

1.pielikums

APSTIPRINĀTI
ar Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “VĪGANTS”
10.10.2024. Ārkārtas dalībnieku sapulces lēmumu
(protokols Nr.4/2024, 2.punkts)

APSTIPRINĀTI
ar Sabiedrības ar ierobežotu atbildību “VĪGANTS”
27.01.2026. Ārkārtas dalībnieku sapulces lēmumu
(protokols Nr.1/2026, 1.punkts)



VĪGANTS

**SABIEDRĪBAS AR IEROBEŽOTU ATBILDĪBU
„VĪGANTS”**

VIDĒJA TERMIŅA DARBĪBAS STRATĒGIJA

2025.-2028. GADAM

(Aktualizēta un apstiprināta dalībnieku sapulcē 27.01.2026., protokols Nr. 1/2026)

Jēkabpils novada Salas pagastā
2025

SATURS

IEVADS.....	3
1. VISPĀRĒJĀ INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU	4
1.1. Veiktie maksājumi valsts un pašvaldības budžetā	5
1.2. Organizatoriskā struktūra	6
1.3. SIA “Vīgants” piederošā nekustamā un kustamā manta	8
1.4. Uzdevumi un funkcijas	9
2. INFORMĀCIJA PAR BIZNESA MODELI, TAI SKAITĀ SIA “Vīgants” PAKALPOJUMIEM ...	9
2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana	10
2.2. Ūdensapgāde, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana.....	13
2.3. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana.....	17
2.4. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana.....	21
ielu un ceļu ikdienas uzturēšanai.....	21
3. SIA “Vīgants” PEST ANALĪZE	23
4. SIA “Vīgants” SVID ANALĪZE	24
5. Tīrgus analīze, konkurentu un klientu apraksts.....	25
5.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanai	26
5.2. Ūdensapgāde, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana.....	26
5.3. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana.....	26
5.4. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana;	27
ielu un ceļu ikdienas uzturēšana.....	27
6. VISPĀRĒJIE STRATĒĢISKIE MĒRĶI	27
7. FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI	28
7.1. Finanšu mērķi.....	28
7.2. Nefinanšu mērķi.....	30
8. RISKU ANALĪZE UN NOVĒRŠANAS PLĀNS	31
9. STRATĒĢIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA	33
10. SIA “Vīgants” UZDEVUMI STRATĒĢISKO MĒRĶU SASNIEGŠANĀ	34
PIELIKUMI	37

IEVADS

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „VĪGANTS”, (turpmāk – Sabiedrība), vidēja termiņa darbības stratēģija (turpmāk tekstā - Stratēģija) ir vidēja termiņa attīstības plānošanas dokuments, kas izstrādāts laika posmam no 2025.gada līdz 2028. gadam, turpmāk tekstā – Plānošanas periods.

Stratēģija izstrādāta pamatojoties uz kapitālsabiedrības rīcībā esošajiem un plānotajiem resursiem un kapitālsabiedrības darbības un attiecīgā tirgus izvērtējumu. Stratēģijas izstrāde veikta, pamatojoties uz:

- „Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma” XII nodaļas 57.pantu;
- Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmuma Nr. 454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās” 2.pielikumā SIA “Vīgants” noteiktos vispārējos stratēģiskos mērķus;
- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģiju 2021. – 2035.gadam;
- kā arī citiem saistošiem ārējiem un iekšējiem normatīvajiem aktiem.
- Kapitālsabiedrības darbības efektivitāti raksturojošos rezultātos rādītājus.

Stratēģijā definēti Sabiedrības stratēģiskie mērķi, veikta stipro un vājo pušu analīze, uzņēmējdarbības iespējas, draudi un risku analīze, tirgus analīze, klientu raksturojums, un ekonomiskais izvērtējums, kā arī noteiktas darbības prioritātes un tām pakārtotie uzdevumi 2025.–2028.gadam.

Veidojot Sabiedrības finanšu prognozes, ņemta vērā Sabiedrības finanšu rādītāju svārstību dinamika iepriekšējos pārskata periodos, iespējamās tirgus svārstību tendences, Sabiedrības vadības pieņēmumi par attīstības iespējām.

Stratēģijas īstenošanas priekšnosacījumi ir stabila valsts ekonomiskā situācija, pašvaldības atbalsts, investīciju piesaiste, kā arī citi faktori, kas ietekmē Sabiedrības finanšu situāciju. Stratēģija ir pamats Sabiedrības turpmākās darbības virziena noteikšanai un ievērošanai, ņemot vērā izvirzītos mērķus un uzdevumus, nodrošināt kvalitatīvu pakalpojumu sniegšanu, efektīvu darba organizāciju un Sabiedrības attīstību.

1. VISPĀRĒJĀ INFORMĀCIJA PAR KAPITĀLSABIEDRĪBU

Sabiedrības nosaukums: Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „VĪGANTS”;

Sabiedrības juridiskais statuss: Sabiedrības ar ierobežotu atbildību;

Reģistrācijas numurs: 55403000931;

Pievienotās vērtības nodokļa maksātāja reģistrācijas numurs: LV55403000931;

Juridiskā adrese: Susējas iela 9, Sala, Salas pagasts, Jēkabpils novads, LV-5230;

Reģistrācijas datums Uzņēmumu reģistrā: 14.04.1992.

Reģistrācijas datums Komercreģistrā: 27.02.2004.

1992.gada Uzņēmumu reģistrā tika ierakstīts Salas pagasta pašvaldības uzņēmums “VĪGANTS” un 2004.gadā tas kā sabiedrība ar ierobežotu atbildību “Vīgants” tika reģistrēts Komercreģistrā.

Sabiedrības darbības veidi, NACE klasifikators¹:

- 1) Tvaika piegāde un gaisa kondicionēšana (35.30) (*siltumapgāde*);
- 2) Ūdens ieguve, attīrīšana un apgāde (36.00) (*ūdensapgāde*);
- 3) Kanalizācija (37.00) (*notekūdeņu, savākšana, novadīšana un attīrīšana*);
- 4) Citas operācijas ar nekustamo īpašumu uz līguma pamata vai par atlīdzību (68.32) (*daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana*);
- 5) Kombinēti ēku uzturēšanas un ekspluatācijas pakalpojumi (81.1) (*daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana*);
- 6) Citi tīrīšanas pakalpojumi (81.23) (*teritorijas labiekārtošana*);
- 7) Ainavu veidošanas un uzturēšanas pakalpojumi (81.30) (*teritorijas labiekārtošana*).



1.attēls Salas un Sēlpils pagastu teritoriālais plānojums

¹ Informācija uz 01.01.2026. Vidēja termiņa darbības stratēģija 2025.-2028.gadam jaunā redakcijā, grozījumi apstiprināti 27.01.2026. ārkārtas dalībnieku sapulcē (protokols Nr.1/2026)

Sabiedrības pamatkapitāls un daļas:

Sabiedrības pamatkapitāls uz 10.10.2024. EUR 248 328,00 (divi simti četrdesmit astoņi tūkstoši trīs simti divdesmit astoņi euro un 00 centi);

Sabiedrības pamatkapitāls ir sadalīts 248 328 (divi simti četrdesmit astoņi tūkstoši trīs simti divdesmit astoņi) daļās.

Dalībnieki: Jēkabpils novada pašvaldība

SIA “Vīgants” misija – kvalitatīva, nepārtraukta un droša siltumapgādes, ūdensapgādes, kanalizācijas savākšanas un novadīšanas pakalpojumu sniegšana, daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kvalitatīva apsaimniekošana un pārvaldīšana, infrastruktūras attīstība Salas un Sēlpils pagastos.

SIA “Vīgants” vīzija – ilgtspējīgu, energoefektīvu un pieejamu pakalpojumu, daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas pakalpojumu sniegšanu un infrastruktūras attīstību Salas un Sēlpils pagastos.

SIA “Vīgants” vērtības:

Atbildība – atbildīgi izpilda pienākumus Sabiedrības sniegto pakalpojumu nodrošināšanā;

Drošība – identificē, novērtē un uzrauga ar Sabiedrības darbību radītos riskus, ievēro vides aizsardzības normatīvo aktu prasības, lai mazinātu tās darbības ietekmi uz vidi;

Atklātība un godīgums – būtiskākās finanšu un nefinanšu un citas informācijas publiskošana atbilstoši normatīvo aktu prasībām, informācijas pieejamību un caurskatāmību. Sabiedrība ir godīga attiecībās gan ar darbiniekiem, gan klientiem, gan sadarbības partneriem un citām iesaistītām pusēm;

Profesionalitāte – Sabiedrības darbinieku pieredze un zināšanas savā jomā, kas tiek pastāvīgi pilnveidotas, lai uzlabotu sniegto pakalpojumu kvalitāti.

Vadības modelis: SIA “Vīgants” augstākā pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkciju pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis – pašvaldības izpilddirektors. SIA “Vīgants” izpildinstitūcija ir valde. Valdi ieceļ Dalībnieku sapulce. Valdes sastāvā ir viens valdes loceklis. Valde vada un pārstāv sabiedrību.

Kapitālsabiedrības līdzdalība citās sabiedrībās: Nav.

1.1. Veiktie maksājumi valsts un pašvaldības budžetā

1.tabula Veiktie maksājumi valsts un pašvaldības budžetā, euro

Nodeva vai nodoklis	2019.g.	2020.g.	2021.g.	2022.g.	2023.g.
Iedzīvotāju ienākuma nodoklis	36383	39298	44057	42446	48409
Sociālās apdrošināšanas iemaksas	71735	77666	81992	118342	132244
Pievienotās vērtības nodoklis	87241	91019	83105	57926	73185
Nekustamā īpašuma nodoklis	15	8	8	-	170
Īres maksas peļņas daļa	9553	8844	8294	9763	13077
Dabas resursu nodoklis	4135	4799	8948	11909	12213
Uzņēmējdarbības riska valsts nodeva	165	174	170	167	162
UVTL nodoklis un transportlīdzekļu ekspluatācijas nodoklis	1337	1646	3319	3947	3658
Uzņēmuma ienākuma nodoklis	297	171	198	198	77
KOPĀ:	210861	223625	230091	244698	283195

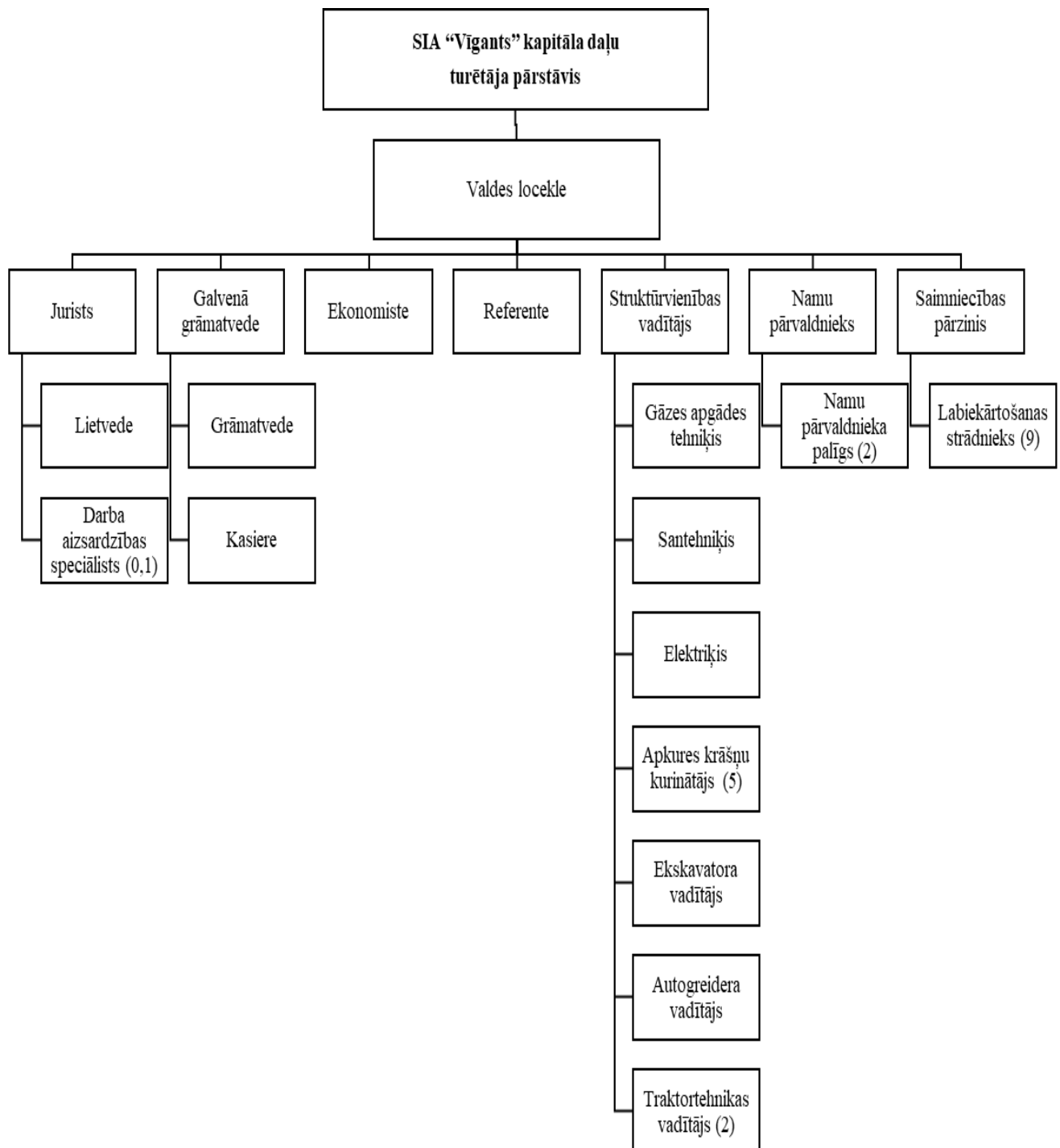
Atbilstoši 1.tabulas datiem, iepriekšējo piecu gadu laikā samaksātajiem nodokļiem un nodevām ir tendence pieaugt. Būtiski ir pieauguši iedzīvotāju ienākuma nodokļa un valsts sociālās apdrošināšanas nodokļa iemaksas, kas sasaistāms ar minimālās algas pieaugumu valstī. Būtiski pieaugusi pievienotās vērtības nodokļa samaksa valsts budžetā, kas skaidrojama ar ūdensapgādes, siltumapgādes tarifu pārskatīšanu un apstiprināšanu, apsaimniekošanas maksas paaugstināšanu.

1.2. Organizatoriskā struktūra

SIA “Vīgants” augstākās pārvaldes institūcija ir Dalībnieku sapulce, kuras funkcijas pilda kapitāla daļu turētāja pārstāvis. Sabiedrības ikdienas pārstāvību, pamatojoties uz Komerclikuma un Publiskas personas kapitāla daļu un kapitālsabiedrību pārvaldības likuma normām, nodrošina Valde, kas sastāv no 1 locekļa. Valdi ieceļ Dalībnieku sapulce. SIA “Vīgants” valdes loceklis darbojas uz pilnvarojuma līguma pamata.

SIA “Vīgants” valde ikdienā veic Sabiedrības vadīšanas funkciju un organizatoriskā struktūra ir sakārtota tā, lai nodrošinātu Sabiedrības sekmīgu funkciju izpildi un deleģēto uzdevumu kvalitatīvu sniegšanu. SIA “Vīgants” strādā profesionāli un prasmīgi darbinieki, kuri īsteno uzņēmuma noteikto stratēģiju un mērķus. Uz 01.01.2024., Sabiedrībā strādā 34 darbinieki (skatīt attēlu Nr.2). Struktūra sastādīta pēc funkcionalitātes principa:

- Biroja administrācijas galvenie uzdevumi ir klientu apkalpošana, Sabiedrības darbības nodrošināšana, parādu piedziņa;
- Grāmatvedības, finanšu plānošanas daļas galvenie uzdevumi ir nodrošināt grāmatvedības uzskaiti, pakalpojumu rēķinu izrakstīšanu, organizēt un koordinēt finanšu politiku, pakalpojumu tarifu aprēķināšanu;
- Komunālās saimniecības daļas galvenie uzdevumi ir ūdens un kanalizācijas, siltumapgādes tīklu uzturēšana, uzskaites mēraparātu apsekošana, pēc nepieciešamības, nomaiņa, kontrole;
- Nekustamo īpašumu apsaimniekošanas galvenie uzdevumi ir namu pārvaldīšana, apsekošana, remontdarbu organizēšana, komunikācija ar māju iedzīvotājiem, kā arī māju lietu vešana;
- Teritorijas labiekārtošanas darbinieku pienākums ir teritorijas sakopšanas, labiekārtošanas, sanitārās tīrības darbi.



2.attēls SIA “Vīgants” organizatoriskā struktūra

SIA “Vīgants” kā pakalpojumu sniedzējam ir svarīgs personāls, jo no tā ir atkarīga sniegto pakalpojumu kvalitāte, skat. 2.attēls. Sabiedrības struktūras un personāla atalgojuma izstrādes veidošanā tiek ņemti vērā vairāki nosacījumi: klientu apkalpošana un pakalpojumu pilnveidošana, darbības efektivitāte un jaunu tehnoloģiju ieviešana.

1.3. SIA "Vīgants" piederošā nekustamā un kustamā manta

2.tabula SIA "Vīgants" nekustamie īpašumi

1	Zemes gabals "Ciemupe", Sala, Salas pag.
2	Zemes gabals Zaļā iela 8, Sala, Salas pag.
3	Zemes gabals Skolas iela 2a, Sala, Salas pag.
4	Lietus kanalizācija, Salas pag., Salas ciemā, ERAF projekts Nr.3DP/3.4.1.1.0/09/APIA/CFLA/122
5	Ūdenstornis Zaļā iela 8, Sala, Salas pag.
6	Atdzelžošanas stacija Zaļā iela 8, Sala, Salas pag.
7	Kanalizācijas tīkli Sala, Salas pag., ERAF projekts Nr.3DP/3.4.1.1.0/09/APIA/CFLA/122
8	Siltumtrase Sala, Salas pag.
9	Kanalizācijas tīkli Ošāni, Salas pag.
10	Kanalizācijas tīkli Birži, Salas pag.
11	Notekūdeņu attīrīšanas iekārtas "Ciemupes", Sala, Salas pag. ERAF projekts Nr.3DP/3.4.1.1.0/09/APIA/CFLA/122
12	Drenāžas sūkņu stacija "Ciemupes", Sala, Salas pag.
13	Laboratorijas, gaisa pūtēju ēka "Ciemupes", Sala, Salas pag.
14	Sūkņu stacija "Auzāni", Sala, Salas pag.
15	Salas ciema ūdens apgādes sistēma Sala, Salas pag., ERAF projekts Nr.3DP/3.4.1.1.0/09/APIA/CFLA/122
16	Artēziskā aka Nr. 1 Zaļā 8, Sala, Salas pag.
17	Artēziskā aka Nr. 2 Zaļā 8, Sala, Salas pag.
18	Sūkņu māja Zaļā 8, Sala, Salas pag.
19	Būve ar kadastra apzīmējumu Nr.56860020602001 un kustamā manta Skolas ielā 2a, Sala, Salas pag.
20	Salas centralizētā siltumapgādes sistēma
21	Katlu māja – sp.nams Salā, Salas pag.
22	Siltumtrases kamera Salā, Salas pag.

3.tabula SIA "Vīgants" kustamais īpašums

Nosaukums	Iegādes vērtība	Atlikusī vērtība uz 31.12.2023.
VW TRANSPORTER T5	6800,00	0,00
Kravas transporta atkritumu vedējs MAN 25.285	22138,12	0,00
Automašīna Škoda Octavia	145,89	26,82
Ekskavators LIEBHERR A904	25380,12	0,00
Traktors DT-75	0,00	0,00
Traktors T-25	0,00	0,00
SKODA OCTAVIA TMBLJ9NEXF0094318	9990,00	2802,24
Greiders RD 165C	124815,62	64155,99
Automašīna VOLVO V70	966,23	367,10
Transportlīdzeklis VW Transporter T4	0,00	0,00
Ugunsdzēsēju automašīna AC-40, ZIL 130	0,00	0,00
Transportlīdzeklis ZIL 131	0,00	0,00
Traktors Belarus 952.2 ar priekš.uzkari un kom.lāpstu	16710,00	10026,00
Traktors Belarus 920.3	12500,00	7500,08
Piekabe Western Fabrications WF4S	8030,00	4818,08

Šķidrmēslu muca Pomot T 507/6	5600,00	3360,08
Komunālā mašīna B-KM	6120,00	3672,00
Traktora piekabe PRONAR T654/1	1230,00	738,00
Traktora piekabe IPTS-2	60,00	36,00
	240485,98	97502,39

- Biroja aprīkojums, tehnoloģiskās iekārtas un ierīces Sabiedrības saimnieciskās darbības nodrošināšanai (biroja aprīkojums un mēbeles, datortehnika, motorzāģi, krūmgrieži, zāles plāvēji u.c.) par kopējo iegādes vērtību 57 070,87 EUR un bilances atlikusī vērtība uz 2023. gada 31.decembri 22 526,81 EUR.
- Ilgtermiņa ieguldījumi nomātajos pamatlīdzekļos ar sākotnējo vērtību uz 31.12.2023. 44876,02 EUR, atlikusī vērtība 43281,49 EUR.

1.4. Uzdevumi un funkcijas

Dibinot Kapitālsabiedrību un nosakot statūtos komercdarbības veidus, tie tika izstrādāti atbilstoši SIA “Vīgants” izveidošanas mērķim. Līdz ar minēto, Pašvaldība uz līguma pamata ir uzdevusi SIA “Vīgants” veikt saimniecisko darbību Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastos, piecās darbības jomās, atbilstoši uzņēmuma pamatfunkcijām un uzdevumiem, skat.4.tabulu:

1. daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana un pārvaldīšana (*atbilstoši Vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem*);
2. ūdensapgādes, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana (*atbilstoši Vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem*);
3. siltumapgādes pakalpojumu organizēšana(*atbilstoši Vispārējiem stratēģiskajiem mērķiem*); ;
4. teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana;
5. ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbu veikšana.

4.tabula SIA “Vīgants” noslēgtie Līgumi ar Pašvaldību

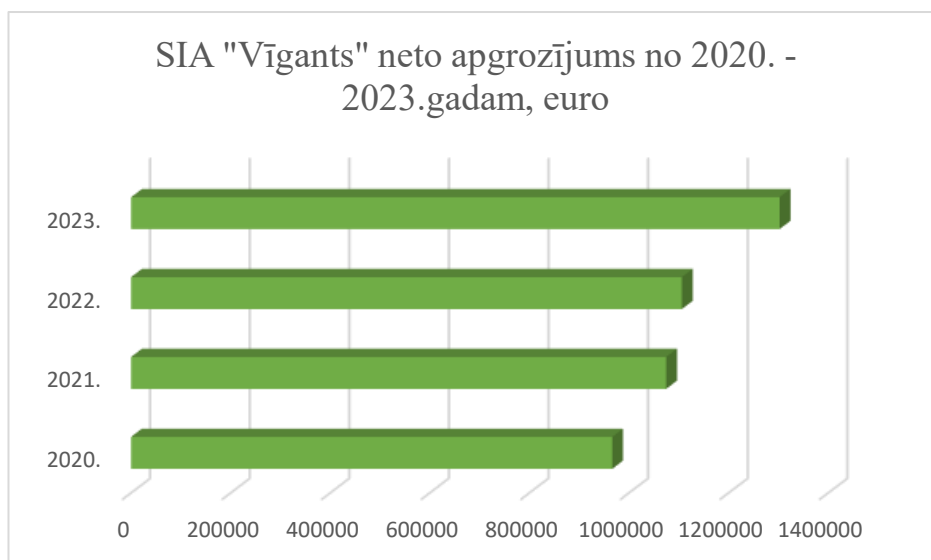
N.p.k.	Līguma nosaukums	Datums	Termiņš
1.	Līgums par nekustamā īpašuma pārvaldīšanu un apsaimniekošanu	28.11.2023.	Līgums darbojas līdz Dzīvojamās mājas pārvaldīšanas un apsaimniekošanas nodošanai pilnvarotai personai
2	Līgums par sabiedrisko siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu	30.12.2021.	Līdz 31.12.2031.
3.	Līgums par sabiedrisko ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu	30.12.2021.	Līdz 31.12.2031.
5.	Līgums par teritorijas labiekārtošanas un sanitārās tīrības nodrošināšanu	03.01.2022.	Līdz 31.12.2026.
6.	Līgums par ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbiem	03.01.2022.	Līdz 31.12.2026.

2. INFORMĀCIJA PAR BIZNESA MODELI, TAI SKAITĀ SIA “Vīgants” PAKALPOJUMIEM

Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastā dzīvo 3.2 tūkstoši iedzīvotāju. SIA “Vīgants” sniegtos pakalpojumus izmanto 90% Salas pagasta iedzīvotāju. SIA “Vīgants” darbībai ir būtiska loma Salas un Sēlpils pagastu iedzīvotāju dzīves kvalitātes uzlabošanā. Tā ne tikai novērš tirgus

nepilnības un pilda sabiedrībai stratēģiski svarīgus uzdevumus, nodrošinot pieejamus un augstas kvalitātes pakalpojumus, bet dod arī finansiālu pienesumu novada budžetā un nodrošina darba vietas dažādu profesiju speciālistiem. SIA “Vīgants” nodrošina Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu iedzīvotājus, Pašvaldības iestādes un juridiskas personas ar šādiem pakalpojumiem:

1. daudzdzīvokļu māju pārvaldīšana un apsaimniekošana;
2. ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana;
3. siltumapgādes pakalpojumu organizēšana;
4. teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana;
5. ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbu veikšana.



3.attēls SIA “Vīgants” neto apgrozījums no 2020. – 2023.gadam, euro

Atbilstoši 3.attēlam, SIA “Vīgants” neto apgrozījums, salīdzinot 2020.gadu ar 2023.gadu, pieaudzis par 34,8%, kas saistīts ar siltumenerģijas tarifu pieaugumu dabas gāzes straujās cenas kāpuma dēļ. 2020.gada neto apgrozījums 966 021 EUR, 2021.gadā 1 074 433 EUR, 2022.gadā 1 106 010 EUR, 2023.gadā 1 302 245 EUR. 2021. un 2022.gadā neto apgrozījums ir ar minimālām izmaiņām.

2.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju pārvaldīšana un apsaimniekošana

Viens no Sabiedrības pamatpakalpojumiem ir daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana. Saskaņā ar likumu „Par valsts un pašvaldību dzīvojamo māju privatizāciju” 50.panta septīto daļu, pašvaldības pienākums ir pārvaldīt dzīvojamo māju līdz tās pārvaldīšanas tiesību nodošanai dzīvokļu īpašnieku sabiedrībai vai ar dzīvokļu īpašnieku savstarpēju līgumu pilnvarotai personai. Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās daļai dzīvokļi ir privāti, bet daļai – pašvaldības īpašumā un tiek izīrēti. Pie dzīvojamām mājām ir funkcionāli saistīti zemes gabali ar ēkām un būvēm (palīgēkām). Lai nodrošinātu augstāk minētā normatīvā akta izpildi un no pašvaldības funkciju izpildes izrietošos uzdevumus, Jēkabpils novada pašvaldībai ar SIA “Vīgants” ir noslēgts 28.11.2023. Līgums par Nekustamo īpašumu Pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, turpmāk – Līgums.

Uz Līguma pamata SIA “Vīgants” veic dzīvokļu īpašnieku nepārņemto daudzdzīvokļu māju un Pašvaldības īpašumu pārvaldīšanu un apsaimniekošanu. Uz 2024.gada 1.janvāri, SIA “Vīgants” pārvalda un apsaimnieko 64 daudzdzīvokļu mājas ar 1057 dzīvokļu īpašumiem, ar kopējo apsaimniekojamo platību 89330 m².

SIA "Vīgants" veic pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksas aprēķinu daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās saskaņā ar Ministru kabineta 2017.gada 11.jūlija noteikumiem Nr.408 „Dzīvojamās mājas pārvaldīšanas un apsaimniekošanas maksas aprēķināšanas noteikumi”. Dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksa ir no 0,18 līdz 0,35 EUR/m² un dzīvojamo māju finanšu uzkrājumu maksa no 0,10 EUR/ m² līdz 0,30 EUR/ m² , kas noteikta atkarībā no mājas tehniskā stāvokļa. Maksa noteikta pamatojoties uz 2023.gada 11.decembra valdes sēdes protokolu Nr. 7/2023 par dzīvojamo māju apsaimniekošanas maksas noteikšanu un darba tāmes sastādīšanu 2024.gadam.

Sākot ar 01.02.2024., maksa par īri Pašvaldības īres dzīvokļos ir noteikta no 0,15 līdz 0,18 EUR/1 m² . Īres maksa noteikta pamatojoties uz Jēkabpils novada domes 2022.gada 28.aprīļa saistošajiem noteikumiem Nr. 17 “Saistošie noteikumi par īres maksas noteikšanu Jēkabpils novada pašvaldībai piederošās vai tās nomātas dzīvojamās telpās” un 2024.gada 29.janvāra Jēkabpils novada pašvaldības iestādes “Jēkabpils novada Attīstības pārvalde” Teritorijas plānošanas un īpašumu pārvaldīšanas nodaļas Lēmumu Nr. 3-4/24/2 par dzīvojamās telpas īres maksas noteikšanu. Īres maksas pārskatīšana noteikta ar mērķi nodrošināt dzīvojamā fonda pienācīgu uzturēšanu. Papildus noteiktajai īres maksai, proporcionāli izīrētās dzīvojamās telpas platībai, īrnieks veic arī papildus maksājumus atbilstoši noslēgtajam īres līgumam, t.i. maksājumi par pārvaldīšanas pakalpojumu un maksājumi par turpmākajos periodos obligāto pārvaldīšanas darbību ietvaros veicamo dzīvojamās mājas remontu, atjaunošanu un pārbūvi; normatīvajos aktos noteiktais nekustamā īpašuma nodokļa maksājums un citi normatīvajos aktos noteiktie nodokļu maksājumi; zemes nomas maksa vai likumiskās lietošanas maksa, ja dzīvojamā telpa atrodas uz citam īpašniekam piederošas zemes; ar dzīvojamās telpas lietošanu saistīto pakalpojumu maksu saskaņā ar pakalpojuma sniedzēja noteiktajiem tarifiem. Uz 2024.gada 01.janvāri Pašvaldībai piederošie dzīvokļi Salas un Sēlpils ciemā, kuriem tiek aprēķināta īres maksa, ir 277 dzīvokļiem, ar kopējo platību 14 922,20 m² .

SIA "Vīgants" pamatpakalpojums ir daudzdzīvokļu dzīvojamo māju un tām funkcionāli piesaistītās teritorijas nepārtraukta un kvalitatīva pārvaldīšana un apsaimniekošana, kas tajā ietver māju tehnisko uzturēšanu, mājas un teritoriju sanitāro kopšanu, pārvaldīšanas darbību administrēšanu. Līgums par dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu nosaka, ka SIA "Vīgants" galvenās darbības funkcijas ir:

- pastāvīgi veikt dzīvojamo māju pārvaldīšanu, apsaimniekošanu un uzturēšanu normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā;
- slēgt līgumus ar dzīvokļu īpašniekiem (arī valdītājiem) par dzīvojamās mājas (kopīpašumā esošās daļas) pārvaldīšanu un apsaimniekošanu un ar dzīvokļa lietošanu saistīto pakalpojumu sniegšanu;
- slēgt līgumus ar īrniekiem par īri un komunālajiem pakalpojumiem par dzīvokļiem, kurus Pašvaldība ir lēmusi nodot īrēt, veikt grozījumus šajos līgumos, kā arī tos izbeigt;
- aprēķināt un iekasēt dzīvojamās mājas apsaimniekošanas, īres un komunālo pakalpojumu maksu normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā;
- nodrošināt noslēgto dzīvojamās telpas īres līgumu saistību savlaicīgas izpildes nodrošināšanu, prasību celšanu tiesā, pārstāvēšanu tiesā, valsts un pašvaldību institūcijās saistībā ar noslēgtajiem līgumiem par pašvaldības dzīvokļu izīrēšanu, uzturēšanu, apsaimniekošanu;
- normatīvajos aktos noteiktajā kārtībā apsekot dzīvojamo māju konstrukcijas un elementus, kā arī inženierietais, novērtēt to tehnisko stāvokli un veikt attiecīgos remontdarbus;
- nodrošināt nepieciešamo dzīvojamo māju remontdarbu veikšanu izdevumu/ieņēmumu tāmē paredzēto īres un apsaimniekošanas maksājumu/ izdevumu ietvaros;
- nodrošināt dzīvojamās mājās un tai piesaistīto zemesgabalu uzturēšanu un sanitāro apkopi;

- nodrošināt ūdens piegādi un kanalizācijas savākšanu un novadīšanu, siltumapgādi fizisko un juridisko personu īpašumos, kurām ir pieslēgums, slēdzot ar tām līgumu par pakalpojuma sniegšanu;
- nodrošināt dzīvojamās mājas energoefektivitātei izvirzīto minimālo prasību izpildes nodrošināšanu;
- veikt citus pārvaldniekam un apsaimniekotājam ar normatīvajiem aktiem noteiktos pienākumus;
- atbilstoši normatīvajiem aktiem veic vai organizē dzīvojamo māju kopīpašumā esošās daļas, tajā skaitā, ar māju funkcionāli saistīto ēku un būvju, kārtējos un ārkārtas remontus saskaņā ar uzkrāto naudas līdzekļu daudzumu atbilstoši normatīvajiem aktiem;
- savlaicīgi informē īpašniekus par ēkai nepieciešamajiem remontiem, uzlabojumiem, kuru veikšanai nepieciešams papildus finansējums.
- nodrošināt dzīvojamās mājas būvelementu apsekošanu un iekārtu profilaktisko apkopi un laikus novērst bojājumus. Veikt dzīvojamo māju vispārējo apsekošanu, kas sevī iekļauj visas mājas, tās inženierietaišu, telpu, kā arī piegulošo teritoriju tehniskā stāvokļa pārbaudi, un ārkārtas apsekošanu (pēc lietavām, stipra vēja, puteņiem un tamlīdzīgi, kā arī pēc avārijām siltuma, ūdens un energoapgādes sistēmās) atbilstoši normatīvo aktu prasībām, sastādot aktu, kurā nosaka nepieciešamo un derīgo darbu veikšanas apmērus, termiņu un secību. u.c.

SIA "Vīgants" strādā saskaņā ar Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likuma 2.pantā noteiktajiem mērķiem:

1. nodrošināt dzīvojamo māju ekspluatāciju un uzturēšanu (fizisku saglabāšanu visā to ekspluatācijas laikā) atbilstoši normatīvo aktu prasībām;
2. veicināt dzīvojamo māju uzlabošanu visā to ekspluatācijas laikā;
3. nodrošināt ikvienas dzīvojamās mājas pārvaldīšanas procesa nepārtrauktību;
4. saglabāt un attīstīt dzīvojamo māju kā vides objektu estētiskās vērtības un līdz ar to arī attiecīgās vides estētiskās vērtības;
5. dzīvojamo māju ekspluatācijas laikā novērst ar sabiedrības un vides drošību saistītus riskus;
6. pilnveidot dzīvojamo māju pārvaldīšanā iesaistīto personu kvalifikāciju, lai uzlabotu pārvaldīšanas darba organizāciju un efektivitāti.

SIA "Vīgants" veicot dzīvojamo māju pārvaldīšanu nodrošina likumā "Dzīvojamo māju pārvaldīšanas likums" noteiktās pārvaldīšanas darbības. Dzīvojamās mājas pārvaldīšana ietver:

1. Obligāti veicamās pārvaldīšanas darbības, proti:

1.1. dzīvojamās mājas uzturēšanu (fiziska saglabāšana) atbilstoši normatīvo aktu prasībām:

- dzīvojamās mājas un tai piesaistītās teritorijas sanitārā apkope;
- siltumenerģijas piegāde, ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu nodrošināšana, sadzīves atkritumu izvešanas organizēšana (atkritumu izvešanu veic ārpakalpojuma sniedzējs), slēdzot attiecīgu līgumu ar pakalpojuma sniedzēju;
- elektroenerģijas nodrošināšana dzīvojamās mājas kopīpašumā esošajai daļai (arī kopīpašumā esošo iekārtu darbības nodrošināšanai);
- dzīvojamās mājas, tajā esošo iekārtu un komunikāciju apsekošana, tehniskā apkope un kārtējais remonts;
- dzīvojamai mājai kā vides objektam izvirzīto prasību izpildes nodrošināšana;
- dzīvojamās mājas energoefektivitātei izvirzīto minimālo prasību izpildes nodrošināšana.

1.2. pārvaldīšanas darba plānošana, organizēšana un pārraudzība, tajā skaitā:

- dzīvojamās mājas pārvaldīšanas darba plāna, tajā skaitā uzturēšanai nepieciešamo pasākumu un kārtējo remontu darba plāna, sagatavošana,
- attiecīgā gada budžeta projekta sagatavošana,
- finanšu uzskaites organizēšana;

1.3. dzīvojamās mājas lietas vešana (izveido, kārtu, aktualizē un glabā);

1.4. informācijas sniegšana valsts un pašvaldību institūcijām.

2. Citas pārvaldīšanas darbības, tās ir darbības, kas saistītas ar dzīvojamās mājas pārvaldīšanu un tiek veiktas atbilstoši dzīvojamās mājas īpašnieka gribai un maksātspējai. Pie tām pieder ar dzīvojamās mājas uzlabošanu un attīstīšanu un šim nolūkam nepieciešamo pasākumu ilgtermiņa plāna sagatavošanu saistītās darbības.

Darbus, kas ir saistīti ar dzīvojamo māju pārvaldīšanu un apsaimniekošanu, izpilda pati Sabiedrība, izmantojot savas tehniskās bāzes iespējas. Izņēmuma gadījumos, lai nodrošinātu ekonomiski izdevīgāko risinājumu, remontdarbus un tehnisko apkopi var nodrošināt darbuzņēmējs, kuru piesaista noteikta pakalpojuma izpildei.

Dzīvojamā fonda kvalitāte Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastos ir novērtējama kā vidēja, jo mājas ir celtas padomju gados un to vidējais kalpošanas ilgums ir 60 gadi, kas nozīmē, ka nepieciešams veikt sistemātisku dzīvojamo māju atjaunošanas darbu plānošanu, ēku renovāciju un paralēli veikt energoefektivitātes pasākumus. Mājas ir daļēji siltinātas (bēniņi, pagrabstāvi, daļēji nomainīti logi, kāpņutelpu logi, ārdurvis), līdz ar to zūd energoefektivitāte. Gan Pašvaldībai, gan privātpersonām trūkst finansējuma māju renovācijai un modernizācijai. Māju iedzīvotāji ik gadu tiek informēti par ēkas tehnisko stāvokli, sadalot prioritātēs veicamos ēkas uzlabošanas vai saglabāšanas darbus, norādot uz tālāku rīcības plānu un nepieciešamajiem naudas līdzekļiem darbu izpildei. Līdz ar to, SIA "Vīgants" finansiālo iespēju robežās, veic minimālo pamatprasību nodrošināšanu dzīvojamo māju uzturēšanā, tas ir, ēkas apsekošanas rezultātā, pēc nepieciešamības veic:

1. dzīvojamo māju tehniskā stāvokļa uzlabošanas darbus;
2. elektroapgādes sistēmas remontdarbus;
3. iekšējo inženierkomunikāciju sistēmas remontdarbus;
4. dzīvojamo māju funkcionāli piesaistītās teritorijas labiekārtošanas darbus.

Daudzdzīvokļu ēku dzīvojamam fondam ir jāveic visaptveroša atjaunošana, kas ietver gan energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumus, gan ar energoefektivitāti nesaistītus pasākumus.

Kā bremzējošs aspekts daudzdzīvokļu namu energoefektivitātes attīstībā minamas iedzīvotāju parādsaistības pret SIA "Vīgants", kā arī iedzīvotāju zemā maksātspēja, kas saistīta ar bezdarbu, zemiem ienākumiem, ekonomisko situāciju valstī u.c.

SIA "Vīgants" pēc klientu pieprasījuma sniedz papildus maksas pakalpojumus:

1. santehnikas remontdarbi;
2. elektriķa pakalpojumi;
3. apsaimniekošanas pakalpojumi, remontdarbi;
4. zāles pļaušanas pakalpojumi;
5. transporta pakalpojumi.

2.2. Ūdensapgāde, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana

Saskaņā ar Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 1.punktu viena no pašvaldības autonomajām funkcijām ir organizēt iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus, t.sk., ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas organizēšanu iedzīvotājiem neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds. Pašvaldību likuma 7.pants nosaka, ka no katras autonomās funkcijas izrietošu pārvaldes uzdevumu pašvaldība var deleģēt privātpersonai vai citai publiskai personai. Ūdenssaimniecības pakalpojumu likuma 6.panta pirmā daļa nosaka, ka pašvaldība organizē ūdenssaimniecības pakalpojumu sniegšanu savā administratīvajā teritorijā.

Ar Jēkabpils novada domes lēmumu Nr. 621., no 23.12.2021. (protokols Nr. 15, 90.) tika noteikts pilnvarot un slēgt līgumu ar SIA "Vīgants", piešķirot īpašas tiesības sniegt sabiedriskos ūdenssaimniecības pakalpojumus (ūdensapgāde un kanalizācija) Jēkabpils novada administratīvajā teritorijā – Salas un Sēlpils pagastā. Līguma termiņš noteikts līdz 2031.gada 31.decembrim.

SIA "Vīgants" galvenie pienākumi, pildot sabiedrisko pakalpojuma līgumu:

1. dzeramā ūdens ieguve un ražošana (atdzelžošana, attīrīšana) atbilstoši dzeramā ūdens obligātajām nekaitīguma un kvalitātes prasībām un novadīšana ūdensvada tīklā;
2. dzeramā ūdens padeve no ūdens ražošanas (sagatavošanas) vietas līdz Pakalpojumu lietotājam;
3. notekūdeņu savākšana no Pakalpojumu lietotāja un novadīšana kanalizācijas tīklā līdz attīrīšanas iekārtām;
4. notekūdeņu bioloģiskā attīrīšana un novadīšana līdz izvadīšanas vietai ūdenstilpnē.;
5. kanalizācijas pakalpojumu realizācija;
6. ūdensapgādes un kanalizācijas tīkla un infrastruktūras, kas izmantojama sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;
7. Eiropas Savienības fondu un citu ārvalstu finanšu instrumentu projektu rezultātā gūto labumu apsaimniekošana un uzturēšana.;
8. norēķinu veikšana ar iedzīvotājiem par komunālajiem pakalpojumiem u.c.

Sabiedrība darbojas stratēģiski svarīgā nozarē, jo veic Pašvaldības autonomo funkciju ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu jomā, nodrošinot to kvalitāti, atbilstoši normatīvo aktu prasībām.

SIA "Vīgants" ar saviem darba rīkiem, tehniku un darba spēku, uztur ūdenssaimniecības tīklus un kanalizācijas notekūdeņu objektus, nodrošina nepārtrauktu sabiedriskā pakalpojuma sniegšanu, noteikto pakalpojumu drošības prasību ievērošanu un darbinieku kvalifikācijas atbilstību, kā arī normatīvajiem aktiem, tehniskiem noteikumiem un standartiem atbilstoša pakalpojuma kvalitāti.

Pašvaldība ir nodevusi SIA "Vīgants" turējumā un apsaimniekošanā vairākas infrastruktūras būves, lai tā varētu efektīvāk veikt visas nepieciešamās darbības, lai nodrošinātu Salas un Sēlpils pagastu iedzīvotājus ar kvalitatīvu dzeramā ūdens piegādi, kā arī kanalizācijas un notekūdeņu novadīšanu tīklos un attīrīšanas iekārtās. Sabiedrības apsaimniekošanā ir nodots:

- ✓ 9 artēziskie urbumi (no tiem 1 iekonservēts un 1 rezervē);
- ✓ 5 atdzelžošanas iekārtas;
- ✓ 6 ūdenstorņi, no kuriem 1 nedarbojas, un 4 hidrofori.
- ✓ 5 notekūdeņu attīrīšanas iekārtas
- ✓ 5 kanalizācijas sūkņu stacijas;

Kopējais ūdensvadu tīklu garums:

39,072 km, no tiem: Salas ciemā 32,0 km; Ošānu ciemā 0,66 km, Sēlijas ciemā 4,612 km, Biržu ciemā 1,37 km, Līkumu ciemā – 0,43 km.

Kopējais kanalizācijas tīklu garums:

21,48 km, no tiem: Salas ciemā 10,30 km, Ošānu ciemā 0,87 km, Biržu ciemā – 3,93 km, Sēlijas ciemā 5,7 km, Līkumu ciemā – 0,68 km.

Kopējā novada apkalpošanas platība vairāk kā 317 km².

Centralizētā kanalizācijas sistēma pieslēgta 128 daudzdzīvokļu, privāto un publisko iestāžu ēkām. Centralizētajam ūdensvadam pieslēgtas 171 daudzdzīvokļu, privāto un publisko iestāžu ēkas.

Šobrīd pakalpojumu izmanto ap 96% Salas un Sēlpils pagastu iedzīvotāji. 2019.gadā izlietotais ūdens daudzums Salas un Sēlpils pagasta teritorijā - 92 974 m³. 2020.gadā izlietotais ūdens daudzums - 83 041 m³. 2021.gadā izlietotais ūdens daudzums – 85 753 m³. 2022.gadā izlietotais ūdens daudzums – 88 014 m³. 2023.gadā izlietotais ūdens daudzums – 84 959 m³.

Salas un Sēlpils pagastā centralizēta kanalizācijas sistēma ir Salas, Biržu, Ošānu, Sēlijas un Līkumu ciemos. Sēlijas un Ošānu ciemos attīrīšanas iekārtas ir novecojušas un pilnvērtīgi nepilda savu līdzšinējo funkciju. **Salas ciemā** ūdens apgādes sistēmu nodrošina divi artēziskie urbumi (120m – ierīkots 1969.gadā un 141m – ierīkots 2000.gadā), abi atrodas ciema centrā. No abiem ūdens ieguves avotiem ūdens tiek padots caur atdzelžošanas iekārtām, kurās kā filtrmateriāls tiek izmantotas kvarca smiltis un novadīts uz ūdenstorni, tālāk nodots patērētājiem. Ūdensvadu tīklu garums ir 32 km. 2023.gadā ūdens patēriņš bija 57 796 m³. Salas ciema centralizētā kanalizācijas sistēma aptver teritoriju Ziemeļsusējas upes kreisajā krastā. 2009.gadā tika izstrādāts projekts “Ūdenssaimniecības attīstība Salas pagasta Salas ciemā. Kanalizācijas tīkli un būves”, kā rezultātā tika veikti izbūves darbi lietus kanalizācijas un lietus ūdeņu attīrīšanā, kanalizācijas tīklu izbūves darbi, jaunu pieslēgumu izveidošana pie kanalizācijas tīkliem, lokālās sūkņu stacijas izbūves izveide, notekūdeņu attīrīšanas iekārtu rekonstrukcija u.c. svarīgi infrastruktūras uzlabošanas darbi. Kanalizācijas sistēmu kopgarums ir 10,30 km. Salas ciema sadzīves notekūdeņu attīrīšanai izmanto notekūdeņu attīrīšanas iekārtas KU-250, kuras nodotas ekspluatācijā pēc rekonstrukcijas 2012.gadā. Iekārtu projektētā jauda 250m³/dnn. Pēc attīrīšanas notekūdeņi tiek novadīti Sakas upē.

Ošānu ciemā centralizētā ūdensapgādes sistēma dzeramo ūdeni saņem no artēziskā urbuma, kurš izbūvēts 1962. gadā. Urbuma dziļums - 95 m. Ūdens atdzelžošanas stacija izbūvēta 2005.gadā. Ūdensvadu tīkla garums ir 0,66 km. Centralizētajai ūdensapgādes sistēmai pieslēgtas visas dzīvojamās ēkas ciemā. Ūdens patēriņš 2023. gadā - 6076 m³. Ošānu ciema notekūdeņu attīrīšanas izmanto bioloģiskās attīrīšanas iekārtas BIO-100, iekārtu projektētā jauda 100m³/dnn. Pēcattīrīšanai izmanto 2 bioloģiskos dīķus, kas nodoti ekspluatācijā 1989.gadā un mehāniskajā režīmā tiek darbinātas kopš 1998.gada. Kanalizācijas tīklu garums ir 0.87 km. Notekūdeņi pēc attīrīšanas tiek novadīti Ziemeļsusējas upē.

Biržu ciemā centralizētā ūdensapgādes sistēma dzeramo ūdeni saņem no artēziskā urbuma (izbūvēts 1983.gadā), kura dziļums ir 50 m. 2000.gadā izbūvētas atdzelžošanas iekārtas. Ūdensvadā pieslēgtas dzīvojamās ēkas un sabiedriskās iestādes - skola, tautas nams, veikali u.c. Centralizētā ūdensvada garums ir 1.37 km. Ūdens patēriņš 2023.gadā- 12 078 m³. Biržu ciema notekūdeņu bioloģiskās attīrīšanas iekārtas ar projekta jaudu 70m³/dnn, kuras 2005.gadā tika renovētas. Attīrīšanas iekārtas sastāv no 4 dīķiem. Kanalizācijas tīklu garums ir 3.93 km. Notekūdeņi pēc attīrīšanas tiek novadīti Podvāzes upē.

Biržu pamatskola un daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas Podvāzes ielā 3 un Podvāzes ielā 4, Birži, dzeramo ūdeni saņem no artēziskā urbuma, kurš izbūvēts 1958. gadā. Urbuma dziļums - 60 m. 1999.gadā tika izbūvētas atdzelžošanas iekārtas. Ūdens patēriņš 2023.gadā – 2374 m³.

Sēlijas ciemā ūdensapgādi nodrošina divi artēziskie urbumi: urbums Nr.1 „Krīvi” ierīkots 1965.gadā, tā dziļums - 44 m., urbums Nr. 2 „Sēlijas centrs” ierīkots 1965. gadā, dziļums - 130 m. Urbums Nr.2 ir rezerves, paredzēts tamponēšanai. No centralizētās ūdensapgādes sistēmas ūdeni saņem iedzīvotāji un sabiedriskās iestādes. Ūdens patēriņš 2023. gadā bija – 4540 m³. Sēlijas ciemā notekūdeņu attīrīšanas iekārtas, KU-200, ar iekārtas projektēšanas jaudu 200m³/dnn izbūvētas 1982.gadā. Notekūdeņi pēc attīrīšanas tiek novadīti novadgrāvī.

Līkumu ciemā ūdensapgādi nodrošina divi artēziskie urbumi: urbums Nr.1, ierīkots 1987.gadā un renovēts 2011.gadā, tā dziļums - 95 m. Urbums Nr. 2 ierīkots 1969.gadā un šobrīd ir iekonservēts, tā dziļums ir 100 m. Ūdens patēriņš 2023. gadā bija – 2095 m³. Līkumu ciema notekūdeņu attīrīšanas iekārtas BIO-100, iekārtu projektētā jauda 100m³/dnn. Izbūvētas 1989. gadā.

Pamatojoties uz Ministru Kabineta 2010.gada 30.novembra noteikumiem Nr. 1082., SIA “Vīgants” ir izsniegtas atļaujas B kategorijas piesārņojošai darbībai. Atļauju derīguma termiņi - beztermiņa.

- atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. DA14IB0005 (adrese: “Ciemupes”, Sala, Salas pagasts; atļaujas izsniegšanas datums: 20.01.2014.);
- atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. DA11IB0030 (adrese: Ošāni, Salas pagasts; atļaujas izsniegšanas datums 25.05.2011.);
- atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. DA11IB0028 (adrese: Birži, Salas pagasts; atļaujas izsniegšanas datums: 24.05.2011., atļaujas pārskatīšanas datums: 03.08.2018.);
- atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. DA10IB0045 (adrese: Sēlija, Sēlpils pagasts; atļaujas izsniegšanas datums: 02.07.2010.; atļaujas pārskatīšanas un atjaunošanas datums: 14.07.2017.)
- atļauja B kategorijas piesārņojošai darbībai Nr. DA14IB0009 (adrese: “Līkumi”, Sēlpils pagasts; atļaujas izsniegšanas datums: 03.02.2014.);

SIA “Vīgants” ir ieguvis ūdens resursu lietošanas atļauju:

- ūdens resursu lietošanas atļauja Nr. AP24DU0007 (ūdens resursu lietošanas veids: Biržu pamatskolas, Biržu, Ošānu un Sēlijas ciema ūdensapgādei; atļauja izsniegta 16.05.2024. un derīga visu darbības laiku).

Nosakāmie rādītāji dzeramā ūdens analīzēs:

- ķīmiskie – pH, dzelzs, elektrovadītspēja, garša, smarža, duļķainība, sulfāti, hlorīdi, mangāns, krāsa, pēc dezinfekcijas – brīvais atliekhlors;
- mikrobioloģiskie – E.coli un koliformas baktēriju noteikšana, MAFAM, pēc dezinfekcijas – clostridium perfringens (ieskaitot sporas) skaits un koliformu baktēriju noteikšana.

Nosakāmie rādītāji notekūdeņu analīzēs:

- suspendētās vielas, BSP-5, KSP, kopējais slāpekļs, N/NO₂, N/NO₃, N/NH₄, kopējais fosfors, izšķīdušais skābeklis.

Sākot ar 2024.gadu, ievērojot jaunus Ministru kabineta noteikumus Nr.547 “Dzeramā ūdens obligātās nekaitīguma un kvalitātes prasības, monitoringa un kontroles kārtība”, kas stājās spēkā 29.09.2023., SIA “Vīgants” dzeramajā ūdenī papildus jau esošajiem rādītājiem ir jānosaka jaunie rādītāji: bisfenols A, hlorāti, hlorīti, halogēnetiķskābes, mikrocistīns, PFAS, urāns u.c.

SIA “Vīgants” pakalpojumu - ūdensapgādes un kanalizācijas notekūdeņu savākšana un novadīšana Salas un Sēlpils pagasta teritorijā, organizē saskaņā ar Pašvaldības pieņemtajiem Saistošajiem noteikumiem.

SIA “Vīgants” ir daudzu gadu pieredze ūdensapgādes, kanalizācijas, notekūdeņu savākšanas, novadīšanas un attīrīšanas darbu veikšanai. Darbības procesā ir veikti darbi, lai sakārtotu un nodrošinātu – Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu daudzdzīvokļu dzīvojamo māju, lielākā daļa individuālo dzīvojamo māju, Pašvaldības iestāžu, veikalu, katlu māju u.c., pieslēgumu centralizētajai kanalizācijai un centralizētajam ūdensvadam.

Infrastruktūras attīstībai nepieciešami lieli ilgtermiņa kapitālieguldījumi – nemateriālie (attīstībai, licenču tiesības) un materiālie (komunikāciju un iekārtu uzturēšanai, renovēšanai, energoefektivitātei, kā arī paplašināšanai, jo tīklu pārklājums ir nepietiekošs.) Daļa no ūdensapgādes un kanalizācijas tīkliem nav rekonstruēta, izraisot dzeramā ūdens zudumus tīklos. Turpinot attīstīt un sakārtot ūdenssaimniecību Salas un Sēlpils pagastos, nepieciešams piesaistīt Eiropas Savienības fondu līdzfinansējumu un Pašvaldības finansiālu atbalstu, lai veiktu ūdensapgādes un kanalizācijas veco posmu nomaiņu, jaunu pievadu izbūvi, kas samazinātu ūdens patēriņa zudumus, ūdensapgādes avārijas situācijas un ūdens padeves traucējumus. 2024.gada sākumā uzsākta ūdensapgādes tīklu rekonstrukcija – ūdensvadu tīklu posmus nomaiņa Salas pagastā no Ābeļu ielas pa Meža ielu, no

Ābeļu ielas pa Bērzu ielu, kā arī ūdensvada šķērsojumu Ābeļu ielas un Viesturu ielas krustojumā. Būvdarbus finansē Jēkabpils novada pašvaldība.

NAI iekārtas ir novecojušas, tās nedarbojas atbilstoši notekūdeņu attīrīšanas normatīvajām prasībām, konstatētas nepilnības iekārtu darbībā, to darbība nav efektīva. Konstatētas izmaiņas testēšanas pārskatos. Līdz ar to Pašvaldība ir uzsākusi projektēšanas darbus jaunu NAI būvniecībai Salas pagastā, Ošānu ciemā un Sēlpils pagasta Sēlijas ciemā.

Sākot ar 01.07.2022., maksa par ūdensapgādi un kanalizācijas notekūdeņu novadīšanu Salas un Sēlpils pagastā ir noteikta, skat. 5.tabulu.

*5.tabula Aukstā ūdens piegāde un kanalizācijas notekūdeņu novadīšanas maksa
Salas un Sēlpils pagastā*

Pakalpojums	EUR/m³ ar PVN
Aukstā ūdens piegāde un kanalizācijas notekūdeņu novadīšana	2,29
Aukstā ūdens piegāde	1,08
Kanalizācijas notekūdeņu novadīšana	1,21

Ūdensapgādes un kanalizācijas notekūdeņu novadīšanas patēriņa norma, ja dzīvoklī vai privātmājā nav uzstādīts ūdens patēriņa skaitītājs, tiek noteikta - 6,0 m³ par vienu personu mēnesī.

Maksa par ūdens piegādes un kanalizācijas notekūdeņu novadīšanu noteikta pamatojoties uz Jēkabpils novada domes lēmuma Nr. 406., no 26.05.2022. (protokols Nr.11, 9.§).

Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu nozare ir ar augstu kvalitātes standartu, jo dzeramā ūdens patērētājs ir cilvēks, savukārt attīrītie notekūdeņi nonāk iekšējos ūdeņos, kas nozīmē, ka no pakalpojuma sniegšanas standarta būtiski tiek ietekmēta vides kvalitāte. Standarta pazemināšana nav pieļaujama. Likuma „Par sabiedrisko pakalpojumu regulatoriem” viens no mērķiem ir nodrošināt iespēju klientiem saņemt nepārtrauktus, drošus un kvalitatīvus pakalpojumus, kuru tarifi (cenās) atbilst ekonomiski pamatotām izmaksām, kas nozīmē, ka ūdensapgāde un kanalizācija ir nozare, kurā ir nepieciešams augsts kvalitātes standarts.

Ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi un ūdenssaimniecības pakalpojuma nodrošināšanai esošā infrastruktūra ir gan stratēģiski svarīgs pakalpojums, gan stratēģiski nozīmīgs īpašums, jo skar iedzīvotāju veselības un vides piesārņojuma jautājumus, pie tam ūdensapgādes pakalpojuma pieejamība ir viena no cilvēku ikdienas pamatvajadzībām. Kapitālsabiedrība uztur ūdenssaimniecības tīklu un kanalizācijas notekūdeņu objektus, veic nepārtrauktu sabiedriskā pakalpojuma sniegšanu, nodrošina pakalpojuma drošības prasību ievērošanu, tādā veidā nodrošinot kvalitatīvu pakalpojumu.

2.3. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana

Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas 1.punkts noteic pašvaldības autonomās funkcijas, organizēt iedzīvotājiem komunālos pakalpojumus, t.i. sniegt siltumapgādes pakalpojumu nodrošināšanu iedzīvotājiem, neatkarīgi no tā, kā īpašumā atrodas dzīvojamais fonds. Pašvaldību likuma 7.pants nosaka, ka no katras autonomās funkcijas izrietošu pārvaldes uzdevumu pašvaldība var deleģēt privātpersonai vai citai publiskai personai.

Ar Jēkabpils novada domes lēmumu Nr. 620., no 23.12.2021. (protokols Nr. 15, 89.) tika noteikts pilnvarot un slēgt līgumu ar SIA “Vīgants”, piešķirot īpašas tiesības sniegt sabiedrisko siltumapgādes pakalpojumu Salas un Sēlpils pagastos. Līgums ir spēkā līdz 2031.gada 31.decembrim.

SIA “Vīgants” pienākumi, pildot sabiedrisko pakalpojuma līgumu:

1. siltumenerģijas ražošana un novadīšana siltumtīklā;
2. siltumenerģijas padeve no ražošanas vietas līdz pakalpojumu lietotājam;
3. siltumapgādes tīkla un infrastruktūras, kas izmantojama sabiedrisko pakalpojumu sniegšanai, uzturēšana, apkalpošana, atjaunošana un rekonstrukcija;
4. Eiropas Savienības fondu un citu ārvalstu finanšu instrumentu projektu rezultātā gūto labumu apsaimniekošana un uzturēšana.;
5. norēķinu veikšana ar iedzīvotājiem par komunālajiem pakalpojumiem u.c.

Centralizētā siltumapgādes sistēma Jēkabpils novada administratīvajā teritorijā – Salas un Sēlpils pagastos nodota SIA “Vīgants”, lai nodrošinātu iedzīvotājiem nepārtrauktu Pašvaldības, kā valsts pārvaldes uzdevumu un funkciju izpildi.

SIA “Vīgants” pildot Pašvaldības noteikto autonomo funkciju ir saņēmis visas nepieciešamās atļaujas, lai sniegtu siltumapgādes pakalpojumus atbilstoši Latvijas Republikas normatīvajiem tiesību aktiem. SIA “Vīgants” ir izsniegtas:

- C kategorijas apliecinājums Nr. AP24IC0178, reģistrācijas datums: 25.04.2024 (kurināmais – dabas gāze)
Moduļu tipa katlu mājām Salā, Salas pagastā, Jēkabpils novadā:
 - Zaļā iela 1 (katlu skaits un jauda 2 x 80 kW);
 - Zaļā iela 4 (katlu skaits un jauda 3 x 80 kW);
 - Susējas iela 18 (katlu skaits un jauda 2 x 80 kW);
 - Susējas iela 20 (katlu skaits un jauda 3 x 80 kW);
 - Susējas iela 21 (katlu skaits un jauda 2 x 120 kW).
- C kategorijas apliecinājums Nr. AP24IC0177, reģistrācijas datums: 24.04.2024 (kurināmais – dabas gāze)
Moduļu tipa katlu mājām Salā, Salas pagastā, Jēkabpils novadā:
 - Viesturu iela 4 (katlu skaits un jauda 1 x 120 kW);
 - Viesturu iela 13 (katlu skaits un jauda 1 x 120 kW).
- C kategorijas apliecinājums Nr. JR54, reģistrācijas datums: 24.05.2004. (kurināmais – dabas gāze). Sadedzināšanas iekārtas ar kopējo jaudu 2,9 MW (divi ūdenssildāmie katli De Dietrich GT 525, viena katla jauda 1,45 MW). Adrese: Skolas iela 2a, Salas, Salas pagasts. Jēkabpils novads.
- C kategorijas apliecinājums Nr. AP24IC0075, reģistrācijas datums: 13.02.2024. (kurināmais – malka). Sadedzināšanas iekārtas ar kopējo jaudu 1,8 MW (ūdenssildāmais katls ŪK-800, jauda 0,8 MW un ūdenssildāmais katls ŪK-1000, jauda 1 MW). Adrese: Podvāzes iela 2A, Birži, Salas pagasts, Jēkabpils novads.
- C kategorijas apliecinājums Nr. DA21IC0004, reģistrācijas datums 22.02.2021. Sadedzināšanas iekārtas ar kopējo jaudu 1 MW (divi apkures katli Grandeg BIO ar kopējo jaudu 0,2 MW (viena katla jauda 0,1 MW, kurināmais – kokskaidu granulas) un ūdenssildāmais katls AK-800 ar jaudu 0,8 MW(kurināmais – malka). Adrese: “Līkumi”, Sēlpils pagasts, Jēkabpils novads.

SIA “Vīgants” ir visa nepieciešamā administratīvā un tehniskā bāze šī pakalpojuma kvalitatīvai sniegšanai. SIA “Vīgants” patstāvīgi slēdz līgumus par siltumapgādes sniegšanu ar pakalpojumu lietotājiem.

Nemot vērā, ka Sabiedrības siltumenerģijas ražošanas iekārtas, siltumenerģijas pārvade un sadale, tirdzniecība lietotājiem nepārsniedz 5 000 megavatstundu gadā - nav nepieciešams, Sabiedrisko pakalpojumu regulēšanas komisijas lēmums par apkures maksas noteikšanu. Līdz ar to, maksu par siltumenerģiju, ko saņem iedzīvotāji apstiprina Jēkabpils novada dome, pamatojoties uz

normatīvajos aktos norādīto siltumenerģijas maksas aprēķināšanas kārtību un siltumenerģijas tarifu aprēķināšanas metodiku.

Jēkabpils novada Salas ciemā daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas, pašvaldības iestāžu ēkas un juridiskas personas tiek apkurinātas no katlu mājas Skolas ielā 2a, Sala, Jēkabpils novads ar dabasgāzi. Biržu ciema daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas apkurina ar malkas kurināmo. Sēlpils pagasta "Līkumos" siltumenerģijas ražošanai izmanto kurināmo - kokskaidu granulas. Saskaņā ar kurināmā cenu izmaiņām, Sabiedrība iesniedza Jēkabpils novada pašvaldībai apstiprināšanai siltumenerģijas tarifus ar dabasgāzes, malkas un kokskaidu granulū kurināmo. 2024.gada 29.augustā Jēkabpils novada domes Lēmums Nr. 599 (protokols Nr.16, 2.punkts) par siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifu, kur Jēkabpils novada dome nolēmj apstiprināt SIA "Vīgants" siltumenerģijas apgādes pakalpojumu tarifus katlu mājai Skolas 2A, Salas ciemā ar dabasgāzes kurināmo 87,26 EUR/MWh bez PVN, katlu mājai Podvāzes ielā 2a, Biržu ciemā 74,97 EUR/MWh bez PVN un katlu mājai "Līkumi", Sēlpils pag. 84,16 EUR/MWh bez PVN, kas stājas spēkā ar 01.10.2024.

Maksu par siltumapgādes pakalpojumiem to lietotājiem SIA "Vīgants" nosaka atbilstoši normatīvajiem aktiem, Pašvaldības lēmumiem, pēc siltumenerģijas skaitītāju patēriņa vai pēc noteiktas aprēķināšanas metodes, skat. 6.tabulu.

6.tabula Siltumapgādes maksas aprēķināšanas kārtība Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastos

		Cena BEZ PVN	PVN	Cena ar PVN
Skolas ielas 2a katlu māja	faktiski patērētās MWh/ kopējā mājas apkurināmā platība	87,26	12%	97,73
			21%	105,59

Siltumapgādes tarifs noteikts pamatojoties uz Jēkabpils novada domes 29.08.2024., lēmumu Nr. 599 (protokols Nr. 16, 2.punkts)

Moduļu katlu mājas	faktiski patērētās MWh/ kopējā mājas apkurināmā platība	= 1 m ² cena (EUR bez PVN)
	1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 12% PVN = summa (EUR ar PVN fiziskām personām); 1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 21% PVN = summa (EUR ar PVN juridiskām personām)	

Podvāzes ielas 2a, Biržu ciema katlu māja	faktiski patērētās Mwh x 74,97 EUR/Mwh (tarifs bez PVN)/ kopējā mājas apkurināmā platība	= 1 m ² cena (EUR bez PVN)
	1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 12% PVN = summa (EUR ar PVN fiziskām personām); 1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 21% PVN = summa (EUR ar PVN juridiskām personām)	

Siltumapgādes tarifs noteikts pamatojoties uz Jēkabpils novada domes 29.08.2024., lēmumu Nr. 599 (protokols Nr. 16, 2.punkts)

"Līkumi", Sēlpils pagasta katlu māja	faktiski patērētās Mwh x 84,16 EUR/Mwh (tarifs bez PVN)/ kopējā mājas apkurināmā platība	= 1 m ² cena (EUR bez PVN)
	1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 12% PVN = summa (EUR ar PVN fiziskām personām); 1 m ² cena x dzīvokļa apkurināmā platība + 21% PVN = summa (EUR ar PVN juridiskām personām)	

Siltumapgādes tarifs noteikts pamatojoties uz Jēkabpils novada domes 29.08.2024., lēmumu Nr. 599 (protokols Nr. 16, 2.punkts)

Siltumapgādes nodrošināšanai nepieciešamā infrastruktūra - siltumtīkli ~3 km garumā, apkures katli, katlumāja u.c. infrastruktūras objekti ir nodoti ar Jēkabpils novada domes lēmumu SIA “Vīgants” turējumā un apsaimniekošanā. No 1997.gada līdz 2002.gadam tika veikta Salas ciema katlu mājas, siltumtīklu un siltummezglu rekonstrukcijas darbi. Šobrīd SIA “Vīgants” apsaimnieko un nodrošina ar siltumapgādi 7.tabulā norādītajās katlu mājās un teritorijās.

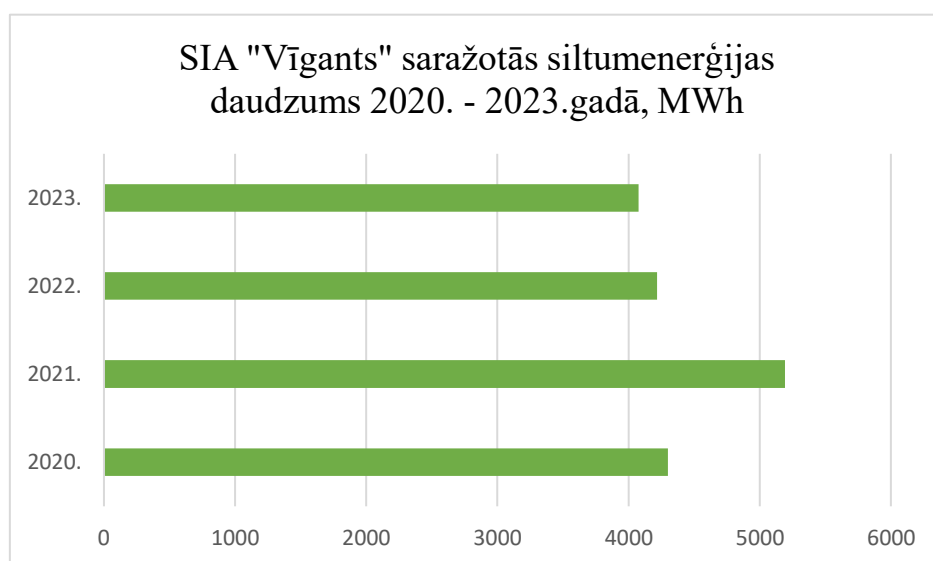
7.tabula SIA “Vīgants” katlu mājas, to apkalpojošā teritorija

Katlu mājas	Ar siltumapgādi tiek nodrošinātas	Teritorija	Kurināmā veids
1 Katlu māja - Skolas ielā 2a	5 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas, pašvaldībai piederošās ēkas un iestādes, un uzņēmumus	Salas ciems	Dabas gāze
7 moduļa tipa katlu mājas	7 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas	Salas ciems	Dabas gāze
1 katlu māja	2 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas un pašvaldībai piederošās ēkas	Biržu ciems	Malkas apkure
1 katlu māja	3 daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas un pašvaldībai piederošās ēkas.	Sēlpils pagasts	Kokskaidu granulas/malka

Salas ciema, Salas pagasta, Jēkabpils novadā daudzdzīvokļu dzīvojamās mājas un pašvaldības iestāžu ēkas (bērnudārzs, skola, tautas nams, pašvaldības ēka u.c.) tiek apkurinātas ar dabasgāzi. Maksu par siltumenerģiju apstiprina Jēkabpils novada dome, pamatojoties uz normatīvajos aktos norādīto siltumenerģijas maksas aprēķināšanas formulu. Katlu māja Skolas ielā 2a, Salas ciemā nodrošina ar siltumu 5 daudzdzīvokļu mājas un sabiedriskās ēkas.

Moduļa tipa katlu mājas nodrošina siltuma piegādi 7 daudzdzīvokļu mājām. Katrā moduļa tipa katlu mājā ir uzstādīti skaitītāji un maksa par dabasgāzi tiek aprēķināta pēc attiecīgā pakalpojuma sniedzēja noteiktā tarifa.

Katlu māju gāzes padeve tiek automātiski regulēta atbilstoši ārējai gaisa temperatūrai. Sabiedrības saražotais siltumenerģijas apjoms 2020.gadā 4300 MWh, 2021.gadā 5192,24 MWh, 2022.gadā – 4217 MWh, 2023.gadā 4076 MWh.



4.attēls SIA “Vīgants” saražotās siltumenerģijas daudzums 2020. – 2023.gadā, MWh

Aplūkojot 4.attēlu, redzams, ka vislielākais saražotais siltumenerģijas daudzums ir 2021.gadā, salīdzinot ar pārējiem pārskata gadiem. 2022. un 2023.gadā siltumenerģijas apjomu izmaiņas ir nelielas. Katlu māju gāzes padeve tiek automātiski regulēta, saražotais patēriņa apjoms atkarīgs no laikapstākļiem un ārējās gaisa temperatūras.

Biržu ciema Podvāzes ielas 2a katlu māja tiek kurināta ar malku un nodrošina siltumu Biržu pamatskolai un divām daudzdzīvokļu mājām - Podvāzes 3 un Podvāzes 4. Iepirkuma procedūras rezultātā 2021.gadā Podvāzes 2a, Birži, katlu mājai tika iepirkti 800 m³ malkas, 2022.gadā Podvāzes 2a, Birži, katlu mājai tika iepirkti 800 m³ malkas, 2023.gadā – 800 m³ malkas. 2024.gada 1.februārī ūdenssildāmais katls “Bratsk” (ar ievadīto siltuma jaudu 0,48 MW, kurināmais – akmeņogles) tika atvienots no apkures sistēmas, siltumenerģijas ražošanu nodrošinot ar otru apkures katlu. Līdz ar to, tika anulēta B kategorijas piesārņojošai darbībai atļauja Nr. DA10IB0061 (Podvāzes iela 1, Birži, Sala, Salas pagasts, Jēkabpils novads, atļaujas izsniegšanas datums: 06.09.2010.) un reģistrēts C kategorijas apliecinājums Nr. AP24IC0075, reģistrācijas datums: 13.02.2024.

2021.gadā Līkumu katlu mājas darbības nodrošināšanai tika iepirkti 400 m³ malkas, 2022.gadā Līkumu katlu mājas darbības nodrošināšanai tika iepirkti 400 m³ malkas. Līkumu katlu māja nodrošina siltumu trīs daudzdzīvokļu mājām. 2023.gadā “Līkumi” katlu mājā tika uzstādīti divi granulū apkures katli Grandeg BIO, katlu darbības uzsākšana 01.10.2023. Kopš 2023.gada rudens Līkumu katlu mājas darbība tiek nodrošināta ar kurināmo kokskaidu granulām. Malka, kā otrs kurināmā veids, izmantojams nepieciešamības gadījumā. 2023./2024.gada apkures sezonā tika izlietotas 127,725 tonnas kokskaidu granulū.

SIA “Vīgants” patērētais kurināmā apjoms 2021.gadā, nodrošinot ēku apkurināšanu ar malkas apkuri bija 1621 m³, 2022.gadā 1237 m³ un 2023.gadā patērēts 1138 m³ malkas.

SIA “Vīgants” uzskata, ka tuvāko 5 gadu laikā rast risinājumu par esošo apkures katlu nomaiņu pret jaunu un efektīvāku apkures katlu uzstādīšanu gan Skolas 2A, gan moduļu mājās Salas ciemā, jo esošo apkures katlu kalpošanas laiks un jauda nav efektīva. Šādu ilgtermiņa ieguldījumu veikšanai nepieciešami papildus finanšu līdzekļi, to kavē parādsaistības pret SIA “Vīgants”.

2.4. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana

ielu un ceļu ikdienas uzturēšanai

2.4.1. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana:

SIA “Vīgants” ir noslēdzis līgumu ar Pašvaldību par Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu teritoriju labiekārtošanas un sanitārās tīrības nodrošināšanu. Līgums ir spēkā līdz 2026.gada 31.decembrim. Ar pakalpojuma līgumu SIA “Vīgants” tiek uzdoti šādi uzdevumi:

1. ielu, ceļu un laukumu būvniecība, rekonstruēšana un uzturēšana (ceļu planēšana, sniega tīrīšana, ceļmalu krūmu izciršana, lietus ūdeņu izskalojumu, nogruvumu likvidēšana, caurteku un ceļu bedrīšu remonts u.c.);
2. ielu, ceļu un laukumu būvniecība, rekonstruēšana un uzturēšana;
3. parku, skvēru un zaļo zonu ierīkošana un uzturēšana;
4. kapsētu uzturēšana un labiekārtošana;
5. pretplūdu pasākumu veikšana;
6. ikdienas darbi ziemas sezonā: gājēju celiņu, ietvju tīrīšana un pretslīdes materiāla kaisīšana, autobusu pieturu, stāvlaukumu uzturēšana u.c.
7. ikdienas darbi vasaras sezonā: gājēju celiņu, ietvju slaucīšana, lapu un laužo koku savākšana, atkritumu savākšana, celiņu remonts, autobusu pieturu uzturēšana. Zāles pļaušana, celiņu un puķu dobjū ravēšana, apstādījumu un zaļās zonas sakārtošana, ceļmalu apļaušana u.c.

SIA “Vīgants” apsaimnieko un veic ikdienas uzkopšanas darbus Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu parku, skvēru un zaļo zonu uzturēšanai. Kopējā ikdienā apsaimniekojamā teritorija 131 ha platībā. Tāpat, SIA “Vīgants” pienākumos ietilpst pieminekļu, piemiņas vietu un kapsētu vietu labiekārtošana un uzturēšana.

SIA "Vīgants" rīcībā ir materiāli tehniskā bāze, atbildīgi un profesionāli darbinieki, daudzu gadu pieredze, lai veiktu augstāk minēto uzdevumu kvalitatīvu izpildi. SIA "Vīgants" īpašumā ir greiders Mista RD 165 C, kas ir paredzēts autoceļu uzturēšanai Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu teritorijas uzturēšanai.

SIA "Vīgants" labiekārtošanas, apzaļumošanas, apstādīšanas u.c. darbu veikšanai 2021.gadā izlietoja 125 346 EUR, 2022.gadā 167 308 EUR, 2023.gadā 197 534 EUR.

2.4.2. Kapsētu uzturēšana

Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu teritorijā SIA "Vīgants" apsaimnieko un uztur sešas pašvaldības kapsētas ar kopējo platību 12,59 ha: Zaķēnu kapi 0,5 ha, Tilpu kapi 0,6 ha, Sēlpils kapi 4,0 ha, Biržu kapi 3,67 ha, Dzelznavas kapi 23,0 ha, Auzānu kapi 1,52 ha, kā arī apsaimnieko piemiņas vietas. Lielākie kapsētu uzkopšanas darbi ir sezonāli, t.i. sniega tīrīšana, zāles pļaušana, nokritušo zaru lasīšana, taciņu ravēšana.

2.4.3. Ielu un ceļu ikdienas uzturēšana

03.01.2022. SIA "Vīgants" ir noslēgts līgums ar Jēkabpils novada pašvaldību par Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbu nodrošināšanu. Līgums spēkā līdz 2026.gada 31.decembrim. Ar pakalpojuma līgumu SIA "Vīgants" tiek uzdoti šādi uzdevumi:

1. ielu, ceļu un laukumu būvniecība, rekonstruēšana un uzturēšana (greiderēšana, sniega tīrīšana, ceļmalu krūmu izciršana, lietus ūdens izskalojumu, nogruvumu likvidēšana, caurteku un ceļu bedrīšu remonts u.c.);

Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastos liela daļa Pašvaldības autoceļu ir ar grants segumu, kas regulāri tiek atjaunoti veicot ceļu greiderēšanu. Jēkabpils novada Salas pagastā apsaimniekojamo autoceļu garums ir 83,45 km un ielas 14,93 km garumā, un Jēkabpils novada Sēlpils pagastā autoceļu garums ir 71,8 km un ielas 4,84 km garumā. Pašvaldības autoceļi Salas pagastā šķērso 10 tiltus un Sēlpils pagastā 2 tiltus, kur tiltiem ir nepieciešami ievērojami līdzekļi to uzturēšanai.

Sabiedrība 2021.gadā, Salas un Sēlpils pagastu ikdienas ceļu un ielu uzturēšanas darbiem izlietoja 140 465 EUR. SIA "Vīgants" galvenais uzdevums ir nodrošināt Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu administratīvās teritorijas ceļu uzturēšanu labā stāvoklī, ievērojot normatīvo aktu prasības autoceļu uzturēšanai. 2022.gadā noteiktais finansējums Salas un Sēlpils pagastu ceļu un ielu uzturēšanai ir 144 148 EUR, 2023.gadā ceļu un ielu uzturēšanai saņemts 112 147 EUR liels finansējums.

Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu pašvaldības ceļu un ielu fonda remontu un uzturēšanas darbu veikšana SIA "Vīgants" ieņem nozīmīgu lomu šajā nozarē, jo viena no Pašvaldības autonomajām funkcijām ir nodrošināt novada ielu un ceļu uzturēšanu atbilstoši normatīvo aktu prasībām. Kvalitātes pazemināšana nav pieļaujama.

3. SIA “Vīgants” PEST ANALĪZE

PEST analīze ir politiskās, ekonomiskā, sociālās un tehnoloģiskās vides analīze, tās ietekme uz Sabiedrības darbību nākotnē.

8.tabula SIA “Vīgants” PEST analīze

Politiskie faktori	Ekonomikas ietekme
➤ Likumdošana Sabiedrības sniegto pakalpojumu jomā (+/-); ➤ Pašvaldības regulējošie normatīvie dokumenti (+/-); ➤ Valsts, pašvaldības vai ES līdzfinansējuma, grantu iespējas, piedaloties ar uzņēmuma darbību saistītos projektos (+); ➤ Mainīga valsts nodokļu politika (+/-); ➤ Pašvaldības politiskais atbalsts (+).	➤ Ekonomiskā situācija un nozares tendences, spēja reaģēt uz ekonomisko lejupslīdi (+); ➤ Inflācijas līmenis valstī (-); ➤ Pakļautība sezonas/laika izmaiņām (-).

Sociālās un kultūras tendences	Tehnoloģiskā ietekme
➤ Sabiedrības reputācija (+); ➤ Sabiedrības piederība pie pašvaldības uzņēmumu kategorijas (+); ➤ Apmierinātu klientu atsauksmes (+); ➤ Publicitāte/sabiedriskās attiecības/publiskais uzņēmuma tēls (+); ➤ Aptaugas/atgriezeniskā saite (+); ➤ Patērētāju attieksme (+); ➤ Pagasta iedzīvotāju dzīves līmenis, iedzīvotāju skaita samazinājums (-).	➤ Tehnoloģiju pilnveide un attīstība kapitālsabiedrības piedāvāto pakalpojumu jomā (+); ➤ Informācijas un komunikācijas attīstība, plašākas komunikācijas iespējas (+); ➤ Inovatīvo tehnoloģiju ieviešanas potenciāls (+); ➤ Licencēšana, sertificēšana (+/-).

Vadoties pēc PEST analīzes datiem, secinām, ka SIA “Vīgants” darbību pozitīvi ietekmē tehnoloģiskie faktori, tehnoloģiju pilnveide un attīstība, skat.8.tabula. Ieviešot jaunas tehnoloģijas, piemēram, uzstādot attālināto skaitītāju nolasīšanu, uzstādot jaudīgus apkures katlus, nomainot ūdensapgādes un siltumenerģijas pārvades tīklus, uzlabojot notekūdeņu attīrīšanas iekārtu tehnoloģiju, Sabiedrības darbs kļūtu kvalitatīvāks un ērtāks. Tehnoloģiju pilnveidošana ļauj uzlabot lietotājiem sniedzamo pakalpojumu kvalitāti, kā arī samazinot zudumus nākotnē. Līdz ar to sasaistās arī sociālie faktori, daudz vairāk pozitīvu atsauksmju vietējo iedzīvotāju vidū.

Politiskie faktori ir disciplinējošs faktors, jo rīkojoties atbilstoši likumdošanai un normatīvajiem aktiem, Sabiedrības darbība kļūst skaidra ar precīzām norādēm. Taču, tie ierobežo Sabiedrības darbības brīvību, kas netieši var ietekmēt Sabiedrības attīstību. Šis punkts nav nosaukams par absolūti pozitīvu.

Ekonomiskie faktori, kā inflācijas svārstības valstī, pieprasījuma nevienlīdzība, un daļēja pakļautība sezonālībai, ir faktori, kas pamatā negatīvi ietekmē SIA “Vīgants” darbību. Veidojas nevienmērīga naudas plūsma, sezonāla pakalpojuma sniegšanā, t.i. siltumenerģijas ražošana.

Analizējot sociālās un kultūras tendences, pamanāma pozitīva ietekme, Sabiedrības reputācija, ko apstiprina Sabiedrības piederība publiskās kapitāla kapitālsabiedrību kategorijai. Sabiedrības panākumus un ienākumus lielākoties nosaka viedoklis publiskajā telpā. Kā negatīva ietekme uz Sabiedrības darbību ir iedzīvotāju samazinājums, jo samazinās Sabiedrības esošo un potenciālo klientu skaits.

4. SIA “Vīgants” SVID ANALĪZE

SVID analīze ir stratēģijas plānošanas instruments, kas ļauj noteikt Sabiedrības stiprās puses, vājās puses, iespējas un draudus. Veicot SVID analīzi, tiek izvērtētas iekšējo un ārējo faktoru sniegtās priekšrocības un problēmas.

- Stiprās puses – tās Sabiedrības īpašības, kas tai var palīdzēt sasniegt noteikto mērķi;
- Vājās puses – tās Sabiedrības īpašības, kas var kavēt noteiktā mērķa sasniegšanu;
- Iespējas – tie ārējie faktori, kas Sabiedrībai var palīdzēt sasniegt noteikto mērķi;
- Draudi – tie ārējie faktori, kas var kavēt Sabiedrību noteiktā mērķa sasniegšanā.

9.tabula SIA “Vīgants” SVID analīze

Stiprās puses	Vājās puses
➤ Daudzfunkcionāla un konkurētspējīga Sabiedrība; ➤ Atbilstoša esošo darbinieku kvalifikācija; ➤ Vairāk kā 10 gadu pieredze daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanā; ➤ Vairāk nekā 20 gadu pieredze teritorijas uzturēšanā un labiekārtošanā, ielu un ceļu uzturēšanas pakalpojumu nodrošināšana, ūdens un kanalizācija pakalpojumu sniegšanā; ➤ Sabiedrības īpašumā ir visi nepieciešamie līdzekļi, iekārtas, darba rīki un tehnika; ➤ Kvalitatīva un nepārtraukta pakalpojumu nodrošināšana; ➤ Finanšu uzkrājumu veidošana daudzdzīvokļu māju remontdarbu veikšanai; ➤ Ātra reaģēšana uz izsaukumiem un bojājumu novēršana; ➤ Komunikācija ar iedzīvotājiem; ➤ Konkurētspējīgas pakalpojumu cenas vietējā tirgū;	➤ Kvalificēta darbaspēka trūkums Salas pagastā; ➤ Finanšu līdzekļu nepietiekamība no daudzdzīvokļu māju uzkrātiem līdzekļiem remontdarbu veikšanai; ➤ Ierobežoti finanšu līdzekļi inženiertehnisko tīklu nomaiņai; ➤ Komunikāciju un ēku fiziskais nolietojums, zema energoefektivitāte; ➤ Lietus ūdens pieplūde notekūdeņos; ➤ Samērā lieli siltumenerģijas zudumi;

Iespējas	Draudi
➤ Sadarbība ar vietējā reģiona uzņēmējiem; ➤ Sadarbība ar pašvaldību; ➤ Ārējo finanšu līdzekļu piesaiste; ➤ Tehnoloģiju attīstība; ➤ Alternatīvās apkures lietotāju pieslēgšana pie kopējās siltumapgādes sistēmas.	➤ Politiskie lēmumi; ➤ Tirgus situācijas izmaiņas; ➤ Iedzīvotāju skaita samazināšanās; ➤ Zema maksātspēja; ➤ Energoresursu un izejvielu cenu pieaugums; ➤ Nodokļu palielināšana;

Apkopojot SVID analīzes datus 9.tabulā, var secināt, ka SIA “Vīgants” ir vairākas iespējas, ko var izmantot, pateicoties tās stiprajām pusēm, izmantojot labo reputāciju un darbinieku kvalifikācijas līmeni, piesaistīt jaunus klientus, palielināt neto apgrozījumu, pilnveidot tehnoloģiskās iespējas, piesaistot ES līdzfinansējumu, samazināt siltuma un ūdens zudumus.

Tāpat var secināt, ka, pateicoties stiprām pusēm, SIA “Vīgants” var mazināt draudu ietekmi, kad kvalificēts darba spēks un darba pieredze spēj sniegt pakalpojumus kvalitatīvi un noturēt esošos klientus.

Sabiedrībai svarīgi pievērst lielāku uzmanību vājajām pusēm, ko varētu pastiprināt draudi. Izejvielu sadārdzinājums un samērā lieli siltumenerģijas zudumi, kas var būtiski ietekmēt Sabiedrības darbību, atjaunojot un pilnveidojot tehnoloģijas, to var kompensēt.

SIA “Vīgants” uzskata, ka ilggadējā darba pieredze daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanā, teritorijas labiekārtošanā, siltumapgādes, ūdens un kanalizācijas nodrošināšanā ir nostiprinājusi SIA

“Vīgants” pozīciju, zināšanu apjomu un konkurētspēju savā jomā. Kā arī saliedētā uzņēmuma komanda ar kompetentiem darbiniekiem ļauj profesionāli veikt deleģēto uzdevumu rūpīgu un kvalitatīvu izpildi.

Lai mazinātu vājo pušu nelabvēlīgo ietekmi SIA “Vīgants”:

- ņemot vērā to, ka novadā ir grūtības atrast atbilstošas kvalifikācijas darbiniekus, SIA “Vīgants” dod iespēju esošajiem darbiniekiem paaugstināt kvalifikāciju. Šādā veidā Sabiedrība rada pievienoto vērtību, jo tas motivē darbiniekus un veido izaugsmes iespējas uzņēmumā, gan SIA “Vīgants” iegūst profesionālu un saliedētu komandu;
- ņemot vērā iedzīvotāju zemo ienākumi līmeni Salas un Sēlpils pagastā, tiek aktīvi strādāts un komunikēts ar SIA “Vīgants” debitoriem par parāda esamību un to apmaksas kārtību. Ik gadu tiek aktīvi strādāts ar ilgstošiem debitoriem sūtot atgādinājumus par parādu apjomu, brīdinājumus par iespējamo tiesvedību, kā arī tiek sagatavoti un iesniegti pieteikumi tiesā parādu piedziņai. SIA “Vīgants” arī turpmāk aktīvi plāno uzraudzīt debitorus, lai neveidotos ilgstoši parādnieki. Parāda piedziņas neiespējamības gadījumā šaubīgo debitoru parādi tiek norakstīti izmaksās.
- ņemot vērā valstī straujo inflāciju, kas būtiski ir sadārdzinājis SIA “Vīgants” uzdoto pakalpojumu nodrošināšanu un sniegšanu iedzīvotājiem, SIA “Vīgants” ir spiests paaugstināt pakalpojumu cenas. Lai mazinātu parādnieku skaitu, pakalpojuma cenas ir paredzēts paaugstināt pakāpeniski.
- SIA “Vīgants” aktuālo informāciju par daudzdzīvokļu dzīvojamās mājās esošo stāvokli, remonta un bojājumu nepieciešamību un energoefektivitātes iespējamajiem pasākumiem u.c., jautājumiem, ievieto Sabiedrības mājas lapā, Pašvaldības laikrakstā, kā arī nepieciešamo informāciju izvieto uz informācijas tāfeles daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kāpņutelpā.
- Tiek plānots un izziņāts, kā ar efektīvākajiem un ekonomiski izdevīgākiem risinājumiem sakārtot ūdens un kanalizācijas sistēmu Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastos.

Izvērtējot SVID analīzi, var secināt, ka Sabiedrībai ir vairāki aspekti, kur var pilnveidoties un attīstīties, lai noturētu savas pozīcijas un veiksmi darboties arī turpmāk.

5. Tirgus analīze, konkurentu un klientu apraksts

Pašvaldība pamatojoties uz Pašvaldību likuma 4.panta pirmās daļas pirmo punktu ir dibinājusi SIA “Vīgants”, ar mērķi, lai nodrošinātu no pašvaldības izrietošo autonomo funkciju efektīvu izpildi. SIA “Vīgants” ir vairāk kā 20 gadu darba pieredzi daudzpusīgu pakalpojumu klāsta nodrošināšanā, līdz ar to SIA “Vīgants” uzskata, ka ir spēcīgs tirgus dalībnieks savā nozarē. Šo gadu laikā SIA “Vīgants” ir nodrošinājis uzņēmumu ar nepieciešamajiem darba rīkiem, tehniku un citu nodrošinājumu, lai efektīvi veiktu Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu teritorijas un daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu. SIA “Vīgants” ir izveidojis spēcīgu un profesionālu darba komandu.

Ņemot vērā, ka Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu teritorijā uzņēmējdarbība ir vāji attīstīta un dzīvojamo māju iedzīvotāji ir kūtri, lai uzņemtos apsaimniekot un pārņemt daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu, tad jāsecina, ka tiešie konkurenti SIA “Vīgants” Salas un Sēlpils pagastos nav. Tuvākie konkurenti, kas sniedz pakalpojumus kā SIA “Vīgants” ir Jēkabpilī, Viesītē, Aizkrauklē u.c. apkārtnē, tomēr ņemot vērā attālumu no Salas un Sēlpils pagastiem, kā arī veicot pārrunas ar citiem pakalpojumu sniedzējiem no minētajām pilsētām, saprotams, ka pārņemt visus SIA “Vīgants” pakalpojumus būtu apgrūtināši.

5.1. Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanai

Jēkabpils novada pašvaldībā pastāv arī citi namu īpašumu apsaimniekotāji, līdz 50 km rādiusā no Salas ciema, ar daudz lielāku vai daudz mazāku apsaimniekojamo māju skaitu – SIA “JK Namu pārvalde” ar 246 apsaimniekojamām mājām, SIA “Viesītes komunālā pārvalde” ar 56 apsaimniekojamām mājām, SIA Pils rajona Namu pārvalde” ar 40 apsaimniekojamām mājām, SIA “Aknīstes pakalpojumi” ar 22 apsaimniekojamām mājām.

Izvērtējot Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu administratīvās teritorijas pastāvošo tirgus situāciju namu apsaimniekošanā, jāsecina, ka iedzīvotāji ir ārkārtīgi kūtri, lai uzņemtos daļību dibināt biedrības u.c., un pašu spēkiem veiktu daudzdzīvokļu māju apsaimniekošanu. Salas un Sēlpils pagastos interese no citiem privātā sektora komersantiem, citām publiskām kapitālsabiedrībām vai uzņēmumiem nav izrādīta.

Lai uzturētu un apsaimniekotu Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastu daudzdzīvokļu mājas, ir nepieciešami lieli finansiāli ieguldījumi un tehniskais nodrošinājums, jo ēku fiziskais stāvoklis ir nolietojies, iekšējās komunikācijas ir nolietotojās, kas prasa regulārus bojājumu remontdarbus.

5.2. Ūdensapgāde, notekūdeņu savākšana, novadīšana un attīrīšana

Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastos nav fiziskas vai juridiskas personas, kas sniedz ūdensapgādes pakalpojumus, līdz ar to, konkurence vietējā novadā nepastāv. SIA “Vīgants” darbojas tirgū, kur jau vēsturiski tiek sniegts šis pakalpojums un Pašvaldība ir piešķirusi īpašas tiesības veikt no pašvaldības izrietošo autonomo funkciju esošu pakalpojumu. Pakalpojumu sniegšana ir saistīta ar konkrēto infrastruktūru, kura ir būtiska pakalpojuma sniegšanai, savukārt alternatīvas infrastruktūras izbūve visticamāk nav samērīga ar pieprasījumu tirgū. SIA ”Vīgants” nodrošina pakalpojumus tādā jomā, kurā privātais uzņēmējs nemaz nevarētu nodrošināt pakalpojumu sniegšanu t.i. ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumi, jo privātajam uzņēmējam šāda pakalpojuma nodrošināšanai nav nepieciešamo pamatlīdzekļu. Teorētiski lielus kapitālieguldījumus varētu veikt arī kāds cits tirgus dalībnieks, bet tad komersanta maksātnespējas gadījumā Pašvaldība nespēs operatīvi organizēt iedzīvotājiem ūdensapgādi un kanalizācijas pakalpojumus, kas būtiski ietekmēs sabiedrības ikdienas vajadzības.

Veicot apkārtējo pilsētu tirgus izpēti secināms, ka ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumus sniedz Jēkabpils novada pašvaldības 100% piederošie uzņēmumi:

- SIA “Jēkabpils ūdens”, attālums 10 – 30 km;
- SIA “Viesītes komunālā pārvalde”, attālums 28 – 35 km.

Pastāv iespēja, ja Pašvaldība nodotu ūdensapgādes un kanalizācijas pakalpojumu sniegšanu citām Pašvaldības kapitālsabiedrībām, iedzīvotājiem par ūdens un kanalizācijas pakalpojumiem nāktos maksāt krietni vairāk, jo papildus pakalpojuma cenai klāt nāktu degvielas izdevumu daļa u.c. izdevumi. Līdz ar to, SIA “Vīgants” saviem klientiem var piedāvāt zemāku cenu, kā arī spēj nekavējoties reaģēt un novērst jebkāda veida bojājumus 24 h diennaktī.

5.3. Siltumapgādes pakalpojumu organizēšana

Jēkabpils novada Salas un Sēlpils pagastos nav uzņēmumi, kas sniedz siltumapgādes pakalpojumus, līdz ar to, konkurence vietējā novadā nepastāv. SIA “Vīgants” darbojas tirgū, kur jau vēsturiski tiek sniegts šis pakalpojums un Pašvaldība ir piešķirusi īpašas tiesības veikt no pašvaldības izrietošo autonomo funkciju esošu pakalpojumu. Pakalpojumu sniegšana ir saistīta ar konkrēto

infrastruktūru, kura ir būtiska pakalpojuma sniegšanai, savukārt alternatīvas infrastruktūras izbūve visticamāk nav samērīga ar pieprasījumu tirgū. SIA "Vīgants" nodrošina pakalpojumus tādā jomā, kurā privātais uzņēmējs nemaz nevarētu nodrošināt pakalpojumu sniegšanu t.i. siltumapgādes pakalpojumi, jo privātajam uzņēmējam nav iespēju veikt gāzveida kurināmā padevi un sadali. Lai nodrošinātu siltumapgādes pakalpojumus no citu tirgus dalībnieku puses, būtu nepieciešami lieli kapitālieguldījumi.

Veicot apkārtējo pilsētu tirgus izpēti secināms, ka siltumapgādes pakalpojumus sniedz Jēkabpils novada pašvaldības 100% piederošie uzņēmumi:

- SIA "Jēkabpils siltums", attālums 10 – 20 km;
- SIA "Viesītes komunālā pārvalde", attālums 28 – 35 km.

Pastāv iespēja, ja Pašvaldība nodotu siltumapgādes pakalpojumu sniegšanu citām Pašvaldības kapitālsabiedrībām, iedzīvotājiem par siltumapgādes pakalpojumiem nāktos maksāt krietni vairāk, jo papildus pakalpojuma cenai klāt nāktu degvielas izdevumu daļa u.c. izdevumi. Līdz ar to, SIA "Vīgants" saviem klientiem var piedāvāt zemāku cenu, kā arī spēj nekavējoties reaģēt un novērst jebkāda veida bojājumus vai siltumenerģijas padeves traucējumus.

5.4. Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana;

ielu un ceļu ikdienas uzturēšana

SIA "Vīgants" teritorijas labiekārtošanas un sanitārās tīrības nodrošināšanai, ielu un ceļu ikdienas uzturēšanai ir izveidojis profesionālu darba komandu. SIA "Vīgants" ir visa nepieciešamā tehnika, darba rīki un iekārtas pakalpojumu efektīvai un kvalitatīvai sniegšanai. Salas un Sēlpils pagastos privātā sektora uzņēmēji šādus pakalpojumus nepiedāvā. SIA "Vīgants" veic par tirgus cenām atbilstošus ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbus, veicot ceļu greiderēšanu, zāles pļaušanu, ielu tīrīšanu un pārējos pakalpojumus par tirgū atbilstošām cenām.

Veicot apkārtējo pilsētu tirgus izpēti secināms, ka teritorijas labiekārtošanas un sanitārās tīrības nodrošināšanas pakalpojumus, ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbus tuvākajā 50 km reģionā veic:

- SIA "Jēkabpils pakalpojumi", attālums 10 – 20 km (teritorijas labiekārtošana);
- SIA "Pils namu pārvalde", attālums 14 – 20 km (ielu un ceļu uzturēšana);
- VA/S "Latvijas autoceļu uzturētājs" 12-15 km (ielu un ceļu uzturēšana);
- SIA "Mikors" 12-15 km (ielu un ceļu uzturēšana).

Jānorāda, ka liela konkurence pastāv Jēkabpils pilsētā, tomēr šīs juridiskās personas apzinās to, ka nespēs operatīvi reaģēt uz laikapstākļu svārstībām. SIA "Vīgants" ir pārliecināts par sava pakalpojuma efektivitāti un kvalitāti, līdz ar to, būtiskus draudus nesaredz.

6. VISPĀRĒJIE STRATĒĢISKIE MĒRĶI

SIA "Vīgants" darbības mērķis ir nodrošināt kvalitatīvus, iedzīvotāju vajadzībām atbilstošus, nepārtrauktus pakalpojumus, kas izriet no Pašvaldības pilnvaroto pienākumu veikšanas.

Stratēģijas vispārējie stratēģiskie mērķi aktualizēti, ņemot vērā:

- Jēkabpils novada ilgtspējīgas attīstības stratēģija 2021.-2035.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.501;

- Jēkabpils novada attīstības programma 2021.-2027.gadam, apstiprināta ar Jēkabpils novada domes 25.11.2021. lēmumu Nr.500;
- Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmuma Nr.454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās” 2.pielikumā SIA “Vīgants” noteiktos vispārējos stratēģiskos mērķus.

Pamatojoties uz Jēkabpils novada domes 26.05.2022. lēmumu Nr.454 “Par tiešās līdzdalības pārvērtēšanu kapitālsabiedrībās” 2.pielikumā SIA “Vīgants” noteiktos vispārējos stratēģiskos mērķus:

1. Ilgttermiņā nodrošināt nepārtrauktu un kvalitatīvu siltumapgādes, ūdensapgādes, kanalizācijas un notekūdeņu savākšanas un attīrīšanas pakalpojumu pieejamību un sniegšanu fiziskām un juridiskām personām.
2. Nodrošināt maģistrālo siltumapgādes, ūdens apgādes un kanalizācijas tīklu uzturēšanu atbilstoši noteiktajiem standartiem un paplašināšanu.
3. Pašvaldības īpašumā esošā dzīvojamā fonda, kā arī daudzdzīvokļu dzīvojamo māju kvalitatīva apsaimniekošana un pārvaldīšana.
4. Nodrošināt kvalitatīvus sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus atbilstoši normatīvo aktu prasībām un saistošajiem noteikumiem (*ar 01.07.2023. SIA “Vīgants” sadzīves atkritumu apsaimniekošanas pakalpojumus nesniedz, šo pakalpojumu veikšanu pārņēma Jēkabpils novada pašvaldības kapitālsabiedrība SIA “Vidusdaugavas SPAAO”*).
5. Energoefektīvu pasākumu ieviešana.
6. Vidi saudzējošas un resursus taupošas infrastruktūras attīstība.

7. FINANŠU UN NEFINANŠU MĒRĶI

SIA “Vīgants” izvirzītie finanšu un nefinanšu mērķi ir savstarpēji līdzsvaroti. Finanšu mērķi noteikti tā, ka tie nodrošina nepieciešamos resursus nefinanšu mērķu sasniegšanai. Nefinanšu mērķi ir noteikti, balstoties uz finanšu iespējām stratēģijas periodā. Finansiālā darbība ir orientēta uz racionālu un efektīvu līdzekļu izmantošanu, vienlaikus nodrošinot uzņēmuma attīstību, tai skaitā nefinanšu mērķu sasniegšanu.

Darbības efektivitāti raksturojošie rezultatīvie rādītāji

2025.-2028.gada vidējā termiņa darbības stratēģijai prognozējami šādi rezultāti:

1. Uzticami un apmierināti klienti.
2. Kvalitatīvi sniegti pakalpojumi.
3. Profesionāli un zinoši darbinieki.
4. Aktīva dzīvokļu īpašnieku līdzdalība daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanā.

7.1. Finanšu mērķi

SIA “Vīgants” vidēja termiņa mērķi ir vērsti uz finanšu darbības stabilitātes nodrošināšanu, spēju pēc iespējas efektīvāk pielāgoties ārējo apstākļu radītām izmaiņām, kas ir būtisks priekšnoteikums ilgtspējīgai pastāvēšanai un attīstībai.

Sabiedrības galvenais mērķis ir Pašvaldības pilnvaroto uzdevumu kvalitatīva izpilde, dzīvojamo māju pārvaldīšana, apsaimniekošana un uzturēšana, saglabājot stabilu kopējo ieņēmumu apjomu, līdzsvarojot izdevumus ar ieņēmumiem.

Uzņēmuma finansējumu veido ieņēmumi no Pašvaldības pilnvaroto uzdevumu veikšanas, t.i. ūdensapgādes pakalpojumi, siltumapgādes pakalpojumi, dzīvojamo māju pārvaldīšanas, ceļu un ielu uzturēšanas darbiem, Salas ciema, Sēlpils ciema, Biržu un Ošānu ciema teritoriju labiekārtošana un no maksas pakalpojumiem.

Plānotās aktivitātes efektīvas finanšu plūsmas nodrošināšanai Sabiedrībā ir:

1. Līdzsvarot izdevumus ar ieņēmumiem.
 - Izvērtējot uzņēmuma izmaksu pieaugumu, ko ietekmē inflācija, pakalpojumu, izejvielu un materiālu cenu pieaugums, ir nepieciešama pakalpojumu cenu pārskatīšana siltumapgādei, ūdensapgādei un kanalizācijai.
2. Debitoru parādu samazinājums.
 - Debitoru parādu apjoma samazināšana, kas ir svarīgs naudas plūsmu faktors. Veicināt debitoru parādu atgūšanas efektivitātes paaugstināšanos. Lai nodrošinātu Sabiedrības pakalpojumu sniegšanas kvalitāti, stabilu un vienmērīgu finanšu plūsmu, turpināsies aktīvs darbs, strādājot ar klientiem. Plānots, ka stingri uzraugot debitoru parādu atgūšanas procesu, vidējā termiņā izdosies samazināt debitoru parādu līmeni.
3. Piesaistīt līdzekļus apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu dzīvojamo māju tehniskā stāvokļa un energoefektivitātes uzlabošanai.
 - Atbilstoši dzīvokļu īpašnieku pieņemtajiem lēmumiem un atbalstam, uzlabot apsaimniekošanā esošo daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitāti un tehnisko stāvokli.
4. Saglabāt pozitīvu pārskata gada rezultātu visā plānošanas periodā, nodrošināt stabilu un maksātspējīgu uzņēmuma finansiālo pamatu.
 - Vidējā termiņā palielināt ieņēmumu apjomu, saglabājot pozitīvu pārskata gada rezultātu no saimnieciskās darbības.

Lai izstrādātu Sabiedrības finanšu prognozes, definēti būtiskākie prognožu sagatavošanai nepieciešamie pieņēmumi, kur noteikti galvenie ieņēmumu, izmaksu un citu pozīciju virzītāji. Prognožu pamatā ir izmantoti definētie uzdevumi Sabiedrības mērķu sasniegšanai, kā arī ņemtas vērā Latvijas ekonomikas izaugsmes stratēģijā plānotās ekonomikas izaugsmes tendences valstī, kas iezīmējas ar mērenu pieaugumu tuvāko gadu laikā. Ekonomikas izaugsme valstī atkarīga arī no ģeopolitikas un politisko spēku rīcības tautsaimniecības attīstības labā.

Ieņēmumi – prognožu bāze – iepriekšējie 3 pārskata gadi, ņemta vērā ārējo apstākļu ietekme, t.i. sagaidāmo izmaksu pieauguma segšana ar ieņēmumiem. Plānots neliels ieņēmumu pieaugums.

Izmaksas – iekļautas izmaksas, kas attiecas uz saimniecisko darbību, tās nodrošināšanu, plānots neliels izmaksu pieaugums. (skat. 1.pielikums)

Plānojumā ņemtas vērā aktīvu izmaiņas, ilgtermiņa ieguldījumu vērtības nolietošanās, kā arī inženiertīklu vērtības paaugstināšana, veicot veco posmu nomaiņu, ņemts vērā uzkrāto līdzekļu izlietojums apsaimniekojamo māju remontiem, kas palielina ilgtermiņa ieguldījumu vērtību, kā ieguldījums nomātos pamatlīdzekļos. Apgrozāmo līdzekļu prognoze – krājumu un naudas līdzekļu mērens pieaugums, debitoru parādu samazināšanās. Nav plānots krājumu līmeņa būtisks kritums vai pieaugums. Plānojums veikts, lai nodrošinātu Sabiedrības pašfinansēšanas principu. (skat. 2.pielikums)

Naudas plūsma plānota pa periodiem, nepiesaistot aizņemtus līdzekļus, ar mērenu ieņēmumu un izmaksu pieaugumu, stabilizējot katra pārskata gala rezultātu – peļņu. (skat. 3.pielikums).

Sabiedrības darbības plāna stratēģisko mērķu sasniegšanai prognozes ir izdarītas piesardzīgi, skat. 10.tabula.

10.tabula SIA "Vīgants" izvirzītie finanšu mērķi

Finanšu mērķis	Fakts	Prognose				
	2023	2024	2025	2026 ²	2027	2028
Pašu kapitāla atdeve, % (neto peļņa/ vidējais pašu kapitāls)	26,95	3,31	≥ 2	≥ 2	≥ 2	≥ 2
Neto rentabilitāte, % (peļņa/neto apgrozījums)	3,55	0,72	≥ 0,4	≥ 0,4	≥ 0,4	≥ 0,4
Pašu kapitāla īpatsvars, % (pašu kapitāls/bilances vērtība)	25,13	30,96	≥ 30	≥ 17	≥ 30	≥ 30
Debitoru īpatsvars bilancē, % (debitori/bilances vērtība)	22,60	-	≤ 30	≤ 31	≤ 30	≤ 30
Kopējās likviditātes koeficients, (apgrozāmie līdzekļi/īstermiņa saistības)	0,72	-	≥ 1	≥ 1	≥ 1	≥ 1
Saistību īpatsvars bilancē, (kreditori/bilances aktīvi)	0,73	-	≤ 0,6	≤ 0,7	≤ 0,6	≤ 0,6
Neto apgrozījums, EUR	1302245	1209950	≥1222050	≥1232100	≥1240000	≥1252500

Aplūkojot 10.tabulu, pašu kapitāla atdeves rādītāji plānoti balstoties uz iepriekšējo pārskata gadu rezultātiem ne mazāk par 2% , kas atspoguļo uzņēmuma efektivitāti peļņas veidošanā. Neto rentabilitāte norāda, cik uz vienu neto apgrozāmo vienību iegūst lielu peļņu. SIA "Vīgants" neto rentabilitātes prognoze ir ne mazāka par 0,4%. Pašu kapitāla īpatsvara prognoze ir ne mazāk par 30%. Debitoru atgūšanas efektivitātes palielināšana, kur debitoru īpatsvars bilancē saglabātos ne lielāks par 30% visā prognozētajā pārskata periodā. Kopējais likviditātes koeficients atspoguļo, kā ar apgrozāmiem līdzekļiem sedz īstermiņa saistības. SIA "Vīgants" prognoze ne mazāka par koeficientu 1, kas norāda uz to, ka Sabiedrībai ir plānoti pietiekami apgrozāmie līdzekļi. Saistību īpatsvars bilancē plānots ne lielāks par 0,6, kas norāda uz spēju segt saistības savlaicīgi.

7.2. Nefinanšu mērķi

Nefinanšu mērķi ir noteikti, balstoties uz finanšu iespējām vidēja termiņa darbības stratēģijas periodā, skat.11.tabulu.

11.tabula SIA "Vīgants" izvirzītie nefinanšu mērķi

Rādītāja nosaukums	Prognose	Prognose	Prognose	Prognose	Prognose
	2024.gads	2025.gads	2026.gads	2027.gads	2028.gads
Sabiedrības informēšana, izglītošana komunālo pakalpojumu un vides jautājumos gan klātienē, gan attālināti (konsultāciju skaits mēnesī)	ne mazāk kā 2	ne mazāk kā 2	ne mazāk kā 2	ne mazāk kā 2	ne mazāk kā 2
Darbinieku kvalifikācijas celšana administrācijas darbiniekiem, siltuma iekārtu operatoriem un gāzes apgādes sistēmas tehniķim (apmācību skaits gadā)	ne mazāk kā 1	ne mazāk kā 1	ne mazāk kā 1	ne mazāk kā 1	ne mazāk kā 1
Nodrošināt, ka siltuma zudumi nepārsniegs noteikto apjomu no saražotā siltumenerģijas daudzuma (%)	ne vairāk par 17	ne vairāk par 12	ne vairāk par 12	ne vairāk par 12	ne vairāk par 12
Īstenoto daudzdzīvokļu dzīvojamo māju tehniskā stāvokļa un	-				

² Informācija uz 01.01.2026. Vidēja termiņa darbības stratēģija 2025.-2028.gadam jaunā redakcijā, grozīta 27.01.2026. ārkārtas dalībnieku sapulcē (protokols Nr.1/2026)

energoefektivitātes uzlabošanas projektu skaits (<i>reizes gadā</i>)		1	1	1	1
Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju remontdarbu skaits (<i>vienības</i>)	-	ne mazāk par 20	ne mazāk par 20	ne mazāk par 20	ne mazāk par 20
No klientiem saņemto rakstisko priekšlikumu skaits (<i>vienības</i>)	-	ne mazāk par 5	ne mazāk par 5	ne mazāk par 5	ne mazāk par 5
Kanalizācijas tīklu paplašināšana (<i>lietotāju skaits</i>)	-	ne mazāk par 3	ne mazāk par 3	ne mazāk par 3	ne mazāk par 3
Jauna inventāra iegāde labiekārtošanas darbu, ielu un ceļu uzturēšanas vajadzībām (<i>vienības</i>)	-	ne mazāk par 1	ne mazāk par 1	ne mazāk par 1	ne mazāk par 1

Lai sasniegtu izvirzītos finanšu un nefinanšu mērķus, SIA "Vīgants" veica finansiālo plānu izstrādi. Plānotās finanšu prognozes ietver peļņas vai zaudējumu aprēķinu (sk.1.pielikums), bilanci (sk.2.pielikums) un naudas plūsmas pārskatu (sk.3.pielikums), kas sagatavoti atbilstoši normatīvo aktu prasībām. Lai izstrādātu Sabiedrības finanšu prognozes, tika definēti būtiskākie prognožu pieņēmumi. Pieņēmumu definēšanai tika noteikti galvenie ieņēmumu, izmaksu un citu pozīciju virzītāji.

8. RISKU ANALĪZE UN NOVĒRŠANAS PLĀNS

Sabiedrība regulāri izvērtē dažāda veida riskus, kuri var ietekmēt saimniecisko darbību. Galvenie riski, kas var ietekmēt Sabiedrības saimniecisko darbību, to novēršanas/mazināšanas pasākumi, skat. 12.tabulu.

12.tabula Apzināto risku veidi, uzdevumi to novēršanai

APZINĀTO RISKU VEIDI	UZDEVUMI RISKU NOVĒRŠANAI/SAMAZINĀŠANAI
OPERACIONĀLIE RISKI - Sistēmu kļūdas/nepilnības; - Nepilnības izpildes, piegādes un procesa vadībā; - Iespējamie krāpnieciskie darījumi (iekšējie, ārējie).	- Kapitālsabiedrības darba procesu reglamentēšana, regulārā reglamentējošo dokumentu bāzes aktualizēšana, iekšējās kontroles sistēmas regulārā pilnveidošana (limitu pārskatīšana, atskaišu sistēmas pilnveidošana, organizatoriskās struktūras pārskatīšana un pārraudzība); - Kvalificētu speciālistu atlase, darbinieku pastāvīga apmācība un to kvalifikācijas celšana. Ārpakalpojumu saņemšana atbilstoši normatīvajiem aktiem.
TIRGUS RISKS - Iedzīvotāju skaita turpmāka Samazināšanās; - Jaunu konkurentu parādīšanās; - Jaunas prasības un standarti; - Kopējā pieprasījuma samazināšanās.	- Nepārtraukti pētīt tirgu; - Sekot līdzi tirgus izmaiņām (cenu svārstībām, pieprasījuma un piedāvājuma izmaiņām); - Sekot līdzi potenciālo konkurentu darbībai, patērētāju vajadzībām un vērtību maiņai; - Uzlabot sava pakalpojuma kvalitāti; - Ieviest jauninājumus un piesaistīt jaunus klientus un attīstīt jaunus papildus pakalpojumus.
RAŽOŠANAS RISKS Novecojušas tehnoloģijas, transporta vienības;	- Pārbaudīt iepirkto izejvielu un materiālu atbilstību un kvalitāti; - Sekot līdzi iekārtu tehniskajam stāvoklim, laikus

Izejvielu/materiālu kvalitātes neatbilstība.	- novērst to trūkumus; - Savlaicīgi veikt iekārtu pārbaudes un apkopes, plānot jaunu pamatlīdzekļu iegādi.
FINANŠU RISKS - Iedzīvotāju maksāspējas samazināšanās (kopējās sociāli ekonomiskās situācijas pasliktināšanās); - Neparedzamas izejmateriālu, tehnisko līdzekļu un resursu cenu paaugstināšanās; - Neplānoti izdevumi (soda naudas, tiesvedība); - Aizdevuma zaudējums/ neiegūšana; - Nepietiekama apgrozāmo līdzekļu apritē.	- Plānot finanšu plūsmu un pastāvīgi veikt naudas plūsmas kontroli; - Komunālo pakalpojumu tarifu noteikšana ar ekonomiski pamatotām cenām; - Apsaimniekošanas tarifa noteikšana atbilstoši iedzīvotāju maksāspējai, iekļaujot tarifā izdevumus, kas paredzēti dzīvojamo māju uzturēšanas un saglabāšanas minimālo prasību nodrošināšanai; - Pastāvīga izdevumu optimizācija un kontrole un tirgus izpēte; - Veidot finanšu uzkrājumus; - Sekot līdzi uzņēmuma naudas plūsmai, sadarboties ar biznesa partneriem (piemēram, materiālu un resursu piegādātājiem); - Veikt mērķtiecīgu un sistemātisku darbu debitoru parādu atgūšanu.
DARBASPĒKA UN SOCIĀLIE RISKI - Nepietiekoša iekšējā komunikācija darbinieku vidū uzņēmumā; - Nepietiekoša informācijas izplatīšana klientiem; - Darbinieku bezatbildība, nolaidība, darba kultūras degradācija, ilgstošas slimības; - Klientu neparedzētas rīcības sekas.	- Paredzēt jebkura darbinieka aizstāšanas iespēju; - Veidot spēcīgu, uzticīgu darbinieku "komandu"; - Rūpīgi izvēlēties darbinieku atlases metodes; - Ievērot godīgas konkurences principus; - Darba apmaksas nodrošināšana atbilstoši ieguldītam darba apjomam un kvalitātei; - Uzturēt labas attiecības gan ar uzņēmuma darbiniekiem, gan ar konkurentiem, gan klientiem; - Veikt regulāras darbinieku apmācības.
POLITISKIE RISKI - Neparedzamas nodokļu sistēmas izmaiņas; - Neparedzamas administratīvā sadalījuma un ar to saistītas likumdošanas izmaiņas; - Mainīga un neparedzama pašvaldības un/vai valsts politika.	- Regulāra tikšanās ar Jēkabpils novada pašvaldības deputātiem, pārstāvjiem, vadību, kapitālu daļu turētāju; - Nozarē nozīmīgu semināru apmeklēšana un informatīvas tikšanās valsts mērogā; - Sekot likumdošanas izmaiņām.
REPUTĀCIJAS RISKI - Negatīvs sabiedrības viedoklis par kapitālsabiedrību; - Negatīvs sabiedrības viedoklis par uzņēmuma sniegtajiem pakalpojumiem; - Trešo pušu apzināta uzņēmuma reputācijas graušana.	- Aktualizēt informāciju par Sabiedrības sniegtajiem pakalpojumiem, ievietojot Sabiedrības mājas lapā un Jēkabpils novada laikrakstā; - Rīkot informatīvus pasākumus; - Nodrošināt kontroli par pārskatu datu un citas publicējamās informācijas precizitāti.
STRATĒGISKIE RISKI Nepietiekami apzināti un noteikti mērķi, veicamie uzdevumi;	- Pastāvīgi kontrolēt darbu organizāciju; - Kontroles kapitālsabiedrības darbības rādītāju atbilstību stratēģiskajam plānam.

• Kļūdas kapitālsabiedrības stratēģiskajā darbībā; • Nepietiekami organizatoriskie lēmumi izvirzīto mērķu sasniegšanai.	
VIDES RISKI • Dabas stihijas; • Darba apstākļi, epidēmijas un citi līdzīga rakstura riski; • Vētras un/vai ugunsgrēki.	• Izmantot obligāto un brīvprātīgo apdrošināšanu (īpašuma, tehnikas, iekārtas u.c.), lai izvairītos no neparedzētiem izdevumiem; • Pēc nepieciešamības nodrošināt apsardzes un ugunsdrošības sistēmas; • Ievērot darba drošības un ugunsdrošības noteikumus.

SIA “Vīgants” visbūtiskākais risks ir iedzīvotāju maksātspējas samazināšanās, jo ir lielas grūtības ar debitoru parādu atgūšanu, kas var kavēt norēķinus ar kreditoriem. Liela ietekme uz Sabiedrības finanšu apriti ir piegādātāju cenu izmaiņām, pieaugot energoresursu cenām, palielinās arī pakalpojumu izmaksas, skat.12.tabulu.

9. STRATĒĢIJAS ĪSTENOŠANAS UZRAUDZĪBA

SIA “Vīgants” izstrādājusi vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025. – 2028.gadam, kur definēti vidēja termiņa stratēģiskie finanšu un nefinanšu mērķi, kā arī darbību plāns, to sasniegšanai.

Par SIA “Vīgants” vidēja termiņa darbības stratēģiju 2025. – 2028.gadam īstenošanas un uzraudzības kārtību un tās ieviešanu ir atbildīgs valdes loceklis, kurš tāpat kā stratēģijas ieviešanas un uzraudzības procesā sadarbojas ar visām struktūrvienībām, atbildīgajiem darbiniekiem, Jēkabpils novada pašvaldību un citiem sadarbības partneriem. Valdes loceklis vada stratēģijas uzraudzības procesu, savukārt atbildīgie darbinieki operatīvajā līmenī veic uzraudzības īstenošanas procesa darbības. Uzraudzības procesā iegūtā informācija ir pamats stratēģijas novērtējuma veikšanai.

Pamatojoties uz stratēģijā noteiktajiem mērķiem un to sasniedzamajiem rezultātiem, laika periodā no 2025.līdz 2028.gadam, katru gadu tiks aktualizēti dati. Līdz Sabiedrības gada pārskata apstiprināšanai, Sabiedrība sniegs Jēkabpils novada pašvaldības vērtējumu par vidēja termiņa darbības stratēģijā izvirzīto mērķu sasniegšanu iepriekšējā gadā.

Ja vidēja termiņa attīstības stratēģijā būs nepieciešams veikt būtiskas izmaiņas un grozīt noteiktos mērķus, Sabiedrība sagatavos projektu ar nepieciešamajiem grozījumiem stratēģijā un iesniegs izskatīšanai kapitāla daļu turētāja pārstāvim.

Ja vidēja termiņa darbības stratēģijā nebūs būtiski grozījumi, tad Sabiedrība precizēs stratēģiju, aktualizējot un papildinot informāciju:

- Stratēģijas kopsavilkumu ar mērķiem un uzdevumiem, pamatojoties uz aktuālajiem datiem un precizētām prognozēm;
- Plānoto naudas plūsmu;
- Plānoto peļņas vai zaudējumu aprēķinu;
- Plānoto bilanci;

Plānošanas perioda beigās tiks izanalizēti SIA “Vīgants” stratēģijas realizēšanas rezultāti un novērtēta sasniegto mērķu atbilstība plānotajam. Izejot no sasniegto mērķu rezultātiem, tiks izstrādāti mērķi nākamajiem periodiem.

10. SIA "Vīgants" UZDEVUMI STRATĒGISKO MĒRĶU SASNIEGŠANĀ

SIA "Vīgants" izvirzījis uzdevumus sekmīgai stratēģisko mērķu sasniegšanai visiem saimnieciskās darbības pamatdarbības veidiem, skat. 13.tabulu.

13.tabula SIA "Vīgants" uzdevumi stratēģisko mērķu sasniegšanā

Mērķis	Darbība mērķa sasniegšanai	SIA "Vīgants" loma un/vai sadarbība	Plānotais laika periods	Finanšu resursi un to avoti	Plānotie darbības rezultāti
1. Ūdensapgādes, (tai skaitā kanalizācijas, siltumapgādes sabiedriskā pakalpojuma nodrošināšana Salas pagastā)	1.1.Nodrošināt nepārtrauktus ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas), siltumapgādes pakalpojumus visiem pieslēgtajiem pakalpojuma lietotājiem atbilstoši normatīvajiem aktiem	Vadošā, atbildīgā loma	2025 - 2028	Uz esošo resursu bāzes ieņēmumi no sniegto pakalpojumu maksas.	Nepārtraukts un kvalitatīvs pakalpojums visiem lietotājiem.
	1.2. Iedzīvotāju informēšana par ūdensapgādes (tai skaitā kanalizācijas), siltumapgādes pakalpojuma pieejamību, tarifu, izmaksu veidošanos u.c.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Pašvaldību	2025 – 2028	Ieņēmumi no pakalpojumu maksas	Veikta iedzīvotāju informēšana par aktuāliem jautājumiem, organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem u.c.
2.Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošana un pārvaldīšana	2.1. Nodrošināt nepārtrauktu daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanu un pārvaldīšanu	Vadošā, atbildīgā loma	2025 – 2028	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas,	Nodrošināts nepārtraukts un kvalitatīvs pakalpojums visiem lietotājiem.
	2.2. Iedzīvotāju informēšana par daudzdzīvokļu dzīvojamo māju	Vadošā, atbildīgā loma	2025 – 2028	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas,	Veikta iedzīvotāju informēšana par

	apsaimniekošanas un pārvaldīšanas sniegto pakalpojumu pieejamību, izmaksu veidošanos u.c.	sadarbībā ar Pašvaldību			aktuāliem jautājumiem, organizētas tikšanās ar iedzīvotājiem u.c.
3.Ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbu nodrošināšana	3.1.Nodrošināt ielu un ceļu ikdienas uzturēšanas darbus	Vadošā, atbildīgā loma	2025 – 2028	Pašvaldības finansējums	Nepārtraukta un kvalitatīva ielu un ceļu ikdienas darbu uzturēšana.
4.Teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana	4.1.Nodrošināt teritorijas uzkopšanu, zāliena pļaušanu un citu labiekārtošanas darbu kvalitatīvu un efektīvu veikšanu	Vadošā, atbildīgā loma	2025 – 2028	SIA “Vīgants” ieņēmumi un Pašvaldības finansējums	Nepārtraukta un kvalitatīva teritorijas labiekārtošana un sanitārās tīrības nodrošināšana.
5. Kanalizācijas un ūdensapgādes sistēmas sakārtošana	5.1. Iepirkuma veikšana un būvprojekta izstrāde dzeramā ūdens atdzelžošanas stacijas pārbūvei Salas un Biržu ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Pašvaldību	2025/2028	Pēc iepirkuma procedūras, SIA “Vīgants” kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/Pašvaldība/ES fondi	Iepirkuma procedūra un cenas apkopojums par būvprojektu.
	5.2. Jaunu pieslēgumu izbūve ūdenssaimniecības (kanalizācija) pakalpojumu lietotājiem.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Pašvaldību	2025-2028	Pēc iepirkuma procedūras, SIA “Vīgants” kapitāls un ieņēmumi/aizņēmums/Pašvaldība	Izbūvēti jauni pieslēgumi.
6.Siltumapgādes sistēmas optimizācija, labiekārtošana	6.1. Siltuma avota efektivitātes paaugstināšana Salas, Biržu un Līkumu ciemā.	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Pašvaldību	2025-2028	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas, līdzekļu uzkrājumiem un nepieciešamības gadījumā piesaistot kopīpašnieku papildus finansējumu/ES fondi	Veikta iepirkuma procedūra un apkures katlu nomaiņa Salas un Biržu ciemā. Siltumapgādes sistēmas uzlabošana.

7.Daudzdzīvokļu dzīvojamo māju apsaimniekošanas un pārvaldīšanas pakalpojumu attīstība	7.1.Apsaimniekoto daudzdzīvokļu dzīvojamo māju energoefektivitātes paaugstināšana	Vadošā, atbildīgā loma sadarbībā ar Pašvaldību	2025-2028	Ieņēmumi no apsaimniekošanas maksas, līdzekļu uzkrājumiem un nepieciešamības gadījumā piesaistot kopīpašnieku papildus finansējumu/ES fondi	Veikti energoefektivitātes paaugstināšanas pasākumi.
---	---	--	-----------	---	--

SIA “VĪGANTS” valdes locekle

Rīta Audriņa

PIELIKUMI

1.pielikums

Peļņas vai zaudējumu aprēķins

Rādītāja nosaukums	2021. gads (fakts)	2022. gads (fakts)	2023. gads (fakts)	2024. gads (plāns)	2025. gads (plāns)	2026. ³ gads (plāns)	2027. gads (plāns)	2028. gads (plāns)
Neto apgrozījums no citiem pamatdarbības veidiem	1074433	1106010	1302245	1209950	1301080	1390070	1240000	1252500
Pārdotās produkcijas ražošanas pašizmaksa, pārdoto preču vai sniegto pakalpojumu iegādes izmaksas	-1046281	-1246547	-1249101	-1025321	-1115973	-1189951	-1046827	-1058285
Bruto peļņa vai zaudējumi	28152	-140537	53144	184629	185107	200119	193173	194215
Administrācijas izmaksas	-118858	-132482	-132983	-172405	-179468	-192311	-190000	-192000
Pārējie saimnieciskās darbības ieņēmumi	31677	162279	180840	30800	0	0	30000	32000
Pārējās saimnieciskās darbības izdevumi	-30688	-29517	-45789	-1800	0	0	-27000	-28000
Procentu maksājumi	-	-589	-8962	-5540	-	-	-	-
Nodokļi	-	-	-	26927	-	-	-	-
Peļņa vai zaudējumi pirms uzņēmuma ienākuma nodokļa	-89717	-140846	46250	8757	5639	7808	6173	6215
Uzņēmuma ienākuma nodoklis par pārskata gadu	- 178	-77	-54	-	-	-	-	-
Peļņa vai zaudējumi pēc uzņēmuma ienākuma nodokļa aprēķināšanas	-89895	-140923	46196	8757	5639	7808	6173	6215
PĀRSKATA GADA PEĻŅA VAI ZAUDĒJUMI	-89895	-140923	46196	8757	5639	7808	6173	6215

³ Informācija uz 01.01.2026. Vidēja termiņa darbības stratēģija 2025.-2028.gadam jaunā redakcijā, grozīta 27.01.2026. ārkārtas dalībnieku sapulcē (protokols Nr.1/2026)

Balance

Aktīvs								
Rādītāja nosaukums	2021. gads (fakts)	2022. gads (fakts)	2023. gads (fakts)	2024. gads (plāns)	2025. gads (plāns)	2026. gads ⁴ (plāns)	2027. gads (plāns)	2028. gads (plāns)
Nemateriālie ieguldījumi	0	779	759	759	730	303	900	920
Pamatlīdzekļi	532684	505395	517960	462280	480200	416108	520000	525000
Kopā ilgtermiņa ieguldījumi	532684	506174	518719	463039	480930	416411	520900	525920
Krājumi	18478	46857	25945	35820	33086	41600	33363	33460
Debitori	215085	354152	174926	220031	199342	211700	179740	164800
Naudas līdzekļi	26515	69207	54269	22409	26658	27683	28261	34200
Kopā apgrozāmie līdzekļi	260078	470216	255140	281134	259086	280983	241364	232460
KOPĀ AKTĪVS	792762	976390	773859	744173	740016	697394	762264	758380

Pasīvs								
Rādītāja nosaukums	2021. gads (fakts)	2022. gads (fakts)	2023. gads (fakts)	2024. gads (plāns)	2025. gads (plāns)	2026. gads (plāns)	2027. gads (plāns)	2028. gads (plāns)
Pamatkapitāls	563064	608328	248328	248328	248328	248328	248328	248328
Kopā pašu kapitāls	243953	148294	194492	230407	236046	124043	248119	254334
Uzkrājumi	94331	61009	14564	83544	82657	96000	87200	86500
Nākamo periodu ieņēmumi	223270	217603	211935	206980	201313	196358	189979	184313
Aizņēmumi no kredītiestādēm	0	155062	0	0	0	0	0	0
Kopā ilgtermiņa kreditori	223543	372665	211935	206980	201313	196358	189979	184313
Īstermiņa kreditori	230935	394422	352868	223242	220000	280993	236966	233233
Kopā kreditori	454478	767087	564803	430222	421313	477351	426945	417546
KOPĀ PASĪVS	792762	976390	773859	744173	740016	697394	762264	758380

⁴ Informācija uz 01.01.2026. Vidēja termiņa darbības stratēģija 2025.-2028.gadam jaunā redakcijā, grozīta 27.01.2026. ārkārtas dalībnieku sapulcē (protokols Nr.1/2026)

Naudas plūsma

Rādītāja nosaukums	2021. gads	2022. gads	2023. gads	2024. gads	2025. gads	2026. gads ⁵	2027. gads	2028. gads
Pamatdarbības naudas plūsma ieņēmumi	1225442	1435335	1779763	1260977	1323480	1334160	1275400	1298212
Pamatdarbības naudas plūsma izdevumi	1217503	1392643	1511597	1287316	1319231	1333135	1274822	1292273
Naudas līdzekļu plūsma	7939	42692	14938	26339	4249	1025	578	5939
Naudas līdzekļu un noguldījumu izmaiņas pārskata periodā	-7939	-42692	-14938	-26339	-4249	-1025	-578	-5939
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada sākumā	18576	26515	69207	48748	22409	26658	27683	28261
Naudas un tās ekvivalentu atlikums pārskata gada beigās	26515	69207	54269	22409	26658	27683	28261	34200

⁵ Informācija uz 01.01.2026. Vidēja termiņa darbības stratēģija 2025.-2028.gadam jaunā redakcijā, grozīta 27.01.2026. ārkārtas dalībnieku sapulcē (protokols Nr.1/2026)