļā 8, Sala, Salas pag., Salas nov.
18	Dzīvoklis un piederošā zeme Biržu ielā 5-5, Birži, Salas pag., Salas nov.

➤ SIA "Vīgants" kustamais īpašums uz 01.01.2021.:

Nosaukums	Iegādes vērtība	Atlikusī vērtība uz 01.01.2021.
VW TRANSPORTER	6800,00	0,00
Kravas transporta atkritumu vedējs MAN 25.285	22138,12	3176,31
Automašīna Škoda Octavia	145,89	114,30
Ekskavators LIEBHERR A904	25380,12	0,00
Traktors DT-75	0,00	0,00
Traktors T-25	0,00	0,00
SKODA OCTAVIA TMBLJ9NEXF0094318	9990,00	6396,12
Greideris RD 165C	124815,62	93200,79
Automašīna VOLVO V70	966,23	946,70
	190235,98	103834,22

➤ Biroja aprīkojums, tehnoloģiskās iekārtas, aprīkojums un ierīces uzņēmuma saimnieciskās darbības nodrošināšanai (biroja aprīkojums un mēbeles, biroja un datortehnika, atkritumu konteineri, motorzāģis, krūmgriezis, zāles pļāvēji u.c.) par kopējo iegādes vērtību 38 462,42 EUR un bilances atlikusī vērtību uz 2020. gada 31. decembri 7 313,02 EUR.

1.4. Uzdevumi un funkcijas

SIA "Vīgants" tika izveidots ar mērķi nodrošināt, no Pašvaldības autonomo funkciju izpildes izrietošos uzdevumus. Dibinot Kapitālsabiedrību un nosakot statūtus komercdarbības veidus, tie tika izstrādāti atbilstoši SIA "Vīgants" izveidošanas mērķim. Līdz ar minēto, Pašvaldība uz līguma pamata ir deleģējuši SIA "Vīgants" veikt saimniecisko darbību Salas novadā sešās darbības jomās, atbilstoši uzņēmuma pamatfunkcijām un uzdevumiem:

1. daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana un pārvaldīšana;
2. sadzīves atkritumu apsaimniekošana;
3. ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana;
4. siltumapgādes pakalpojumu organizēšana;
5. teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana;
6. ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbu veikšana.

SIA "Vīgants" noslēgtie Līgumi ar Pašvaldību:

N.p.k.	Līguma nosaukums	Datums	Termiņš
1.	Pārvaldīšanas un apsaimniekošanas līgums par Salas novada administratīvajā teritorijā esošo daudzdzīvokļu māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu un pašvaldības īres dzīvokļu pārvaldīšanu un apsaimniekošanu.	01.02.2019.	Līdz brīdim, kad daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšanas tiesības tiks nodotas dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai/sabiedrībām vai ar dzīvokļu īpašnieku savstarpēju līgumu pilnvarotai personai/personām.
2	Deleģēšanas līgums par sadzīves atkritumu apsaimniekošanas organizēšanu Salas novada administratīvajā teritorijā.	30.12.2020.	Līdz 31.12.2021.
3.	Deleģēšanas līgums par teritorijas ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbiem Salas novada administratīvajā teritorijā.	30.12.2020.	Līdz 31.12.2021.
4.	Deleģēšanas līgums par teritorijas labiekārtošanu un sanitārās tīrības nodrošināšanu Salas novada administratīvajā teritorijā.	30.12.2020.	Līdz 31.12.2021.
5.	Deleģēšanas līgums par siltumapgādes organizēšanu iedzīvotājiem Salas novada administratīvajā teritorijā.	30.12.2020.	Līdz 31.12.2021.
6.	Deleģēšanas līgums par ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas organizēšanu Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājiem.	30.12.2020.	Līdz 31.12.2021.

2. INFORMĀCIJA PAR BIZNESA MODELI, TAI SKAITĀ SIA “VĪGANTS” PAKALPOJUMIEM

SIA “Vīgants” tika dibināts ar mērķi veikt no pašvaldības izrietošo autonomo funkciju efektīvu un kvalitatīvu pakalpojumu nodrošināšanu Salas novada iedzīvotājiem. Salas novadā dzīvo 3.5 tūkstoši iedzīvotāju. Komunālos pakalpojumus izmanto 89% novada iedzīvotāju. SIA “Vīgants” darbībai ir būtiska loma Salas novada iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanā. Tā ne tikai novērš tirgus nepilnības un pilda sabiedrībai stratēģiski svarīgus uzdevumus, nodrošinot pieejamus un augstas kvalitātes pakalpojumus, bet dod arī finansiālu pienesumu novada budžetā un nodrošina darba vietas dažādu profesiju speciālistiem. SIA “Vīgants” nodrošina Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājus ar šādiem pakalpojumiem:

1. daudzdzīvokļu māju pārvaldīšana un apsaimniekošana;
2. sadzīves atkritumu apsaimniekošana;
3. ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana;
4. siltumapgādes pakalpojumu organizēšana;
5. teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana;
6. ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbu veikšana.

2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana

Viens no Sabiedrības pamatpakalpojumiem ir daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana. Saskaņā ar likumu „Par valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizāciju” 50.panta septīto daļu, pašvaldības pienākums ir pārvaldīt dzīvojamo māju līdz tās pārvaldīšanas tiesību nodošanai dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai vai ar dzīvokļu īpašnieku savstarpēju līgumu pilnvarotai personai. Salas novada daudzdzīvokļu mājās daļa dzīvokļi ir privāti, bet daļa – pašvaldības īpašumā un tiek izīrēti. Pie dzīvojamām mājām ir funkcionāli saistīti zemes gabali ar ēkām un būvēm (palīgēkām). Lai nodrošinātu augstāk minētā normatīvā akta izpildi un no pašvaldības funkciju izpildes izrietošos uzdevumus, Salas novada pašvaldība 2019.gada 1.februārī ir noslēgusi Līgumu par dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu ar SIA “Vīgants”. Uz Līguma pamata SIA “Vīgants” veic dzīvokļu īpašnieku nepārņemto daudzdzīvokļu māju un pašvaldības īpašumu pārvaldīšanu un apsaimniekošanu. Uz 2021.gada 1.janvāri, SIA “Vīgants” pārvalda un apsaimnieko 65 daudzdzīvokļu mājas, kurās ir 1057 dzīvokļu īpašumi, ar kopējo platību 47 454,61 m². No visiem dzīvokļu īpašumiem 304 dzīvokļi atrodas Salas novada pašvaldības īpašumā un 753 ir privāti dzīvokļi.

SIA “Vīgants” veic pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksas aprēķinu daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās saskaņā ar Ministru kabineta 2017.gada 11.jūlija noteikumiem Nr.408 „Dzīvojamās mājas pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksas aprēķināšanas noteikumi”. Un šobrīd maksa, par īri un daudzdzīvokļu māju uzturēšanu un apsaimniekošanu ir noteikta pamatojoties uz Salas novada domes 2018.gada 31.maija sēdes lēmumu Nr. 8, 7.punktu un sēdes lēmumu Nr. 8, 8.punktu, tas ir:

Mājas adrese	Platība (m ²)	Apsaimniekošanas maksa par 1 m ² (EUR)	Īres maksa par 1 m ² (EUR)
Salas ciems			
Susējas iela 1	634,80	0,25	0,31
Susējas iela 3	543,90	0,25	0,31
Susējas iela 5	540,10	0,25	0,31
Susējas iela 10	784,00	0,25	0,31
Susējas iela 12	987,80	0,25	0,31
Susējas iela 13	313,50	0,25	0,31
Susējas iela 14	915,70	0,25	0,31
Susējas iela 18	1625,70	0,25	0,31
Susējas iela 20	2664,20	0,25	0,31
Susējas iela 21	2224,50	0,25	0,31

Skolas iela 1	912,90	0,25	0,31
Zaļā iela 1	1652,50	0,25	0,31
Zaļā iela 2	2886,90	0,25	0,31
Zaļā iela 4	2066,90	0,25	0,31
Zaļā iela 6	2215,60	0,25	0,31
Viesturu iela 1	1236,90	0,25	0,31
Viesturu iela 2	1225,20	0,25	0,31
Viesturu iela 3	1227,40	0,25	0,31
Viesturu iela 4	1228,70	0,25	0,31
Viesturu iela 5	1235,30	0,25	0,31
Viesturu iela 6	1235,00	0,25	0,31
Viesturu iela 7	1225,60	0,25	0,31
Viesturu iela 8	1245,90	0,25	0,31
Viesturu iela 9	1226,40	0,25	0,31
Viesturu iela 10	1249,70	0,25	0,31
Viesturu iela 11	1226,80	0,25	0,31
Viesturu iela 12	1231,90	0,25	0,31
Viesturu iela 13	1241,10	0,25	0,31
Salas pagasts			
Jaungustiņi	235,70	0,20	0,24
Gravānu ciems			
Gravāni	354,60	0,20	0,24
Jaungravāni	802,50	0,20	0,24
Biržu ciems			
Biržu iela 1	1129,80	0,25	0,31
Biržu iela 2	1238,00	0,25	0,31
Biržu iela 3	1257,50	0,25	0,31
Biržu iela 4	1242,00	0,25	0,31
Biržu iela 5	1229,20	0,25	0,31
Biržu iela 6	1241,90	0,25	0,31
Biržu iela 7	1267,90	0,25	0,31
Biržu iela 8	1986,70	0,25	0,31
Biržu iela 9	1237,90	0,25	0,31
Biržu iela 10	1242,00	0,25	0,31
Podvāzes iela 3	364,30	0,25	0,31
Podvāzes iela 4	948,30	0,25	0,31
Podvāzes iela 7	688,00	0,18	0,24
Podvāzes iela 9	268,10	0,18	0,24
Silmaļi	277,70	0,20	0,26
Jaunsiliņi	230,40	0,20	0,26
Priedulāji	43,20	0,20	0,26
Mežgaļi	68,80	0,20	0,26
Ošānu ciems			
Ošānu iela 8	363,20	0,25	0,31
Ošānu iela 11	1297,10	0,25	0,31
Ošānu iela 12a	1246,40	0,25	0,31
Ošānu iela 13	1258,20	0,25	0,31
Ošānu iela 14	1269,00	0,25	0,31

Sēpils pagasts			
Oskara Valdmaņa iela 2	930,00	0,25	0,31
Oskara Valdmaņa iela 3	930,90	0,25	0,31
Sudrabkalni	419,90	0,25	0,31
Teiksmas	416,40	0,25	0,31
Indrāni	512,30	0,25	0,31
Līkumi 3	529,10	0,25	0,31
Līkumi 4	342,80	0,25	0,31
Daugavas stacija	519,30	0,20	0,26
Skudriņas	84,00	0,20	0,26

SIA “Vīgants” pamatpakalpojums ir daudzdzīvokļu māju un tām funkcionāli piesaistītās teritorijas nepārtraukta un kvalitatīva pārvaldīšana un apsaimniekošana, kas tajā ietver māju tehnisko uzturēšanu, mājas un teritoriju sanitāro kopšanu, pārvaldīšanas darbību administrēšanu. Līgums par dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu nosaka, ka SIA “Vīgants” galvenās darbības funkcijas ir:

- pastāvīgi veikt dzīvojamo māju pārvaldīšanu, apsaimniekošanu un uzturēšanu normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā;
- slēgt līgumus ar dzīvokļu īpašniekiem (arī valdītājiem) par dzīvojamās mājas (kopīpašumā esošās daļas) pārvaldīšanu un apsaimniekošanu un ar dzīvokļa lietošanu saistīto pakalpojumu sniegšanu;
- slēgt līgumus ar īrniekiem par īri un komunālajiem pakalpojumiem par dzīvokļiem, kurus Pašvaldība ir lēmusi nodot īrēt, veikt grozījumus šajos līgumos, kā arī tos izbeigt;
- aprēķināt dzīvojamās mājas apsaimniekošanas, īres un komunālo pakalpojumu maksu normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā;
- iekasēt īres maksu un maksu par pakalpojumiem, nodrošināt noslēgto dzīvojamās telpas īres līgumu saistību savlaicīgas izpildes nodrošināšanu, prasību celšanu tiesā, pārstāvēšanu tiesā, valsts un pašvaldību institūcijās saistībā ar noslēgtajiem līgumiem par pašvaldības dzīvokļu izīrēšanu, uzturēšanu, apsaimniekošanu;
- normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā apsekot dzīvojamo māju konstrukcijas un elementus, kā arī inženierietais, novērtēt to tehnisko stāvokli un veikt attiecīgos remontdarbus;
- nodrošināt nepieciešamo dzīvojamo māju remontdarbu veikšanu izdevumu/ieņēmumu tāmē paredzēto īres un apsaimniekošanas maksājumu/ izdevumu ietvaros;
- nodrošināt dzīvojamās mājās un tai piesaistīto zemesgabalu uzturēšanu un sanitāro apkopi;
- nodrošināt sadzīves atkritumu savākšanu un izvešanu, ūdeni un kanalizāciju, siltumapgādi daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas, kurām ir pieslēgums;
- nodrošināt sadzīves atkritumu savākšanu un izvešanu, ūdeni un kanalizāciju, siltumapgādi fizisko un juridisko personu īpašumos, kurām ir pieslēgums, slēdzot ar tām līgumu par pakalpojuma sniegšanu;
- nodrošināt dzīvojamās mājas energoefektivitātei izvirzīto prasību izpildes nodrošināšanu;
- veikt citus pārvaldniekam un apsaimniekotājam ar normatīvajiem aktiem noteiktos pienākumus;
- atbilstoši normatīvajiem aktiem veic vai organizē dzīvojamo māju kopīpašumā esošās daļas, tajā skaitā, ar māju funkcionāli saistīto ēku un būvju, kārtējos un ārkārtas remontus saskaņā ar uzkrāto naudas līdzekļu daudzumu atbilstoši normatīvajiem aktiem;
- savlaicīgi informē īpašniekus par ēkai nepieciešamajiem remontiem, kā arī derīgajiem uzlabojumiem, kuru veikšanai nepieciešams papildus finansējums.
- nodrošina dzīvojamās mājas būvelementu apsekošanu un iekārtu profilaktisko apkopi un laikus novērš bojājumus. Veic dzīvojamo māju vispārējo apsekošanu (pavasara un rudens),

kas sevī iekļauj visas mājas, tās inženierietaišu, telpu, kā arī piegulošo teritoriju tehniskā stāvokļa pārbaudi, un ārkārtas apsekošanu (pēc lietavām, stipra vēja, puteņiem un tamlīdzīgi, kā arī pēc avārijām siltuma, ūdens un energoapgādes sistēmās) atbilstoši normatīvo aktu prasībām, sastādot aktu, kurā nosaka nepieciešamo un derīgo darbu veikšanas apmērus, termiņu un secību. u.c.

SIA "Vīgants" strādā saskaņā ar Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma 2.pantā noteiktajiem mērķiem:

1. nodrošināt dzīvojamo māju ekspluatāciju un uzturēšanu (fizisku saglabāšanu visā to ekspluatācijas laikā) atbilstoši normatīvo aktu prasībām;
2. veicināt dzīvojamo māju uzlabošanu visā to ekspluatācijas laikā;
3. nodrošināt ikvienas dzīvojamās mājas pārvaldīšanas procesa nepārtrauktību;
4. saglabāt un attīstīt dzīvojamo māju kā vides objektu estētiskās vērtības un līdz ar to arī attiecīgās vides estētiskās vērtības;
5. dzīvojamo māju ekspluatācijas laikā novērst ar sabiedrības un vides drošību saistītus riskus;
6. pilnveidot dzīvojamo māju pārvaldīšanā iesaistīto personu kvalifikāciju, lai uzlabotu pārvaldīšanas darba organizāciju un efektivitāti.

SIA "Vīgants" veicot dzīvojamo māju pārvaldīšanu nodrošina likumā "Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likums" noteiktās pārvaldīšanas darbības. Dzīvojamās mājas pārvaldīšana ietver:

1. obligāti veicamās pārvaldīšanas darbības, proti:
 - 1.1. dzīvojamās mājas uzturēšanu (fiziska saglabāšana) atbilstoši normatīvo aktu prasībām:
 - dzīvojamās mājas un tai piesaistītās teritorijas sanitārā apkope;
 - siltumenerģijas piegāde, ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana, sadzīves atkritumu izvešana, slēdzot attiecīgu līgumu ar pakalpojuma sniedzēju;
 - elektroenerģijas nodrošināšana dzīvojamās mājas kopīpašumā esošajai daļai (arī kopīpašumā esošo iekārtu darbības nodrošināšanai);
 - dzīvojamās mājas, tajā esošo iekārtu un komunikāciju apsekošana, tehniskā apkope un kārtējais remonts;
 - dzīvojamai mājai kā vides objektam izvirzīto prasību izpildes nodrošināšana;
 - dzīvojamās mājas energoefektivitātei izvirzīto minimālo prasību izpildes nodrošināšana.
 - 1.2. pārvaldīšanas darba plānošana, organizēšana un pārraudzība, tajā skaitā:
 - dzīvojamās mājas pārvaldīšanas darba plāna, tajā skaitā uzturēšanai nepieciešamo pasākumu un kārtējo remontu darba plāna, sagatavošana,
 - attiecīgā gada budžeta projekta sagatavošana,
 - finanšu uzskaites organizēšana;
 - 1.3. dzīvojamās mājas lietas vešana (izveido, kārtu, aktualizē un glabā);
 - 1.4. informācijas sniegšana valsts un pašvaldību institūcijām.

2. citas pārvaldīšanas darbības, tās ir darbības, kas saistītas ar dzīvojamās mājas pārvaldīšanu un tiek veiktas atbilstoši dzīvojamās mājas īpašnieka gribai un maksātspējai. Pie tām pieder ar dzīvojamās mājas uzlabošanu un attīstīšanu un šim nolūkam nepieciešamo pasākumu ilgtermiņa plāna sagatavošanu saistītās darbības.

Darbus, kas ir saistīti ar dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, izpilda pati Sabiedrība, izmantojot savas tehniskās bāzes iespējas. Izņēmuma gadījumos, lai nodrošinātu ekonomiski izdevīgāko risinājumu, remontdarbus un tehnisko apkopi var nodrošināt darbuzņēmējs, kuru piesaista noteikta pakalpojuma izpildei.

Dzīvojamā fonda kvalitāte Salas novada administratīvajā teritorijā ir novērtējama kā vidēja, jo mājas ir celtas padomju gados un to vidējais kalpošanas ilgums ir 60 gadi, kas nozīmē, ka nepieciešams veikt sistemātisku dzīvojamo māju atjaunošanas darbu plānošanu, ēku renovāciju un paralēli veikt energoefektivitātes pasākumus. Mājas ir daļēji siltinātas (bēniņi, pagrabstāvi, daļēji nomainīti logi, kāpņutelpu logi, ārdurvis), līdz ar to zūd energoefektivitāte. Gan pašvaldībai, gan privātpersonām trūkst finansējuma māju renovācijai un modernizācijai. Māju iedzīvotāji ik gadu tiek informēti par ēkas tehnisko stāvokli, sadalot prioritātēs veicamos ēkas uzlabošanas vai saglabāšanas darbus, norādot uz tālāku rīcības plānu un nepieciešamajiem naudas līdzekļiem darbu izpildei. Līdz

ar to, SIA "Vīgants" finansiālo iespēju robežās, veic minimālo pamatprasību nodrošināšanu dzīvojamo māju uzturēšanā, tas ir, ēkas apsekošanas rezultātā, pēc nepieciešamības veic:

1. Dzīvojamo māju tehniskā stāvokļa uzlabošanas darbus;
2. Elektroapgādes sistēmas remontdarbus;
3. Iekšējo inženierkomunikāciju sistēmas remontdarbus;
4. Dzīvojamo māju funkcionāli piesaistītās teritorijas labiekārtošanas darbus.

Daudzdzīvokļu ēku dzīvojamam fondam ir jāveic visaptveroša atjaunošana, kas ietver gan energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, gan ar energoefektivitāti nesaistītus pasākumus.

Kā bremsējošs aspekts daudzdzīvokļu namu energoefektivitātes attīstībā minamas iedzīvotāju parādsaistības pret SIA "Vīgants", kā arī iedzīvotāju zemā maksātspēja, kas saistīta ar bezdarbu, zemiem ienākumiem u.c.

SIA "Vīgants" pēc klientu pieprasījuma sniedz papildus maksas pakalpojumus:

1. Santehnisks remontdarbs;
2. Elektriķa pakalpojumi;
3. Apsaimniekošanas pakalpojumi, remontdarbi;
4. Zāles pļaušanas pakalpojumi.

2.2. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana

SIA "Vīgants" nodrošina atkritumu izvešanu Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājiem pamatojoties uz Salas novada pašvaldības deleģējuma līguma pamata. Līguma termiņš ir līdz 2021.gada 31.decembrim ar iespēju līgumu pagarināt uz nākamo termiņu. Līgumā tiek noteikti SIA "Vīgants" galvenie pamatuzdevumi:

- atkritumu savākšanas vietu ierīkošanas un uzturēšana;
- atkritumu savākšana un nogādāšana atkritumu poligonā;
- atkritumu izgāztuvju „Ielejas”, „Gustiņu-Rāceņi” uzturēšana līdz rekultivācijai un monitoringa veikšana pēc tās;
- saņemt nepieciešamās licences un atļaujas, sniegt pakalpojumu atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajiem tiesību aktiem un Eiropas Savienības tiesību normās noteiktajām prasībām;
- slēgt līgumus par pakalpojumu sniegšanu ar pakalpojumu lietotājiem;
- paplašināt atkritumu lietotāju skaitu u.c.

Sadzīves atkritumu savākšanas nodrošināšana un izvešanas organizēšana ir viena no Pašvaldības pastāvīgajām funkcijām, ko šobrīd Pašvaldība ir uzticējusi veikt SIA "Vīgants". Sadzīves atkritumu apsaimniekošana Salas novadā tiek organizēta saskaņā ar pašvaldības pieņemtajiem saistošajiem noteikumiem "Par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu Salas novadā", kas ir saistoši ikvienam novada iedzīvotājam un uzņēmējam.

2018.gada 25.janvārī Salas novada dome (pamatojums: 2018.gada 1.janvāra grozījumi Atkritumu apsaimniekošanas likumā) pieņēma lēmumu ar kuru tika noteikts, ka Salas novada pašvaldībā nešķirotu sadzīves atkritumu apsaimniekošanas maksa atkritumu sākotnējam radītājam vai valdītājam par vienu m³ sadzīves atkritumu veidojas no:

- maksas par sadzīves atkritumu savākšanu, pārvadāšanu, pārkraušanu, šķirošanu un citām normatīvajos aktos noteiktajām darbībām, ko veic pirms atkritumu reģenerācijas un kas samazina apglabājamo atkritumu apjomu, par uzglabāšanu, dalītās atkritumu savākšanas, pārkraušanas un šķirošanas infrastruktūras objektu uzturēšanu atbilstoši līgumam, kuru noslēgusi pašvaldība un atkritumu apsaimniekotājs 8,37 EUR bez PVN;
- sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas apstiprinātā tarifa par sadzīves atkritumu apglabāšanu atkritumu poligonā, kas pašlaik ir 9,43 EUR bez PVN.

Pašlaik sadzīves atkritumu maksa par vienu m³ ir 21,54 EUR (t.sk. PVN). Savukārt iedzīvotājiem ir aprēķināts 2,33 EUR vienai personai, t.sk., PVN (SIA "VĪGANTS" pakalpojums 0,91 EUR + poligona maksa 1,02 EUR + PVN 0,40 EUR).

SIA "Vīgants" ir daudzu gadu pieredze atkritumu apsaimniekošanas jomā. SIA "Vīgants" ir visi nepieciešamie administratīvie un materiāltehniskie resursi un tehniskais aprīkojums, lai panāktu maksimālu un nepārtrauktu darbības efektivitāti atkritumu apsaimniekošanā. SIA "Vīgants" ir saņēmis Valsts vides dienesta Daugavpils reģionālās vides pārvaldes atkritumu apsaimniekošanas atļauju Nr. DA17AA0007, par atkritumu savākšanu vai atkritumu savākšana un pārvadāšana.

Atkritumu savākšana Salas novadā notiek zonās: Sala pagasta Sala, Ošāni, Birži un Sēlpils pagasta teritorijā. Salas novada administratīvajā teritorijā apsaimniekojamo sadzīves atkritumu veidi ir dalītie un nešķīrotie sadzīves atkritumi. SIA „Vīgants” atbilstoši reģionālajiem atkritumu apsaimniekošanas noteikumiem, nešķīrotos atkritumus nogādā SIA "Vidusdaugavas SPAAO" sadzīves atkritumu apglabāšanas poligonā "Dziļā vāda", Mežāres pagastā, Jēkabpils novadā, kur atkritumi tiek nosvērti un apglabāti. Dalītos atkritumus SIA "Vīgants" nogādātā SIA "Vidusdaugavas SPAAO" atkritumu šķirošanas stacijā - Zvaigžņu ielā 1B, Jēkabpils. SIA „Vīgants” ir noslēdzis līgumu ar SIA "Jēkabpils pakalpojumi" par lielizmēra atkritumu izvešanu. SIA „Vīgants” ir noslēdzis līgumu ar SIA "Eco Baltia vide" par stikla konteineru izvietošanu Salas un Sēlpils pagastā, un to izvešanu. Stikla atkritumu izvešana notiek bezmaksas.

Kopējais savākto un aizvesto sadzīves atkritumu daudzums novadā:

Tabula Nr. 1.

	nešķīrotie atkritumi tonnas	dalītie atkritumi tonnas	lielizmēra atkritumi tonnas	Stikls tonnas	KOPĀ tonnas gadā:
2018.gads	629	30	45	16	720
2019.gads	612	34	44	12	702
2020.gads	594	29	88	15	726

Šobrīd SIA "Vīgants" nodrošina ar atkritumu apsaimniekošanu 82% Salas novada iedzīvotājus. SIA "Vīgants" noslēgto līgumu skaits ar fiziskām personām, māsaimniecībām un juridiskām personām par atkritumu apsaimniekošanu ar katru gadu pieaug.

Noslēgto līgumu skaits uz vienu māsaimniecību		
	Fiziskās personas	Juridiskās personas
2018.gads	1171	46
2019.gads	1265	58
2020.gads	1296	60

Lai nodrošinātu normatīvo aktu izpildi, SIA "Vīgants" aktīvi strādā pie bioloģiski noārdāmo atkritumu dalītās savākšanas sistēma izveides, kas tiks ieviests Salas novadā līdz 2023.gada beigām. Šobrīd tiek atdalīti dārzu un parku atkritumi.

2015.gadā bijušajā Salas novadā tika veikta slēgto atkritumu izgāztuvju rekultivācija - izgāztuves „Gustiņu-Rāceņi” (4 gruntsūdens kontroles urbumi, platība 0,2ha) un „Ielejas” (3 gruntsūdens kontroles urbumi, platība 0,2ha). Katru gadu, Kapitālsabiedrības pienākums ir nodrošināt normatīvajos aktos noteikto gruntsūdeņu monitoringa programmu veikšanu rekultivētajās izgāztuvēs „Gustiņu-Rāceņi” un „Ielejas”.

Atkritumu apsaimniekošanas nozare ir ar augstu kvalitātes standartu un īpaši svarīga sabiedrības labklājības un sanitārās tīrības uzturēšanai un nodrošināšanai, tāpat no pakalpojuma sniegšanas kvalitātes pazemināšanās būtiski var tikt ietekmēta vides kvalitāte.

Jāsecina, ka Pašvaldībai ir uzdoti nozīmīgi pasākumi atkritumu apsaimniekošanas jomā, kas izriet no Latvijas valsts atkritumu apsaimniekošanas apstiprinātās politikas. SIA "Vīgants" ir uzdots pildīt vienu no pašvaldības autonomajās funkcijās ietilpstošo uzdevumu: apsaimniekot atkritumus Salas novada administratīvajā teritorijā, līdz ar to jāsecina, ka šī nozare ir svarīga ne tikai valstij, bet arī Pašvaldībai un tās kapitālsabiedrībai.

2.3. Ūdensapgāde, kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana

SIA "Vīgants" uz deleģējuma līguma pamata nodrošina Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājus – ar ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšanu, novadīšanu un attīrīšanu. Līguma termiņš ir līdz 2021.gada 31.decembrim ar iespēju līgumu pagarināt uz nākamo termiņu.

SIA "Vīgants" galvenie pienākumi, pildot deleģējuma līgumu:

1. ūdens ieguve, ražošana (atdzelžošana, attīrīšana) un novadīšana ūdensvada tīklā;
2. dzeramā ūdens padeve no ūdens ražošanas (sagatavošanas) vietas līdz Pakalpojumu lietotājam;
3. notekūdeņu savākšana no pakalpojumu lietotāja un novadīšana kanalizācijas tīklā līdz attīrīšanas iekārtām;
4. notekūdeņu bioloģiskā attīrīšana un novadīšana līdz izvadīšanas vietai ūdenstilpnē;
5. norēķinu veikšana ar iedzīvotājiem par komunālajiem pakalpojumiem u.c.

Pašvaldība SIA "Vīgants" ir piešķirusi īpašas tiesības sniegt ūdenssaimniecības un kanalizācijas pakalpojumus Salas novada administratīvajā teritorijā. Kapitālsabiedrība darbojas stratēģiski svarīgā nozarē, jo veic pašvaldības autonomo funkciju ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu jomā, nodrošinot to kvalitāti, atbilstoši normatīvo aktu prasībām.

SIA "Vīgants" ar saviem darba rīkiem, tehniku un darba spēku, uztur ūdenssaimniecības tīklus un kanalizācijas notekūdeņu objektus, nodrošina nepārtrauktu sabiedriskā pakalpojuma sniegšanu, noteikto pakalpojumu drošības prasību ievērošanu un darbinieku kvalifikācijas atbilstību, kā arī normatīvajiem aktiem, tehniskiem noteikumiem un standartiem atbilstoša pakalpojuma kvalitāti.

Salas novada dome ir nodevusi SIA "Vīgants" turējumā un apsaimniekošanā vairākas infrastruktūras būves, lai tā varētu efektīvāk veikt visas nepieciešamās darbības, lai nodrošinātu Salas novada iedzīvotājus ar kvalitatīvu dzeramā ūdens piegādi, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu novadīšanu tīklos un attīrīšanas iekārtās. Kapitālsabiedrības īpašumā ir nodots:

- ✓ 9 artēziskie urbumi (no tiem 1 iekonservēts un 1 rezervē);
- ✓ 5 atdzelžošanas iekārtas;
- ✓ 6 ūdenstorni, no kuriem 1 nedarbojas, un 4 hidrofori.
- ✓ 5 notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
- ✓ 5 kanalizācijas sūkņu stacijas;

Kopējais ūdensvadu tīklu garums 38.642 km, no tiem: Salas ciemā 32,0 km; Ošānu ciemā 0,66 km, Sēlijas ciemā 4,612 km, Biržu ciemā 1,37 km, Līkumu ciemā – 0,43 km.

Kopējais kanalizācijas tīklu garums 20.8 km, no tiem: Salas ciemā 10,3 km, Ošānu ciemā 0,87 km, Biržu ciemā – 3,93 km, Sēlijas ciemā 5,7 km, Līkumu ciemā –0,68 km.

Kopējā novada apkalpošanas platība vairāk kā 317 km².

Centralizētā kanalizācijas sistēma pieslēgta 128 daudzdzīvokļu, privāto un publisko iestāžu ēkām. Centralizētajam ūdensvadam pieslēgtas 171 daudzdzīvokļu, privāto un publisko iestāžu ēkas.

Šobrīd pakalpojumu izmanto ap 96% Salas novada iedzīvotāji. 2019.gadā izlietotais ūdens daudzums Salas novada administratīvajā teritorijā - 92 974 m³ un 2020.gadā izlietotais ūdens daudzums - 83 041 m³.

Novadā centralizēta kanalizācijas sistēma ir Salas, Biržu, Ošānu, Sēlijas un Līkumu ciemos. Sēlijas un Ošānu ciemos attīrīšanas iekārtas ir novecojušas un pilnvērtīgi nepilda savu līdzšinējo funkciju. **Salas ciemā** ūdens apgādes sistēmu nodrošina divi artēziskie urbumi (120m – ierīkots 1969.gadā un 141m – ierīkots 2000.gadā, dziļi), abi atrodas ciema centrā. No abiem ūdens ieguves avotiem ūdens tiek padots caur atdzelžošanas iekārtām uz vienu ūdenstorni, kurā kā filtrmateriāls tiek izmantots kvarca smiltis, novadīts patērētājiem. Ūdensvadu tīklu garums ir 32 km. 2020.gadā ūdens patēriņš bija 48 639 m³. Salas ciema centralizētā kanalizācijas sistēma aptver teritoriju Ziemeļsusējas upes kreisajā krastā. 2009.gadā tika izstrādāts projekts "Ūdenssaimniecības attīstība Salas pagasta Salas ciemā. Kanalizācijas tīkli un būves", kā rezultātā tika veikti izbūves darbi lietus kanalizācijas un lietus ūdeņu attīrīšanā, kanalizācijas tīklu izbūves darbi, jaunu pieslēgumu

izveidošana pie kanalizācijas tīkliem, lokālās sūkņu stacijas izbūves izveide, notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija u.c. svarīgi infrastruktūras uzlabošanas darbi. SIA "Vīgants" izvērtējot prioritātes un finansiālos aspektus, ik gadu veic infrastruktūras būvju rekonstrukcijas darbus, lai uzturētu un uzlabotu Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājus ar kvalitatīvu ūdensapgādi. Kanalizācijas sistēmu kopgarums ir 10.3 km. Salas ciema sadzīves notekūdeņu attīrīšanai izmanto notekūdeņu attīrīšanas iekārtas KU-250, kuras nodotas ekspluatācijā pēc rekonstrukcijas 2012.gadā. Iekārtu projektētā jauda 250m³/dnn. Pēc attīrīšanas notekūdeņi tiek novadīti Sakas upē.

Ošānu ciemā centralizētā ūdensapgādes sistēma dzeramo ūdeni saņem no artēziskā urbuma, kurš izbūvēts 1962. gadā. Urbuma dziļums - 95 m. Ūdens atdzelžošanas stacija izbūvēta 2005.gadā. Ūdensvadu tīkla garums ir 0,66 km. Centralizētajai ūdensapgādes sistēmai pieslēgtas visas dzīvojamās ēkas ciemā. Ūdens patēriņš 2020. gadā - 5994 m³. Ošānu ciema notekūdeņu attīrīšanas izmanto bioloģiskās attīrīšanas iekārtas BIO-100, iekārtu projektētā jauda 100m³/dnn. Pēcattīrīšanai izmanto 2 bioloģiskos dīķus, kas nodoti ekspluatācijā 1989.gadā un mehāniskajā režīmā tiek darbinātas kopš 1998.gada. Kanalizācijas tīklu garums ir 0.87 km. Notekūdeņi pēc attīrīšanas tiek novadīti Ziemeļsusējas upē.

Biržu ciemā centralizētā ūdensapgādes sistēma dzeramo ūdeni saņem no artēziskā urbuma (izbūvēts 1983. gadā), kura dziļums ir 50 m. 2000.gadā izbūvētas atdzelžošanas iekārtas. Ūdensvadā pieslēgtas dzīvojamās ēkas un sabiedriskās iestādes - skola, tautasnamas, veikali u.c. Centralizētā ūdensvada garums ir 1.37 km. Ūdens patēriņš 2020.gadā- 13 886 m³. Biržu ciema notekūdeņu bioloģiskās attīrīšanas iekārtas ar projekta jaudu 70m³/dnn, kuras 2005.gadā tika renovētas. Attīrīšanas iekārtas sastāv no 4 dīķiem. Kanalizācijas tīklu garums ir 3.93 km. Notekūdeņi pēc attīrīšanas tiek novadīti Podvāzes upē.

Biržu pamatskola dzeramo ūdeni saņem no artēziskā urbuma, kurš izbūvēts 1958. gadā. Urbuma dziļums - 60 m. Ūdens patēriņš 2020.gadā – 7 720 m³.

Sēlijas ciemā ūdensapgādi nodrošina divi artēziskie urbumi: urbums Nr.1 „Krīvi” ierīkots 1965.gadā, tā dziļums - 44 m., urbums Nr. 2 „Sēlijas centrs” ierīkots 1965. gadā, dziļums - 130 m. Urbums Nr.2 ir rezervē, paredzēts tamponēšanai. No centralizētās ūdensapgādes sistēmas ūdeni saņem iedzīvotāji un sabiedriskās iestādes. Ūdens patēriņš 2020. gadā bija - 5 651 m³. Sēlijas ciemā notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, KU-200, ar iekārtas projektēšanas jaudu 200m³/dnn izbūvētas 1982.gadā. Notekūdeņi pēc attīrīšanas tiek novadīti novadgrāvī.

Līkumu ciemā ūdensapgādi nodrošina divi artēziskie urbumi: urbums Nr.1, ierīkots 1987.gadā un renovēts 2011.gadā, tā dziļums - 95 m. Urbums Nr. 2 ierīkots 1969.gadā un šobrīd ir iekonservēts, tā dziļums ir 100 m. Ūdens patēriņš 2020. gadā bija – 1 151 m³. Līkumu ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtas BIO-100, iekārtu projektētā jauda 100m³/dnn. Izbūvētas 1989. gadā.

Valsts vides dienesta Daugavpils reģionālās vides pārvalde (turpmāk – VVD Daugavpils RVP) ir veikusi 2021.gadā notekūdeņu attīrīšanas iekārtu Līkumos, Sēlpils pagastā, Salas novadā, Sēlijas ciemā un Biržos, (turpmāk – NAI) plānoto integrēto pārbaudi, kuras laikā tika konstatētas vairākas nepilnības NAI darbībā. Ņemot vērā VVD Daugavpils RVP lēmumu, SIA "Vīgants" plāno veikt iepirkuma procedūru par tehniskās dokumentācijas izstrādi, autoruzraudzību un būvdarbiem notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcijai. Pēc iepirkuma procedūras piedāvājumu apkopojuma, SIA "Vīgants" meklēs finanšu piesaistes resursus.

Pamatojoties uz Ministru Kabineta 2010.gada 30.novembra noteikumiem Nr. 1082., pēc piesārņojošās darbības klasifikācijas uzņēmuma darbība pieskaitāma B kategorijai. SIA "Vīgants" ir izsniegta atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai. Atļaujas derīguma termiņš - beztermiņa. SIA "Vīgants" ir ieguvis Ūdens resursu lietošanas atļauju. Ņemot vērā normatīvos aktus, SIA "Vīgants" regulāri veic dzeramā ūdens un notekūdeņu analīzes akreditētā laboratorijā, atbilstoši atļaujas nosacījumiem paredzētajām prasībām. Pēc noslēgtā līguma dzeramā ūdens un notekūdeņu analīzes veic Pārtikas drošības, dzīvnieku veselības un vides zinātniskais institūts „Bior”. Iegūtā ūdens kvalitāti laboratorija kontrolē izdarot sekojošus testus:

- 1) ūdens ķīmisko analīzi - (pH līmenis, cietība, sausie nosēdumi, hlorīdi, sulfāti, nitrāti, slāpekļis, dzelzs, arsēns, fluors, mangāns);
- 2) mikrobioloģisko analīzi – (koli-indeks, kopējais baktēriju daudzums 1 litrā ūdens);

3) organoleptisko rādītāju pārbaudi – (duļķainība, krāsa, garša, smarža).

Analīžu rezultāti atbilst normatīvo aktu prasībām.

SIA “Vīgants” pakalpojumu - ūdensapgādes un kanalizācijas notekūdeņu savākšana un novadīšana Salas novadā, organizē saskaņā ar Pašvaldības pieņemtajiem Saistošajiem noteikumiem.

SIA “Vīgants” ir daudzu gadu pieredze ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas darbu veikšanai. Darbības procesā ir veikti darbi, lai sakārtotu un nodrošinātu - Salas novada teritorijas daudzdzīvokļu dzīvojamo māju, lielākā daļa individuālo dzīvojamo māju, Salas novada pašvaldības iestāžu, veikalu, katlu māju u.c., pieslēgumu centralizētajai kanalizācijai un centralizētajam ūdensvadam.

Infrastrukturā attīstībai nepieciešami lieli ilgtermiņa kapitālieguldījumi – nemateriālie (attīstībai, licenču tiesības) un materiālie (komunikāciju un iekārtu uzturēšanai, renovēšanai, energoefektivitātei, kā arī paplašināšanai, jo tīklu pārklājums ir nepietiekošs.) Daļa no ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem nav rekonstruēti, izraisot kvalitatīva dzeramā ūdens zudumus tīklos. Lai turpinātu attīstīt un sakārtot ūdenssaimniecību novadā, nepieciešams piesaistīt Eiropas Savienības fondu līdzfinansējumu un Pašvaldības finansiālu atbalstu, lai izbūvētu pievadus un māju iekšējos tīklus, kas ļautu izmantot centralizētās ūdenssaimniecības pakalpojumus.

SIA “Vīgants” uztur ūdenssaimniecības tīklu un kanalizācijas notekūdeņu objektus, veic nepārtrauktu sabiedriskā pakalpojuma sniegšanu, nodrošina pakalpojuma drošības prasību ievērošanu, tādā veidā nodrošinot kvalitatīvu pakalpojumu.

Maksa par ūdens piegādes un kanalizācijas notekūdeņu novadīšanu noteiktas pamatojoties uz Salas novada domes 2010.gada 24.februāra lēmuma Nr. 5, 22.punktu.

Aukstā ūdens piegāde un kanalizācijas notekūdeņu novadīšanas maksa Salas novadā

Pakalpojums	EUR/m3 ar PVN	Par personu mēnesī ar PVN
Aukstā ūdens piegāde un kanalizācijas notekūdeņu novadīšana	1,30	3,80
Aukstā ūdens piegāde	0,61	1,82
Kanalizācijas notekūdeņu novadīšana	0,69	1,98

Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu nozare ir ar augstu kvalitātes standartu, jo dzeramā ūdens patērētājs ir cilvēks, savukārt attīrītie notekūdeņi nonāk iekšējos ūdeņos, kas nozīmē, ka no pakalpojuma sniegšanas standarta būtiski tiek ietekmēta vides kvalitāte. Standarta pazemināšana nav pieļaujama. Likuma „Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem” viens no mērķiem ir nodrošināt iespēju klientiem saņemt nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus pakalpojumus, kuru tarifi (cenas) atbilst ekonomiski pamatotām izmaksām, kas nozīmē, ka ūdensapgāde un kanalizācija ir nozare, kurā ir nepieciešams augsts kvalitātes standarts.

Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi un ūdenssaimniecības pakalpojuma nodrošināšanai esošā infrastruktūra ir gan stratēģiski svarīgs pakalpojums, gan stratēģiski nozīmīgs īpašums, jo skar iedzīvotāju veselības un vides piesārņojuma jautājumus, pie tam ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība ir viena no cilvēku ikdienas pamatvajadzībām. Kapitālsabiedrība uztur ūdenssaimniecības tīklu un kanalizācijas notekūdeņu objektus, veic nepārtrauktu sabiedriskā pakalpojuma sniegšanu, nodrošina pakalpojuma drošības prasību ievērošanu, tādā veidā nodrošinot kvalitatīvu pakalpojumu.

2.4. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana

SIA “Vīgants” uz deleģējuma līguma pamata nodrošina Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājus - Salas pagasts, Sēlijas pagasts, ar siltumapgādi. Līgums ir spēkā līdz 2021.gada 31.decembrim ar iespēju līguma termiņu pagarināt.

SIA “Vīgants” pienākumi, pildot deleģējuma līgumu:

- siltumenerģijas ražošana un novadīšana siltumtīklā;
- siltumenerģijas padeve no ražošanas vietas līdz pakalpojumu lietotājam;
- siltumtīklu uzturēšana;

Centralizētā siltumapgādes sistēma Salas novadā nodota SIA “Vīgants”, lai nodrošinātu iedzīvotājiem nepārtrauktu Salas novada pašvaldības, kā valsts pārvaldes uzdevumu un funkciju izpildi. SIA “Vīgants” ražo siltumenerģiju un piegādā to lietotājiem Salas novadā, kur to neveic neviens cits pakalpojuma sniedzējs, lai nodrošinātu iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus.

SIA “Vīgants” pildot Pašvaldības noteikto autonomo funkciju ir saņēmis visas nepieciešamās licences un atļaujas, lai sniegtu siltumapgādes pakalpojumus atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajiem tiesību aktiem. SIA “Vīgants” ir ieguvuši:

- C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājumu Nr. JR-54 (piesārņojošās darbības veids ražošanas apjoms – sadedzināšanas iekārtas ar kopējo jaudu 3,62 MW (kurināmais – dabas gāze)). Adrese: Skolas iela 2a, Salas, Salas pagasts, Salas novads.
- C kategorijas piesārņojošas darbības apliecinājums Nr. DA21IC0004 (piesārņojošās darbības veids ražošanas apjoms – sadedzināšanas iekārtas ar kopējo jaudu 0,8 MW, kurā kā kurināmo izmanto malku). Adrese: “Līkumi”, Sēlpils pagasts, Salas novads.
- Atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr.DA10IB0061 (Katlu māja ar kopējo ievadīto siltuma jaudu 2,28 MW, kurā kā kurināmo izmanto malku). Adrese: Biržu pamatskola, Podvāzes iela 1, Birži, Salas pagasts, Salas novads.

SIA “Vīgants” ir visa nepieciešamā administratīvā un tehniskā bāze šī pakalpojuma kvalitatīvai sniegšanai. SIA “Vīgants” patstāvīgi slēdz līgumus par siltumapgādes sniegšanu ar pakalpojumu lietotājiem.

Nemot vērā, ka Kapitālsabiedrības siltumenerģijas ražošanas iekārtas, siltumenerģijas pārvalde un sadale, tirdzniecība lietotājiem nepārsniedz 5 000 megavattstundu gadā - nav nepieciešams, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas lēmums par apkures maksas noteikšanu. Līdz ar to, maksu par siltumenerģiju, ko saņem iedzīvotāji no katlumājām ar dabas gāzi un malkas apkuri, apstiprina Salas novada dome, pamatojoties uz normatīvajos aktos norādīto siltumenerģijas maksas aprēķināšanas formulu. Šī brīža siltumenerģijas tarifs par 1 MWh ir 53,50 EUR bez pievienotās vērtības nodokļa. Maksu par siltumapgādes pakalpojumiem to lietotājiem SIA “Vīgants” nosaka atbilstoši normatīvajiem aktiem, pašvaldības lēmumiem, patēriņam, pēc noteiktas aprēķināšanas metodes:

Siltumapgādes maksa un aprēķināšanas kārtība Salas novadā

		Cena BEZ PVN	PVN	Cena ar PVN
Skolas ielas 2a katlumāja	1 m ² (fiziskām personām)	1,41	12%	1,58
	1 m ² (juridiskām personām)	1,41	21%	1,71

Maksa noteikta pamatojoties uz Salas novada domes 2012.gada 29.augusta sēdes Lēmuma Nr. 10, 4.punktu.

Moduļu katlumājas	Faktiski patērētās kWh/ Kopējā mājas platība	= 1 m ² cena (EUR bez PVN)
	1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 12% PVN = summa (EUR ar PVN)	

Podvāzes ielas 2a katlumāja	Faktiski patērētās Mwh x 51,05 EUR/Mwh (tarifs bez PVN)/ kopējā mājas platība	= 1 m ² cena (EUR bez PVN)
	1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 12% PVN = summa (EUR ar PVN fiziskām personām)	
	1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 21% PVN = summa (EUR ar PVN juridiskām personām)	

Maksas tarifs noteikts pamatojoties uz Salas novada pašvaldības 2018. gada 25.oktobra sēdes lēmumu Nr. 14, 254. punktu.

“Līkumi”, Sēlpils pag. katlumāja	0,6429 (1 m ² cena bez PVN) x dzīvokļa apkurināmā platība + 12% PVN = summa (EUR ar PVN fiziskām personām)
	0,6429 (1 m ² cena bez PVN) x dzīvokļa apkurināmā platība + 21% PVN = summa (EUR ar PVN juridiskām personām)

Siltumapgādes nodrošināšanai nepieciešamā infrastruktūra - siltumtīkli ~3 km garumā, apkures katli, katlumāja u.c. infrastruktūras objekti ir nodoti ar Salas novada pašvaldības domes lēmumu SIA “Vīgants” turējumā un apsaimniekošanā. No 1997.gada līdz 2002.gadam tika veikta Salas ciema katlu mājas, siltumtīklu un siltummezglu rekonstrukcijas darbi. Šobrīd SIA “Vīgants” apsaimnieko un nodrošina ar siltumapgādi:

Katlu māja	Ar siltumapgādi tiek nodrošinātas	Teritorija	Apkures veids
1 Katlu māja - Skolas ielā 2a	5 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas, sabiedriskās ēkas un uzņēmumus	Salas ciems	Dabas gāze
7 moduļa tipa katlu mājas	7 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas	Salas ciems	Dabas gāze
2 ar malku kurināmās katlu mājas	5 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas un sabiedriskās ēkas.	Biržu ciems un Sēlpils pagasts	Malkas apkure

Salas ciemā, Salas novadā daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas un pašvaldības iestāžu ēkas (bērnudārzs, skola, kultūras nams, pašvaldības ēka u.c.) tiek apkurinātas ar dabas gāzi, ko piegādā līdz katlu mājām AS “Latvijas Gāze”. Maksu par siltumenerģiju apstiprina Salas novada dome, pamatojoties uz normatīvajos aktos norādīto siltumenerģijas maksas aprēķināšanas formulu. Katlu māja Skolas ielā 2a, Sala, nodrošina ar siltumu 5 daudzdzīvokļu mājas un sabiedriskās ēkas.

Moduļa tipa katlu mājas nodrošina siltuma piegādi 7 daudzdzīvokļu mājām. Katrā moduļa tipa katlu mājā ir uzstādīti skaitītāji un dabas gāzi līdz katlu mājām piegādā AS “Latvijas Gāze” pēc to noteiktā maksas tarifa. Katlu māju gāzes padeve tiek automātiski regulēta atbilstoši nepieciešamajam patēriņam. Kapitālsabiedrības patērētais siltumenerģijas apjoms par 2020.gadu, nodrošinot ēku apkurināšanu ar dabasgāzes apkuri ir aptuveni 4300 MWh.

2018.gada septembrī kapitālsabiedrība pārņēma Biržu ciema Podvāzes ielas 2a katlu māju, atdzelžošanas iekārtas un divas daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas. Podvāzes 2a katlu māja tiek kurināta ar malku un nodrošina siltumu Biržu pamatskolai un divām daudzdzīvokļu mājām - Podvāzes 3 un Podvāzes 4. Iepirkuma procedūras rezultātā 2020.gadā Podvāzes 2a, Birži, katlu mājai tika iepirkti 800 m³ malkas.

2019.gada oktobrī pašvaldība nodeva apsaimniekošanā kapitālsabiedrībai Ģimenes atbalsta centra “Saulstari” Līkumu katlu māju. Līkumu katlu māja tiek kurināta ar malku un nodrošina siltumu trīs daudzdzīvokļu mājām un ģimenes atbalsta centra “Saulstari” ēkām. 2020.gadā Līkumu katlu mājas darbības nodrošināšanai tika iepirkti 400 m³ malkas.

SIA “Vīgants” patērētais siltumenerģijas apjoms 2020.gadā, nodrošinot ēku apkurināšanu ar malkas apkuri ir ~ 1200 m³.

SIA “Vīgants” ar siltumapgādi nodrošina tādas Pašvaldībai stratēģiski svarīgas ēkas kā bērnudārzs, skolas, Pašvaldības ēka, aptieka, veikali u.c.

Kapitālsabiedrība, tās finansiālo robežu ietvaros, ik gadu veic infrastruktūras uzlabošanas un sakārtošanas darbus, lai pēc iespējas nodrošinātu mūsdienīgāku siltumenerģijas piegādi.

SIA “Vīgants” uzskata, ka tuvāko 5 gadu laikā būtu jādomā par esošo apkures katlu nomaiņu pret jaunu un efektīvāku apkures katlu uzstādīšanu, jo esošo apkures katlu kalpošanas laiks un jauda nav efektīva. Ir jāplāno iedzīvotāju uzkrājumi jaunu apkures katlu iegādei. Kā arī ņemot vērā gāzes cenu plānoto kāpumu, būtu jādomā par alternatīvu risinājumu nodrošināšanu tām mājām, kas tiek apkurinātās ar gāzi. Minēto procedūru veikšanai ir vajadzīgi lieli finansiāli ieguldījumi un

līdziesaiste no iedzīvotāju un Pašvaldības puses. Šo mērķu īstenošanai kā viens no bremsējošajiem aspektiem ir minams iedzīvotāju parādsaistības pret SIA "Vīgants", kā rezultātā ir krietni grūtāk sasniegt izvirzīto vajadzību pēc jaunu un efektīvu apkures sistēmu ieviešanas.

2.5. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana; ielu un ceļu ikdienas uzturēšana

Salas novada dome ar deleģējuma līgumu ir piešķirusi tiesības SIA "Vīgants" veikt darbu pie Salas novada teritorijas labiekārtošanas un sanitārās tīrības, ielu un ceļu kvalitātes standartu nodrošināšanas. Līgums ir spēkā līdz 2021.gada 31.decembrim ar iespēju līguma termiņu pagarināt. Ar Deleģējuma līgumu SIA "Vīgants" tiek uzdoti šādi uzdevumi:

1. ielu, ceļu un laukumu būvniecība, rekonstruēšana un uzturēšana (greiderēšana, sniega tīrīšana, ceļmalu apļaušana un krūmu izciršana, izskalojumi, nogrūvumu likvidēšana, caurteku un ceļu bedrīšu remonts u.c.);
2. ielu, laukumu un citu publiskai lietošanai paredzēto teritoriju apgaismošana.
3. parku, skvēru un zaļo zonu ierīkošana un uzturēšana;
4. kapsētu vietu izveidošana un uzturēšana;
5. pretplūdu pasākumu veikšana.

SIA "Vīgants" ir materiāli tehniskā bāze, atbildīgi un profesionāli darbinieki, daudzu gadu pieredze, lai veiktu augstāk minēto uzdevumu kvalitatīvu izpildi. SIA "Vīgants" nodrošina Salas novada pašvaldības iedzīvotājus ar darba vietām. SIA "Vīgants" 2017.gadā, iepirkuma procedūras rezultātā, iegādājās Motorgreideri Mista RD 165 C, kas ir paredzēts autoceļu uzturēšanai Salas novadā.

2.5.1. Ielu un ceļu ikdienas uzturēšana

Salas novadā liela daļa pašvaldības autoceļu ir ar grants segumu, kas regulāri tiek atjaunoti veicot ceļu greiderēšanu. Salas novada pašvaldības ceļu un ielu kopgarums ir 173,16 km (autoceļi 152,83 km un ielas 20,33 km garumā). Pašvaldības autoceļi šķērso 12 tiltus, kas ir daudz un tiltiem ir nepieciešami ievērojami līdzekļi to uzturēšanai.

Pamatojoties uz sastādīto Pašvaldības mērķdotācijas izlietojuma plānu pašvaldības reģistrēto ceļu un ielu uzturēšanai, Satiksmes ministrija piešķir Pašvaldībai noteiktā apmērā finansējumu no Valsts autoceļu fonda programmas. Kapitālsabiedrība 2020.gadā, Salas novada ikdienas ceļu un ielu uzturēšanas darbiem izlietoja 140 465 EUR piešķirto mērķdotācijas finansējumu. SIA "Vīgants" galvenais uzdevums ir nodrošināt Salas novada administratīvās teritorijas ceļu uzturēšanu labā stāvoklī, ievērojot normatīvo aktu prasības autoceļu uzturēšanai.

Kapitālsabiedrība katru gadu veic iepirkuma procedūru – ielu un autoceļu asfaltbetona seguma remonta darbu veikšanai, kā rezultātā, slēdz līgumu ar zemākās cenas piedāvājumu iesniedzēju, kas atbilsts kvalifikācijas un kvalitātes prasībām.

Salas novada pašvaldības ceļu un ielu fonda remontu un uzturēšanas darbu veikšana SIA "Vīgants" ieņem nozīmīgu lomu šajā nozarē, jo viena no pašvaldības autonomajām funkcijām ir nodrošināt sava novada ielu un ceļu uzturēšanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām. Kvalitātes pazemināšana nav pieļaujama. Līdz ar to, SIA "Vīgants" jānodrošina ielu un ceļu uzturēšana kvalitatīvā stāvoklī, lai nodrošinātu maksimāli drošu pārvietošanos.

2.5.2. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana

SIA "Vīgants" apsaimnieko un veic ikdienas uzkopšanas darbus Salas novada parku, skvēru un zaļo zonu uzturēšanai. Kopējā ikdienā apsaimniekojamā teritorija 131 ha platībā. Ziemas sezonā: tiek veikta gājēju celiņu, ietvju tīrīšana un pretslīdes materiālu kaisīšana, autobusu pieturu uzturēšana u.c. Vasaras sezonā: tiek veikta gājēju celiņu, ietvju slaucīšana, lapu un laužo koku savākšana, atkritumu savākšana, celiņu remonts, autobusu pieturu uzturēšana. Zāles pļaušana, trimmerēšana, ravēšana, apstādījumu un zaļās zonas sakārtošana. Dekoru un noformējumu izvietošana novadā, atbilstoši svētku noskaņai. Tā pat, SIA "Vīgants" pienākumos ietilpst pieminekļu, piemiņas vietu un kapsētu vietu izveidošana un uzturēšana.

SIA "Vīgants" labiekārtošanas, apzaļumošanas, apstādīšanas u.c. darbu veikšanai 2020.gadā izlietoja vairāk kā 118 000 EUR. Finansējums tiek piešķirts no Salas novada pašvaldības budžeta. Veidojot Pašvaldības 2021.gada budžetu, plānotie pasākumi tika grupēti atbilstoši Salas novada vidējā termiņa prioritātēm. Ilgtspējīgas attīstības stratēģijā 2030.gadam noteikti trīs stratēģiskie mērķi:

- SM1 - Veselīgs dzīvesveids, kvalitatīva izglītība, veselības aprūpe un sociālie pakalpojumi;
- SM2 - Veiksmīga un konkurētspējīga uzņēmējdarbība ar attīstītu infrastruktūru;
- SM3 - Ekoloģiski tīra vide ar bagātām kultūras vērtībām.

Lai sasniegtu stratēģijā uzstādītos mērķus noteiktas trīs vidēja termiņa prioritātes:

- VTP1 - Izglītības, veselības aprūpes un sociālo pakalpojumu attīstība;
- VTP2 - Uzņēmējdarbības un infrastruktūras attīstība;
- VTP3 - Vides kvalitātes un kultūras attīstība.

Ievērojot "Attīstības plānošanas sistēmas likumā" noteikto principu, kas norāda uz saiti starp attīstības un budžeta plānošanas nepieciešamību Pašvaldība sistemātiski un konsekventi īsteno attīstības plānošanas dokumentā paredzētos uzdevumus.

Finansiālo iespēju robežās tiek veikta Salas novada administratīvās teritorijas autoceļu, ielu sakārtošanas un labošanas darbi, lai maksimāli spētu nodrošināt iedzīvotājiem labāku apkārtējo vidi un dzīves apstākļus.

2.5.3. Kapsētu uzturēšana

Salas novada administratīvajā teritorijā SIA "Vīgants" apsaimnieko un uztur sešas pašvaldības kapsētas: Zaķēnu kapi, Tilpu kapi, Sēlpils kapi, Biržu kapi, Dzelznavas kapi, Auzānu kapi, kā arī apsaimnieko apbedīšanas un piemiņas vietas.

3. SIA “VĪGANTS” STIPRO UN VĀJO PUŠU ANALĪZE

Stiprās puses	Vājās puses
<ul style="list-style-type: none"> + Daudzfunkcionāls un konkurētspējīgs uzņēmums. + Atbilstoša esošo darbinieku kvalifikācija. + Vairāk kā 10 gadu pieredze daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanā. + Vairāk nekā 20 gadu pieredze teritorijas uzturēšanā un labiekārtošanā, ielu un ceļu uzturēšanas pakalpojumu nodrošināšana, atkritumu apsaimniekošanas nodrošināšana, ūdens un kanalizācija pakalpojumu sniegšanā; + Uzņēmuma īpašumā ir visi nepieciešamie līdzekļi, iekārtas, darba rīki un tehnika; + Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu jaudas ir atbilstošas un pietiekošas pakalpojumu teritorijas nodrošināšanai un paplašināšanai; + kvalitatīva un nepārtraukta pakalpojumu nodrošināšana; + ātra reaģēšana uz izsaukumiem un bojājumu novēršana; + komunikācija ar iedzīvotājiem; + dažādu maksas pakalpojumu sniegšana iedzīvotājiem un uzņēmumiem; + sadarbība ar Salas novada pašvaldību. 	<ul style="list-style-type: none"> – Neliels darbinieku skaits pie esošā pakalpojuma apjoma; – Kvalificēta darbaspēka trūkums novadā; – salīdzinoši zemi pakalpojumu tarifi; – Iedzīvotāju zemā maksātspēja palielina darba apjomu parādu piedziņai. – Apsaimniekojamo ēku dzīvokļu īpašnieku zemā maksātspēja, kā rezultātā nav iespējams uzkrāt dzīvojamo māju finanšu līdzekļus ēku tehniskā stāvokļa uzlabošanai – Komunikāciju fiziskais nolietojums lielā daļā daudzdzīvokļu māju. – Iedzīvotāju zemais zināšanu līmenis par dzīvokļa īpašnieka pienākumiem un tiesībām, sava īpašuma apsaimniekošanā. – Apsaimniekojamo ēku fiziskais nolietojums, tehniskais stāvoklis un zemā energoefektivitāte – Vāja iedzīvotāju dalība atkritumu šķirošanā; – Siltumtīklu, ūdensvadu un kanalizācijas tīklu fiziskais nolietojums; – lietusūdeņu pieplūde notekūdeņos; – Cenu svārstības pieaugums gan materiāliem, gan pakalpojumiem.

SIA “Vīgants” uzskata, ka ilggadējā darba pieredze daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanā, teritorijas labiekārtošanā, atkritumu izvešanā un apsaimniekošanā, siltumapgādes, ūdens un kanalizācijas nodrošināšanā ir nostiprinājusi SIA “Vīgants” pozīciju, zināšanu apjomu un konkurētspēju savā jomā. Kā arī saliedētā uzņēmuma komanda ar kompetentiem darbiniekiem ļauj profesionāli veikt deleģēto uzdevumu rūpīgu un kvalitatīvu izpildi.

Lai mazinātu vājo pušu nelabvēlīgo ietekmi SIA “Vīgants”:

- ņemot vērā to, ka novadā un tuvākajā apkārtnē ir grūtības atrast atbilstošas kvalifikācijas darbiniekus, SIA “Vīgants” dod iespēju esošajiem darbiniekiem paaugstināt kvalifikāciju. Šādā veidā SIA “Vīgants” rada pievienoto vērtību, jo tas motivē darbiniekus un rada izaugsmes iespējas uzņēmumā, gan SIA “Vīgants” iegūst profesionālu un saliedētu komandu;
- ņemot vērā iedzīvotāju zemo ienākumi līmeni novadā, tiek aktīvi strādāts un komunicēts ar SIA “Vīgants” debitoriem par parāda esamību un to apmaksas kārtību. Ik gadu tiek aktīvi strādāts ar ilgstošiem debitoriem sūtot atgādinājumus par parādu apjomu, brīdinājumus par iespējamo tiesvedību, kā arī tiek sagatavoti un iesniegti pieteikumi tiesā parādu piedziņai. SIA “Vīgants” arī turpmāk aktīvi plāno uzraudzīt debitorus, lai neveidotos ilgstoši parādnieki. Parāda piedziņas neiespējamības gadījumā šaubīgo debitoru parādi tiek norakstīti izmaksās.
- ņemot vērā valstī straujo inflāciju, kas būtiski ir sadārdzinājis SIA “Vīgants” deleģēto pakalpojumu nodrošināšanu un sniegšanu iedzīvotājiem, SIA “Vīgants” ir spiests celt pakalpojumu cenas. Lai mazinātu jau tā lielo parādnieku skaitu, pakalpojuma cenas ir paredzēts celt pakāpeniski.
- aktīvi strādā pie iedzīvotāju informēšanas un izglītošanas par atkritumu šķirošanas nepieciešamību un atkritumu nelabvēlīgo ietekmi uz apkārtējo vidi;
- SIA “Vīgants” aktuālo informāciju par daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās esošo stāvokli, remonta un bojājumu nepieciešamību un energoefektivitātes iespējamajiem pasākumiem u.c.,

jautājumiem, ievieto Salas novada mājas lapā, kā arī nepieciešamo informāciju izvieto uz informācijas tāfeles daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kāpņutelpā.

- Tiek plānots un izzināts, kā ar efektīvākajiem un ekonomiski izdevīgākiem risinājumiem sakārtot ūdens un kanalizācijas sistēmu Salas novadā.

4. TIRGUS ANALĪZE, KONKURENTU UN KLIENTU APRAKSTS

Salas novada pašvaldība pamatojoties uz likuma "Par pašvaldībām" 14.panta pirmās daļas pirmo punktu ir dibinājusi SIA "Vīgants", ar mērķi, lai nodrošinātu no pašvaldības izrietošo autonomo funkciju efektīvu izpildi. SIA "Vīgants" ir vairāk kā 20 gadu darba pieredzi daudzpusīgu pakalpojumu klāsta nodrošināšanā, līdz ar to SIA "Vīgants" uzskata, ka ir spēcīgs tirgus dalībnieks savā nozarē. Šo gadu laikā SIA "Vīgants" ir nodrošinājis uzņēmumu ar nepieciešamajiem darba rīkiem, tehniku un citu nodrošinājumu, lai efektīvi veiktu Salas novada teritorijas un daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu. SIA "Vīgants" ir izveidojis spēcīgu un profesionālu darba komandu, nodrošinot Salas novada iedzīvotājus ar darba vietām.

Ņemot vērā, ka Salas novada administratīvajā teritorijā uzņēmējdarbība ir vāji attīstīta un dzīvojamo māju iedzīvotāji ir kūtri, lai uzņemtos apsaimniekot un pārņemt daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu, tad jāsecina, ka tiešie konkurenti SIA "Vīgants" Salas novada administratīvajā teritorijā nav. Tuvākie konkurenti, kas sniedz pakalpojumus kā SIA "Vīgants" ir Jēkabpīlī, Viesītē, Aizkrauklē u.c. apkārtnē, tomēr ņemot vērā attālumu no Salas, kā arī veicot pārrunas ar citiem pakalpojumu sniedzējiem no minētajām pilsētām, saprotams, ka pārņemt visus SIA "Vīgants" pakalpojumus nav iespējams.

SIA "Vīgants" klienti ir gan juridiskas, gan galvenokārt fiziskas personas, ar salīdzinoši zemiem vai ļoti zemiem ienākumiem. Šo iemeslu dēļ SIA "Vīgants" pakalpojumu cenas nosaka ņemot vērā normatīvo aktu prasības un pamatoti esošajai tirgus situācijai, nepiemērojot papildus peļņas daļu. SIA "Vīgants" jau šobrīd aktīvi strādā ar uzņēmuma debitoriem un būtiski paaugstinot pakalpojumu cenas pastāv iespēja, ka debitoru parādi krietni pieaugs.

4.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanai

Izvērtējot Salas novada administratīvās teritorijas pastāvošo tirgus situāciju namu apsaimniekošanā, jāsecina, ka iedzīvotāji ir ārkārtīgi kūtri, lai uzņemtos daļību dibināt biedrības u.c., un pašu spēkiem veiktu daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu. Salas novadā interese no citiem privātā sektora komersantiem vai uzņēmumiem nav izrādīta. Jānorāda, lai uzturētu un apsaimniekotu Salas novada daudzdzīvokļu mājas, ir nepieciešami lieli finansiāli ieguldījumi un tehniskais nodrošinājums.

4.2. Sadzīves atkritumu apsaimniekošana

Veicot apkārtējo pilsētu, novadu tirgus izpēti secināms, ka tuvākais atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu sniedzēji ir Jēkabpils pašvaldības un Viesītes pašvaldības 100% piederošie uzņēmumi:

Uzņēmuma nosaukums	Pašvaldības nosaukums	Attālums km
SIA "Jēkabpils pakalpojumi"	Jēkabpils pilsētas pašvaldība	10-30
SIA "Viesītes komunālā pārvalde"	Viesītes novada pašvaldība	28-35

SIA "Vīgants" ar SIA "Jēkabpils pakalpojumi" sadarbojas ilgstoši, nogādājot uz SIA "Jēkabpils pakalpojumi" lielizmēra atkritumus. SIA "Vīgants" nesaskata kā būtisku konkurentu SIA "Jēkabpils pakalpojumi", jo esošā pakalpojuma cena SIA "Jēkabpils pakalpojumi" jau tā ir augsta, un ņemot vērā attālumu līdz Salai un Sēlpilij, krietni sadārdzinātu piedāvāto pakalpojuma cenu Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājiem. Attālums 10-30 km vienā virzienā varētu būt būtisks pakalpojumu cenu sadārdzinājums sniegtajam pakalpojumam. Kas attiecās uz SIA "Viesītes komunālā pārvalde" pakalpojumu sniegšanu jānorāda, ka konkurenci SIA "Vīgants" nesaskata, jo attālums no Salas līdz Viesītei ir pārāk liels, un SIA "Viesītes komunālā pārvalde" nav pietiekami resursi, lai spētu konkurēt un piedāvāt Salas novadā atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu.

4.3. Ūdensapgāde, kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana

Salas novada administratīvajā teritorijā nav privātpersonas vai uzņēmumi, kas sniedz ūdensapgādes pakalpojumus, līdz ar to, konkurence vietējā novadā nepastāv. SIA "Vīgants" darbojas tirgū, kur jau vēsturiski tiek sniegts šis pakalpojums un Salas novada pašvaldība ir piešķirusi īpašas tiesības veikt no pašvaldības izrietošo autonomo funkciju esošu pakalpojumu. Pakalpojumu sniegšana ir saistīta ar konkrēto infrastruktūru, kura ir būtiska pakalpojuma sniegšanai, savukārt alternatīvas infrastruktūras izbūve visticamāk nav samērīga ar pieprasījumu tirgū. SIA "Vīgants" nodrošina pakalpojumus tādā jomā, kurā privātais uzņēmējs nemaz nevarētu nodrošināt pakalpojumu sniegšanu t.i. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi, jo privātajam uzņēmējam šāda pakalpojuma nodrošināšanai nav nepieciešamo pamatlīdzekļu. Teorētiski lielus kapitālieguldījumus varētu veikt arī kāds cits tirgus dalībnieks, bet tad komersanta maksātspējas gadījumā pašvaldība nespēs operatīvi organizēt iedzīvotājiem ūdensapgādi un kanalizācijas pakalpojumus, kas būtiski ietekmēs sabiedrības ikdienas vajadzības.

Veicot apkārtējo pilsētu, novadu tirgus izpēti secināms, ka ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus sniedz Jēkabpils pašvaldības un Viesītes pašvaldības 100% piederošie uzņēmumi:

Uzņēmuma nosaukums	Pašvaldības nosaukums	Attālums km
SIA "Jēkabpils ūdens"	Jēkabpils pilsētas pašvaldība	10 -30
SIA "Viesītes komunālā pārvalde"	Viesītes novada pašvaldība	28-35

Pastāv iespēja, ja Pašvaldība nodotu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu Jēkabpils pilsētas pašvaldības kapitālsabiedrībai, iedzīvotājiem par ūdens un kanalizācijas pakalpojumiem nāktos maksāt krietni vairāk, jo papildus pakalpojuma cenai klāt nāktu degvielas izdevumu daļa u.c. izdevumi. Līdz ar to, SIA "Vīgants" saviem klientiem var piedāvāt zemāku cenu, kā arī spēj nekavējoties reaģēt un novērst jebkāda veida bojājumus 24 h diennaktī.

4.4. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana

Pastāv dabiskais monopols tiek radīts pakalpojums, kas ir stratēģiski svarīgs Pašvaldības administratīvās teritorijas attīstībai un drošībai. Siltumenerģijas pārvade, sadale un tirdzniecība ir stratēģiski svarīga nozare, jo nodrošina sabiedrisko pakalpojumu - centralizētu siltumapgādi, ko regulē speciāli normatīvie akti, nosakot īpašas prasības pakalpojuma sniegšanai. SIA "Vīgants" ir attiecīgas licences siltumapgādes veikšanai, profesionāli, kompetenti darbinieki, nodoti īpašumā infrastruktūras objekti, kā arī materiāli tehniskā bāze, kas nepieciešama pakalpojuma nodrošināšanai. Kapitālsabiedrība uztur siltumenerģijas pārvades un sadales veikšanai nepieciešamos objektus, nodrošina nepārtrauktu pakalpojuma sniegšanu, pakalpojumu drošības prasību ievērošanu un darbinieku kvalifikācijas atbilstību, kā arī normatīvajiem aktiem atbilstošu kvalitāti. Nozare ir ar augstu kvalitātes standartu, jo patērētāji ir iedzīvotāji. Standarta pazemināšana nav pieļaujama.

4.5. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana; ielu un ceļu ikdienas uzturēšana

SIA "Vīgants" teritorijas labiekārtošanas un sanitārās tīrības nodrošināšanai, ielu un ceļu ikdienas uzturēšanai ir izveidojis profesionālu darba komandu, nodrošinot Salas novada iedzīvotājus ar darba vietām. SIA "Vīgants" ir visa nepieciešamā tehnika, darba rīki un iekārtas pakalpojumu efektīvai un kvalitatīvai sniegšanai. Salas novada privātā sektora uzņēmēji šādus pakalpojumus nepiedāvā. SIA "Vīgants" veic par tirgus cenām atbilstošus ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbus, veicot ceļu greiderēšanu, zāles pļaušanu, ielu tīrīšanu un pārējos pakalpojumus par tirgū atbilstošām cenām. Jānorāda, ka liela konkurence pastāv Jēkabpilī, tomēr SIA "Vīgants" ir pārliecināts par sava pakalpojuma efektivitāti un kvalitāti, līdz ar to, būtiskus draudus nesaredz. SIA "Vīgants" ikgadu veic iepirkuma procedūru saistībā ar asfaltbetona seguma remonta darbiem, jo SIA "Vīgants" mērķis nav specializēties uz asfaltēšanas darbu veikšanu, kas ir specifisks un dārgs pakalpojums.

5. VISPĀRĒJIE STRATĒGISKIE MĒRĶI

SIA "Vīgants" darbības mērķis ir nodrošināt kvalitatīvus, iedzīvotāju vajadzībām atbilstošus, nepārtrauktus pakalpojumus, kas izriet no Pašvaldības deleģēto pienākumu veikšanas. Pamatojoties uz Salas novada Attīstības programmas 2019.-2025. gadam noteiktajām vadlīnijām un vidēja termiņa stratēģiskiem uzstādījumiem, kā arī kapitāla daļu turētāja norādījumiem SIA "Vīgants" izvirza sekojošus vispārējos stratēģisko mērķus un veicamos pasākumus:

5.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana

Vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu Pašvaldības īpašumā esošo dzīvojamo fondu, kā arī daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu un pārvaldību, efektīvi izmantojot finanšu līdzekļus atbilstoši māju uzturēšanas darbu plānam;
2. veikt daudzdzīvokļu māju remontdarbu un vispārējo ēku uzlabošanas pasākumus;
3. veicināt SIA "Vīgants konkurētspēju, nodrošinot uzņēmumu ar nepieciešamo tehniku un veicot personāla attīstību;
4. panākt iedzīvotāju apmierinātību ar sniegtajiem pakalpojumiem, uzturēt komunikāciju ar iedzīvotājiem un veicināt to dzīves kvalitāti.

5.2. Sadržīves atkritumu apsaimniekošana

SIA "Vīgants" stratēģiskais mērķis ir panākt atkritumu apsaimniekošanas pakalpojuma nodrošināšanu Salas novada administratīvajā teritorijā tādā veidā, lai:

1. novērstu atkritumu rašanos, palielinoties ekonomiskajai izaugsmei un nodrošināt kopējā radīto atkritumu daudzuma samazinājumu;
2. nodrošināt apglabājamo atkritumu daudzuma samazināšanu un apglabāšanu cilvēku videi un veselībai drošā veidā;
3. atkritumu radītāji būtu nodrošināti ar kvalitatīvu, savlaicīgi sniegtu, vides aizsardzības prasībām atbilstošu atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumu;
4. sniegto pakalpojumu izmaksas būtu samērojamas ar atkritumu radītāju maksātspēju;
5. tiktu veicināta atkritumu radītāju un citu iesaistīto pušu vides apziņas paaugstināšana un izpratnes veidošana par atkritumu apsaimniekošanas radīto ietekmi uz vidi un šīs ietekmes samazināšanas iespējām;
6. paplašināt dalīto atkritumu šķirošanas punktus un veikt izglītojošus pasākumus dalīto atkritumu šķirošanā;
7. izveidot un informēt atkritumu radītājus par bioloģisko noārdāmo atkritumu šķirošanu;
8. kā arī palielināt noslēgto līgumu, par atkritumu izvešanu, skaita pieaugumu gan fiziskām, gan juridiskām personām.

5.3. Ūdensapgāde, kanalizācija, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana

SIA "Vīgants" vispārējie stratēģiskie mērķi ir:

1. nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām Salas novada administratīvajā teritorijā;
2. paaugstināt ūdensapgādes un notekūdeņu kanalizācijas sistēmu darbības efektivitāti, samazinot dzeramā ūdens noplūdes tīklā, novēršot gruntsūdeņu infiltrāciju notekūdeņu savākšanas tīklā;
3. pakāpeniski turpināt veikt ūdensapgādes un kanalizācijas tīklu sistēmu rekonstrukcijas darbu veikšanu;
4. nodrošināt ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu un paplašināšanu:
 - 4.1. veicināt jaunu pieslēgumu izveidi;

- 4.2. veikt projektu izstrādi Eiropas savienības līdzfinansējuma piesaistei kanalizācijas tīklu paplašināšanai, neatbilstošu kanalizācijas tīklu rekonstrukcijai, māsaimniecību pieslēgumu izveidei;
5. jāveic nepārtraukta darbinieku kompetences un kvalifikācijas līmeņa paaugstināšana, jāveic tehniskas uzturēšanas darbi un pēc nepieciešamības jāveic jaunu tehnikas vienību iegādi, lai nodrošinātu kvalitatīvu ūdensapgādes un kanalizācijas sistēmu darbību novadā.

5.4. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana

SIA "Vīgants" vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. nodrošināt Salas novada administratīvās teritorijas iedzīvotājus ar kvalitatīvu siltumapgādi un ar augstas efektivitātes iekārtām aprīkotām katlu mājām;
2. siltumapgādes pakalpojums tiek nodrošināts nemainīgi augstā kvalitātē- bez pārtraukumiem;
3. finansiālo iespēju robežās, turpināt, rekonstruēt un no jauna izbūvēt siltumapgādes tīklus novadā, kas nodrošinātu nelielus siltumenerģijas zudumus;
4. tarifs par siltumapgādes pakalpojumiem ir konkurētspējīgs ar alternatīvo apkures veidu nodrošināšanas izmaksām;
5. nodrošināt SIA "Vīgants" darbinieku profesionālo zināšanu paaugstināšanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām siltumapgādē.

5.5. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana; ielu un ceļu ikdienas uzturēšana

SIA "Vīgants" vispārējie stratēģiskie mērķi:

1. nodrošināt kvalitatīvu autoceļu un ielu uzturēšanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām un apstiprinātajam mērķdotācijas plānam;
2. sniegt kvalitatīvus un nepārtrauktus novada teritorijas apsaimniekošanas un ielu ikdienas uzturēšanas pakalpojumus;
3. attīstīt un uzturēt kapsētu teritorijas un apbedīšanas un piemiņas vietas;
4. iesaistīt iedzīvotājus pasākumos, kas saistīti ar vides labiekārtošanu un sakārtošanu novadā, lai tas kopumā veicinātu labākas dzīves kvalitāti un vēlmi dzīvot Salas novada administratīvajā teritorijā.

5.6. Veicamie uzdevumi vispārējo stratēģisko mērķu izpildei 2021.-2024.gadā

Prioritātes	Veicamie uzdevumi	Plānotais finansējums, EUR			
		2021	2022	2023	2024
Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana	1. ēku (dzīvojamo māju) tehniskā stāvokļa uzlabošana un energoefektivitātes pasākumu īstenošana;	10 000	10 000	10 000	10 000
	2. veikt jumta rekonstrukciju daudzdzīvokļu mājai Susējas ielā 3;	-	-	30 000	-
	3. daudzdzīvokļu mājā Zaļā ielā 2 sienas pilastru pārbūve;	-	5000	-	-
	4. turpināt sadarbību ar sertificētu būvinženieri daudzdzīvokļu māju tehniskā stāvokļa novērtēšanai;	500	500	500	500
	5. pašvaldības dzīvokļos veikt nepieciešamos remontdarbus;	10 000	32 000	40 000	40 000
	6. Ārdurvju nomaiņa daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām. Katru gadu 8 durvis.	1 900	9 000	9 000	9 000
	7. Ūdens skaitītāju uzstādīšana daudzdzīvokļu dzīvojamo māju	5000	6000	6000	-

	dzīvokļiem; 8. veikt logu nomaiņu 5 kāpņu telpām gadā, uzstādot stikla pakešu logus.	3000	3000	3000	3000
Sadzīves atkritumu apsaimniekošana	1. iedzīvotāju izglītošana atkritumu šķirošanas jautājumos, lai samazinātu nešķirotu sadzīves atkritumu daudzumu. 2. ieviest bioloģiski noārdāmo atkritumu dalītu vākšanu un 14 atkritumu konteineru iegādi un uzstādīšanu; 3. Palielināt noslēgto līgumu skaitu par atkritumu apsaimniekošanu.	200 - 500	300 - 500	300 - 500	300 1948 500
Ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana	1. lietus ūdens novadīšanas sistēmas sakārtošana; 2. iepirkuma procedūras izsludināšana un attīrīšanas iekārtu tehniskās dokumentācijas izstrāde, un būvdarbi NIN iekārtu pārbūvei Līkumu ciemā. 3. iepirkuma procedūras izsludināšana un attīrīšanas iekārtu tehniskās dokumentācijas izstrāde, un būvdarbi NIN iekārtu pārbūvei Ošānu ciemā. 4. iepirkuma procedūras izsludināšana un attīrīšanas iekārtu tehniskās dokumentācijas izstrāde, un būvdarbi NIN iekārtu pārbūvei Sēlijas ciemā. 5. ūdensvada un kanalizācijas sistēmas uzlabošana un paplašināšana. 6. Decentralizētās kanalizācijas sistēmas reģistra izveide un ieviešana. 7. Iepirkuma izsludināšana un būvprojekta izstrāde dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūvei Līkumu un Salas ciemā.	- - - - - - -	- 500 500 500 3000 2000 -	- 10 000 10 000 10 000 200 500 500	10 000 60 000 60 000 60 000 200 500 6 000
Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana	1. iepirkuma procedūras izsludināšana un apkures katlu nomaiņa Līkumu ciemā.	-	-	500	6 000
Ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbi un teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana	1. paplašināt automašīnu piebrauktuves un stāvlaukumus pie daudzdzīvokļu mājām; 2. novada ceļu un ielu uzturēšanas darbu veikšana; 3. novada teritorijas uzkopšana, zāliena pļaušana un citu labiekārtošanas darbu kvalitatīva un efektīva veikšana;	- 140 465 120 000	10 000 140 465 140 000	10 000 140 000 140 000	10 000 150 000 140 000

6. FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI

SIA "Vīgants" izvirzītie finanšu un nefinanšu mērķi ir savstarpēji līdzsvaroti. Finanšu mērķi noteikti tā, ka tie nodrošina nepieciešamos resursu nefinanšu mērķu sasniegšanai. Nefinanšu mērķi ir noteikti, balstoties uz finanšu iespējām stratēģijas periodā. Finansiālā darbība ir orientēta uz racionālu un efektīvu līdzekļu izmantošanu, vienlaikus nodrošinot uzņēmuma attīstību, tai skaitā nefinanšu mērķu sasniegšanu.

6.1. Finanšu mērķi un darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

SIA "Vīgants" vidējā termiņa mērķi ir vērsti uz finanšu darbības stabilitātes nodrošināšanu, spēju pēc iespējas efektīvi pielāgoties ārējo apstākļu radītām izmaiņām, kas ir būtisks priekšnoteikums ilgspējīgai pastāvēšanai un attīstībai.

Kapitālsabiedrības galvenais mērķis ir Salas novada pašvaldības deleģēto uzdevumu kvalitatīva izpilde, dzīvojamo māju pārvaldīšana, apsaimniekošana un uzturēšana, saglabājot stabilu kopējo ieņēmumu apjomu, līdzsvarojot izdevumus ar ieņēmumiem.

Uzņēmuma finansējumu veido ieņēmumi no Salas novada pašvaldības deleģēto uzdevumu veikšanas, dzīvojamo māju pārvaldīšanas uz līguma pamata un no maksas pakalpojumiem.

Plānotās aktivitātes efektīvas finanšu plūsmas nodrošināšanai kapitālsabiedrībā ir:

1. Palielināt kopējo ieņēmumu apjomu, līdzsvarot izdevumus ar ieņēmumiem.
 - Izvērtējot uzņēmuma izmaksu pieaugumu, ko ietekmē inflācija, pakalpojumu, izejvielu un materiālu cenu pieaugums, pakalpojumu cenu palielināšana par sadzīves atkritumu apsaimniekošanu, ūdensapgādi un kanalizāciju.
2. Nodrošināt debitoru parāda apjoma samazinājumu.
 - Debitoru parāda apjoms kā ļoti svarīgs naudas plūsmu ietekmējošs faktors. Būtisks aspekts finansiālai stabilitātei ir debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana. Lai nodrošinātu kapitālsabiedrības pakalpojumu sniegšanas kvalitāti un stabilu, vienmērīgu finanšu plūsmu, turpināsies aktīvs darbs, strādājot ar problemātiskajiem klientiem. Plānots, ka veicot preventīvus pasākumus un stingri uzraugot debitoru parādu atgūšanas procesu, vidējā termiņā izdosies samazināt debitoru parādu līmeni.
3. Piesaistīt līdzekļus apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu dzīvojamo māju tehniskā stāvokļa un energoefektivitātes uzlabošanai.
 - Atbilstoši dzīvokļu īpašnieku pieņemtajiem lēmumiem un atbalstam, piesaistot Eiropas Savienības fonda finansējumu projektu realizēšanai, uzlabot apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitāti un tehnisko stāvokli.
4. Samazināt zaudējumu apjomu, nodrošināt stabilu un maksātspējīgu uzņēmuma finansiālo pamatu.
 - Vidējā termiņā palielināt ieņēmumu apjomu, samazinot zaudējumus no saimnieciskās darbības.

Finanšu mērķis	Fakts	Prognoze			
	2020	2021	2022	2023	2024
Pašu kapitāla atdeve % (neto peļņa/vidējais pašu kapitāls)	-22,39	-2,13	1,47	1,49	2,92
Rentabilitāte % (neto peļņa/neto apgrozījums)	-6,66	-0,66	0,39	0,40	0,79
Pašu kapitāla īpatsvars % (pašu kapitāls/bilances vērtība)	36,77	42,67	45,80	47,86	49,60
Neto apgrozījums EUR	966 021	941197	1255260	1260000	1270000

Darbības efektivitāti raksturojošie rezultātīvie rādītāji

2021.-2024.gada vidējā termiņa darbības stratēģijai prognozējami šādi rezultāti:

1. Uzticami un apmierināti klienti.
2. Kvalitatīvi sniegti pakalpojumi.
3. Profesionāli un zinoši darbinieki.
4. Aktīva dzīvokļu īpašnieku līdzdalība daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanā.
5. Iedzīvotāju aktīvāka iesaistīšana atkritumu šķirošanā.

Vidējā termiņa stratēģijas rezultātu rādītāji 2020.gadā un prognoze 2021.-2024.gadam:

	Fakts	Prognoze
Rādītājs	2020.gads	2021.-2024.gads
Īstenoto daudzdzīvokļu dzīvojamo māju tehniskā stāvokļa un energoefektivitātes uzlabošanas projektu skaits	-	6
Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju skaits, kurās veikti remontdarbi	31	130
No klientiem saņemto rakstisko sūdzību/priekšlikumu skaits	27	60
Noslēgto līgumu skaits ar fiziskām un juridiskām personām par atkritumu apsaimniekošanu	92	300
Dalīti vāktu atkritumu savākšanas punktu skaits	21	4
Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūve	0	3
Kanalizācijas tīklu paplašināšana	0	10 lietotāji
Ūdens patēriņa skaitītāju uzstādīšana daudzdzīvokļu dzīvojamām mājām	15	43
Apkures katlu nomaiņa 12 katli Salā un apkures katlu nomaiņa Līkumu, Biržu ciemā	-	1

6.2. Nefinanšu mērķi

SIA "VĪGANTS" nefinanšu mērķi:

- Klientu apkalpošanas un komunikācijas kvalitātes uzlabošana;
- Sabiedrības informēšana, izglītošana komunālo pakalpojumu un vides jautājumos;
- Aktīva komunikācijas ar iedzīvotājiem;
- Regulāra uzdevumu savlaicīga izpilde;
- Darbinieku kvalifikācijas celšana;
- Darba efektivitātes uzlabošanai, motivējošas sistēmas pilnveidošana;
- Debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšana;

6.3. Prognoze peļņas vai zaudējumu aprēķinam

6.4. Peļņas vai zaudējumu aprēķins

Rādītāja nosaukums	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
Neto apgrozījums no citiem pamatdarbības veidiem	966021	941197	1255260	1260000	1270000
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	-918154	-891631	-1202798	-1207000	-1217000
Bruto peļņa vai zaudējumi	47867	49566	52462	53000	53000
Administrācijas izmaksas	-114832	-115200	-119602	-120000	-120000
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	22388	88987	80000	80000	85000
Pārējās saimnieciskās darbības izdevumi	-19555	-29552	-8000	-8000	-8000
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa	-64132	-6199	4860	5000	10000
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata gadu	-171				
Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmuma ienākuma nodokļa aprēķināšanas	-64303	-6199	4860	5000	10000
PĀRSKATA GADA PEĻŅA VAI ZAUDEJUMI	-64303	-6199	4860	5000	10000

6.5. Balance

Aktīvs

Rādītāja nosaukums	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
Nemateriālie ieguldījumi	0	0	0	0	0
Pamatlīdzekļi	480216	536470	511584	496584	491584
Kopā ilgtermiņa ieguldījumi	480216	536470	511584	496584	491584
Krājumi	32070	32000	35000	34000	34000
Debitori	162434	167880	170000	169639	170039
Naudas līdzekļi	18576	31428	9308	5000	5000
Kopā apgrozāmie līdzekļi	213080	231308	214308	208639	209039
KOPĀ AKTĪVS	693296	767778	725892	705223	700623

Pasīvs

Rādītāja nosaukums	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
Pašu kapitāls	254978	327649	332509	337509	347509
Kopā pašu kapitāls	254978	327649	332509	337509	347509
Uzkrājumi	96215	96215	96215	85000	81000
Nākamo periodu ieņēmumi	229514	223914	218314	212714	207114
Kopā uzkrājumi	325729	320129	314529	297714	288114
Ilgtermiņa kreditori	0	0	0	0	0
Īstermiņa kreditori	112589	120000	78854	70000	65000
Kopā kreditori	112589	120000	78854	70000	65000
KOPĀ PASĪVS	693296	767778	725892	705223	700623

6.6. Naudas plūsma

Rādītāja nosaukums	2020.gads	2021.gads	2022.gads	2023.gads	2024.gads
Pamatdarbības naudas plūsma ieņēmumi	1163716	1147826	1392321	1140000	1145000
Pamatdarbības naudas plūsma izdevumi	1193398	1134974	1414441	1144308	1145000
Naudas līdzekļu plūsma	-29682	12852	-22120	-4308	0
Naudas līdzekļu un noguldījumu izmaiņas pārskata periodā	29682	-12852	22120	4308	0
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	48258	18576	31428	9308	5000
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	18576	31428	9308	5000	5000

7. VIDĒJĀ TERMIŅA DARBĪBAS PLĀNS 2021.-2024.GADAM

Mērķis	Darbība mērķa sasniegšanai	SIA "Vīgants" loma un/vai sadarbība	Plānotais laika periods	Finanšu resursi un to avoti	Plānotie darbības rezultāti
1. Ūdensapgādes, (tai skaitā kanalizācijas, atkritumu apsaimniekošanas, siltumapgādes sabiedriskā pakalpojuma nodrošināšana Salas novadā	1.1. Nodrošināt nepārtrauktus ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas), siltumapgādes, atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus visiem pieslēgtajiem pakalpojuma lietotājiem atbilstoši normatīvajiem aktiem	Vadošā, atbildīgā loma	2021 - 2024	Uz esošo resursu bāzes Ieņēmumi no sniegto pakalpojumu maksas.	Nepārtraukts un kvalitatīvs pakalpojums visiem lietotājiem.
	1.2. Iedzīvotāju informēšana par ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas), siltumapgādes, atkritumu apsaimniekošanas pakalpojuma pieejamību, tarifu, izmaksu veidošanos u.c.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2021 – 2024	Ieņēmumi no pakalpojumu maksas	Veikta iedzīvotāju informēšana par aktuāliem jautājumiem, organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem u.c.
2. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana un pārvaldīšana	2.1. Nodrošināt nepārtrauktu daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanu un pārvaldīšanu	Vadošā, atbildīgā loma	2021 – 2024	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas,	Nodrošināts nepārtraukts un kvalitatīvs pakalpojums visiem lietotājiem.
	2.2. Iedzīvotāju informēšana par daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas sniegto	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2021 – 2024	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas,	Veikta iedzīvotāju informēšana par aktuāliem jautājumiem, organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem u.c.

	pakalpojumu pieejamību, izmaksu veidošanos u.c.				
3.Ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbu nodrošināšana	3.1.Nodrošināt ielu, ceļu un laukumu būvniecību, rekonstruēšanu un uzturēšanu	Vadošā, atbildīgā loma	2021 – 2024	Mērķdotācijas	Nepārtraukta un kvalitatīva ielu un ceļu ikdienas darbu uzturēšana.
4.Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana	4.1.Nodrošināt teritorijas uzkopšanu, zāliena pļaušanu un citu labiekārtošanas darbu kvalitatīvu un efektīvu veikšanu	Vadošā, atbildīgā loma	2021 – 2024	SIA “Vīgants” ieņēmumi un Salas novada pašvaldības finansējums	Nepārtraukta un kvalitatīva teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana.
5. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana	5.1. Iepirkuma veikšana un būvprojekta izstrāde dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūvei Līkumu un Salas ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2022/2024	Pēc iepirkuma procedūras, SIA “Vīgants” kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/Salas novada pašvaldība/ES fondi	Iepirkuma procedūra un cenas apkopojums par būvprojektu.
	5.2.Iepirkuma veikšana un būvprojekta izstrāde notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūvei Sēlijas, Ošānu, Līkumu ciemā	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2022/2024	Pēc iepirkuma procedūras, SIA “Vīgants” kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/Salas novada pašvaldība	Izstrādāts būvprojekts.
	5.3.Notekūdeņu attīrīšanas iekārtu pārbūve Sēlijas Ošānu, Līkumu ciemā	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2024.	Pēc iepirkuma procedūras, SIA “Vīgants” kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/Salas novada pašvaldība/ES fondi	Pārbūvētas notekūdeņu attīrīšanas iekārtas.
	5.4. Jaunu pieslēgumu izbūve ūdenssaimniecības (kanalizācija) pakalpojumu lietotājiem.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2021-2024	Pēc iepirkuma procedūras , SIA “Vīgants” kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/Salas novada pašvaldība	Izbūvēti jauni pieslēgumi.

6.Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana	6.1. Siltuma avota efektivitātes paaugstināšana Līkumu, Salas un Biržu ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2021-2024	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas, līdzekļu uzkrājumiem un nepieciešamības gadījumā piesaistot kopīpašnieku papildus finansējumu/ES fondi	Veikta iepirkuma procedūra un apkures katla nomaiņa Līkumu ciemā.
7.Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas pakalpojumu attīstība	7.1.Apsaimniekoto daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšana	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Salas novada pašvaldību	2021-2024	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas, līdzekļu uzkrājumiem un nepieciešamības gadījumā piesaistot kopīpašnieku papildus finansējumu/ES fondi	Veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi.

SIA "VĪGANTS" valdes locekle _____ Rita Audriņa